



Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
CANTON SARAJEVO
Government

Broj: 02-04-33793-7/24
Sarajevo, 26.06.2024. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94) Vlada Kantona Sarajevo, na **44. vanrednoj** sjednici održanoj **26.06.2024.** godine, donijela je

ZAKLJUČAK

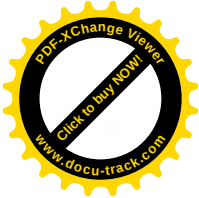
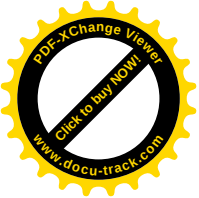
1. Utvrđuje se prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu.
2. Prijedlog Odluke iz tačke 1. ovog zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo, na nadležno odlučivanje.
3. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PO OVLAŠTENJU PREMIJERA

ministrica Softić Kadenić Darja

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo,
6. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (putem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. A r h i v a.



Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
**SKUPŠTINA KANTONA
SARAJEVO**



Босна и Херцеговина
Федерација Босне и Херцеговине
**СКУПШТИНА КАНТОНА
САРАЈЕВО**

Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
**CANTON SARAJEVO
ASSEMBLY**

Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22 - Ispravka), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od _____. 2024. godine donijela je

Prijedlog

ODLUKU

o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025 i 2026. godinu.

I

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu.

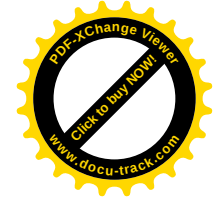
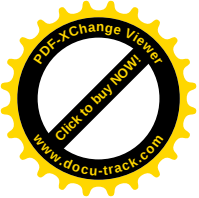
II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

Broj: _____
Sarajevo, _____ 2024. godine

**Predsjedavajući
Skupštine Kantona Sarajevo**

Elvedin Okerić



O b r a z l o ž e n j e

I - PRAVNI OSNOV

Pravni osnov sadržan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), članu 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22 – Ispravka) i članu 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94).

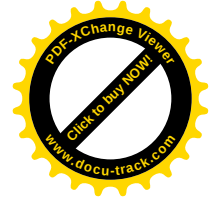
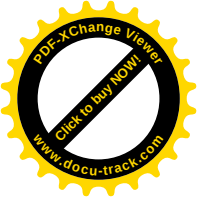
II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, utvrđena je obaveza pribavljanja saglasnosti Osnivača kod donošenja godišnjeg programa rada i finansijskog plana.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obavezi prema Osnivaču, te Programu rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo, Odluci o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, broj 23/09), kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 23/21, 52/21, 32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst), dostavio Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

III – PRIJEDLOG ODLUKE SKUPŠTINE

Na osnovu izloženog, predlažemo Skupštini Kantona Sarajevo da donese Odluku o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu, kao u predloženom tekstu.



Broj: 10-33-2627-3/24
Sarajevo, 09.05.2024.godine

VLADA KANTONA SARAJEVO
O V D J E

PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026.godinu

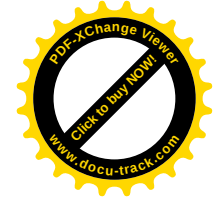
U skladu Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08 i 23/09), Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo" br. 23/21,52/21,32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst Klinički centar Univerziteta u Sarajevu dostavio je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2024. godinu. Takođe je dostavljena i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Programa rada i finansijskog plana Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu sa projekcijama za 2025. i 2026. godinu akt broj: 57/24 od 25.01 2024.godine.

Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo dostavio je svoje mišljenje na Program rada i finansijski plan za 2024. godinu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, akt broj: 04/2-33-5-2670-2/24 M.J. od 13.02.2024.godine.

Takođe dostavljena je i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Plana kadrova KCUS -a za 2024.godinu sa procjenom za 2025.i 2026.godinu (akt broj 59/24 od 25.01.2024. godine).

Upravljačku strukturu čine Upravni i Nadzorni odbor, a radom ustanove rukovodi Generalni direktor u koordinaciji sa Menadžmentom i Izvršnim menadžmentom. Menadžment uz generalnog direktora čine direktori svih disciplina i glavna sestra, a izvršni menadžment čine šefovi organizacionih jedinica.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža zdravstvene usluge na lokalitetima: objekti na lokalitetu Koševo, lokalitet "Podhrastovi", lokalitet Ilidža, lokalitet Jezero.



Prostor:

Izgradnja centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgradnje manji od 50%. U 2024.godini se planiraju nastavak izgradnje Centralnog medicinskog bloka (CMB). U dostavljenom Programu rada dat je prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB u 2024.godini i to: KO31 - objekat CMB, etaža 12, stacionar; K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar; K031 - etaža 07 objekat CMB.

Također dat je prikaz planiranih promjena vezano za prostorne kapaciteta i to: K041-rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centru za upravljanje medicinskim otpadom. Planirano tekuće investiciono održavanje za 2024.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a. U Programu rada dat je prikaz ulaganja vezanog za investicije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora (osim CMB-a u 2024 godini).

Oprema:

Nabavku opreme provodi tehnički sektor po osnovi investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekta, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS. Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline.

U programu je dat prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2024.godinu i to kako slijedi:

- Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam - Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizma
- Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju – Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju.

U dostavljenom Programu rada dat je prikaz vezano za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2024.godinu u kojem se navode svi organizacioni segmenti.

Ljudski resursi:

Ukupan broj zaposlenih u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu u 2024. godini je 3. 527 uposlenika. Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 3.338, dok na određeno vrijeme zaposleno 189 osoba. Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih iznosi 5,36%.

U dostavljenom programu rada dat je prikaz ukupno planiranog broja i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u 2024.godini, kao i struktura uposlenog zdravstvenog kadra na određeno vrijeme po organizacionim segmentima. Dostavljena je i informacija o planiranom broju i strukturi zdravstvenih radnika -pripravnika po organizacionim segmentima, kao i ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika i nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme.



Planirani broj specijalizacija KCUS u 2024. godini prema organizacionoj strukturi je 122 specijalizacije, kao i 67 usmjerenih specijalizacija prema organizacionoj strukturi. Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

U skladu sa mogućnostima KCUS i planom NIR-a vrši se edukacija uposlenika KCUS kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu. S tim u vezi, dat je i tabelarni prikaz Plana edukacije za 2024. godinu.

Djelatnost:

Djelatnost KCUS -a je iz domena sekundarne i visoko diferencirane – tercijarne zdravstvene zaštite, koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko konsultativnu zaštitu, laboratorijsko dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Discipline unutar organizacijske strukture Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu su:

- Hirurške discipline
- Internističke discipline
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Discipline za zdravlje djeteta
- Neuropsihijatrijske discipline
- Dijagnostičke discipline

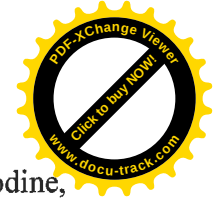
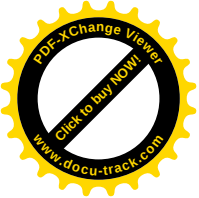
Također u sastavu se nalazi i disciplina za nauku i nastavu kao i stručna nemedicinska disciplina.

Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita:

Podaci za Specijalističko konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2024.godini u okviru specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite iznosi 2.910.630, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti kliničke dijagnostike koji se planira pružiti u 2024.godini iznosi 5. 345.054 što je 3% više od ostvarenja u 2023.godine, a u okviru 2025. godine se planira rast od 3% u odnosu na 2024.godinu, a u 2026. godini se planira rast od 3% u odnosu na 2025.godinu. Dakle u 2024.godini u KCUS planira se 8.255.684 zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko - konsultativne usluge i dijagnostičke usluge. Također, dat je prikaz opterećenosti ljekara i medicinskih sestara-tehničara prema organizacionim segmentima.

Bolnička zdravstvena zaštita:

Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2024. godini je 45.890, što je za 2% više u odnosu na ostvarivanje 2023.godine, u 2025 godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu, a u 2026.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2025.godinu.



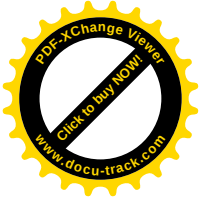
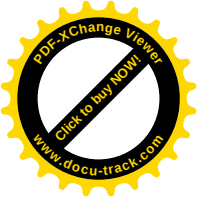
Broj BO dana u 2024.godini se planira i to 281.460, što je 2% više od ostvarenja 2023.godine, a u 2025.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu, a u 2026.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2025.godinu.

Planirana zauzetost postelja KCU- a u 2024.godina je 54,5%, u 2025.godini 51%, a u 2026.godini 54,8%.

Planirani broj bolesničkih postelja u 2024.godi je 1.421, što je manje za 100 kreveta u odnosu na dan 31.12.2023.godine, a zbog planiranog smanjenja posteljnih kapaciteta Klinike za infektivne bolesti i to kreveta za COVID-19 koje je ova Klinika imala u vrijeme pandemije ovog virusa.

Planirana prosječna dužina ležanja u 2024.godini iznosi 6,1 BO dan.

- **U Finansijskom planu** Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu, sa procjenama za 2025. i 2026. godinu, prihodi i rashodi su uravnoteženi.
- **Ukupni prihodi** u 2023. godini planirani su u iznosu od 319.203.000 KM i veći su za 6% u odnosu na ostvarenje istih u 2023. godini.
- Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 308.204.000 KM i veći su za 7% u odnosu na ostvarenje istih u 2023. godini, a čine 96,5% ukupno planiranih prihoda.
- Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo planirani su u iznosu od 191.975.000 KM i za 13% su već od prihoda ostvarenih po ovom osnovu u prethodnoj godini, a u strukturi ukupno planiranih prihoda imaju učešće od 60%.
- Ostali prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planiraju se ostvariti od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja u iznosu od 82.115.000 KM, ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 23.809.000 KM, prihoda po osnovu pružanja usluga osiguranim licima sa područja RS i Distrikta Brčko u iznosu od 790.000 KM, te prihoda iz budžeta u iznosu od 9.515.000 KM.
- Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 10.999.000 KM, što je manje za 9% u odnosu na ostvarenje prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini. Ovi prihodi planiraju se ostvariti iz slijedećih izvora: direktna plaćanja fizičkih lica 3.275.000 KM, prihoda iz budžeta 451.000 KM, humanitarnih prihoda-donacija 3.810.000 KM, te od ostalih prihoda 3.463.000 KM. Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja čine 3,5% ukupno planiranih prihoda.
- **Ukupni rashodi** su planirani u ukupnom iznosu od 319.203.000 KM i veći su za 7% u odnosu na ostvarenje istih u prethodnoj godini.
- Troškovi plaća i naknada planirani su u iznosu od 171.388.000 KM i u ukupnim rashodima imaju učešće od 54%, troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala planirani su u iznosu od 100.615.000 KM (31,5% ukupnih rashoda), troškovi amortizacije u iznosu od 19.500.000 KM (6% ukupnih rashoda), a materijalni i ostali troškovi poslovanja u iznosu od 27.700.000 KM (8,5% ukupnih rashoda).
- Kada je riječ o planu kapitalnih ulaganja koji podrazumjeva ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, isti se planira realizirati sredstvima obezbjeđenim kroz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja, sredstvima Budžeta Kantona Sarajevo,



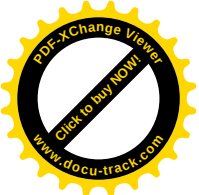
- te vlastitim sredstvima u skladu sa odlukama upravnog odbora Ustanove.
- Kapitalna ulaganja za cilj imaju okončanje izgradnje i opremanje CMB-a u koji bi se smjestile klinike koje svoju djelatnost obavljaju u starim i dotrajalim prostorijama dislociranim od ostalih prostornih kapaciteta.
- U Budžetu Kantona Sarajevo za 2024. godinu - razdjel Ministarstva zdravstva planirana su sredstva u iznosu od 1.724.000 KM iz primitaka – domaćeg zaduživanja Kantona Sarajevo, za nabavku opreme za digitalizaciju patohistologije KCUS-a.

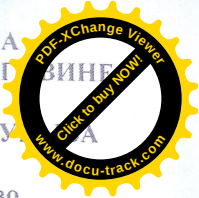
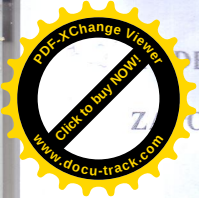
Na osnovu navedenog, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo daje slijedeće

MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.







Broj: 04/2-33-5-2670-2/24 M.J.
Sarajevo, 13.02.2024. godine

JU Klinički centar centar Univerziteta u Sarajevu
n/r V.D. generalni direktor Prim.Doc.dr.sc.med. Alen Pilav

Ul. Bolnička 25
71000 Sarajevo

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 1		
PRIMLJENO: 15 -02- 2024		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
01	04-5	6009

Na osnovu člana 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09), kao i Vašeg dopisa broj 04-4-5024 od 08.02.2024. godine kojim ste nam dostavili Program rada i finansijski plan KCUS za 2024. godinu, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo daje sljedeće

MIŠLJENJE

U skladu sa članom 5. stav 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, zdravstvena ustanova je planirala prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 191.975.000 KM, u okviru kojeg je naknada za pružanje zdravstvene zaštite u iznosu od 190.004.000 KM usaglašena sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2024. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 55/23).

Iznos od 1.971.000 KM, koji je ustanova planirala kao dio ukupnog prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja po osnovu učešća Zavoda u cijeni medicinski sredstva (1.826.000 KM) i za refundaciju troškova zaposlenika za slučaj teških bolesti (145.000 KM) nije predmet usaglašavanja jer su Finansijskim planom Zavoda sredstva za ove namjene planirana u ukupnom iznosu na pozicijama po vrsti troška.

Rukovodstvo ustanove je odgovorno za zakonito, namjensko i svrsishodno planiranje i korištenje sredstava i efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.



DIREKTOR ZZO KS

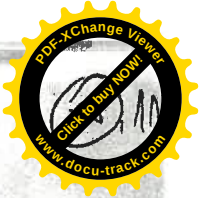
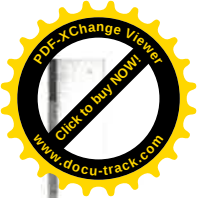


Mr.sci.oec.Muamer Kosovac

Dostaviti:

- Naslovu
- Direktor
- Sektor za ekonomiku i finansiranje
- Služba za plan i analizu
- a/a





BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U
SARAJEVU**
UPRAVNI ODBOR

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND
HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF
SARAJEVO**
MANAGING BOARD

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13), člana 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu razmatrajući prijedlog Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za 2024.godinu sa projekcijama za 2025. i 2026.godinu na 4. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.01.2024. godine, donosi

ODLUKU

o usvajanju Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za 2024. godinu sa projekcijama za 2025. i 2026. godinu

I

Usvaja se Program rada i finansijski plan KCUS-a za 2024. godinu sa projekcijama za 2025. i 2026.godinu, usklađen sa Zakonom o budžetima F BiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne godine, Metodologijom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, br.23/09) i Smjernicama za izradu Programa rada i finansijskog plana poslovanja KCUS-a za 2024.godinu sa projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

II

Program rada i finansijski plan KCUS-a za 2024.godinu sa projekcijama za 2025. i 2026. godinu dostavlja se osnivačima.

III

Program rada i finansijski plan KCUS-a za period za 2024. godinu sa projekcijama za 2025. i 2026. godinu, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

IV

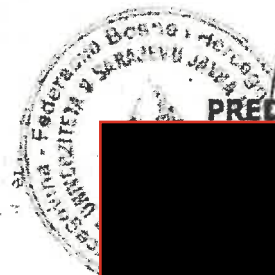
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:57/24

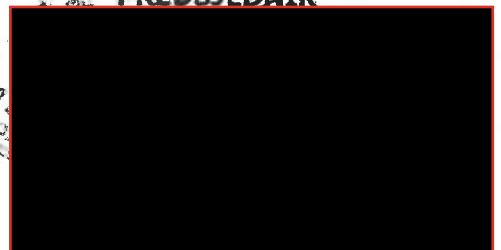
Sarajevo, 25.01.2024. godine

Dostaviti:

- Predsjednik PUO
- Kabinet Generalnog direktora
- DSND
- SFKPP
- SPPLJROPKAP
- Služba za plan i analizu
- a/a Privremenog Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

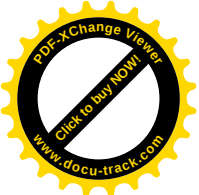


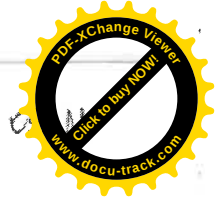
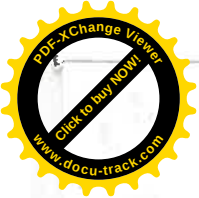
PREDSEDNIK



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU		
broj: 4		
PRIMLJENO: 30-01-2024		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Radni broj
65	04-4	3762







BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U
SARAJEVU
UPRAVNI ODBOR

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND
HERZEGOVINA
CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF
SARAJEVO
MANAGING BOARD

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) i člana 37. Statuta („Službene novine Federacije BiH“ br.37/13), Privremeni Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2024. godinu, na 4. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.01.2024. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu

I

Usvaja se Plan kadra KCUS-a za 2024.godinu sa procjenom za 2025. i 2026.godinu u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa („Sl.novine KS“ br.23/21), koji sadrži podatke:

- a) sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) popunjeni broj radnih mjesta,

II

Plan kadra iz tačke I ove Odluke nalazi se u prilogu iste i čini njen sastavni dio.

III

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

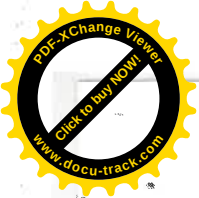
Prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu sačinjen je u skladu sa propisanim metodološkim tabelama.

Plan prijema kadra je iskazan u skladu sa stanjem kadra KCUS-a na dan 31.12.2023.godine, nerealizovanim oglasima iz prethodnog perioda i odlascima po raznim osnovama, kao i 52 planirane specijalizacija **prema Planu potrebnih specijalizacija** i subspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih saradnika Kantona Sarajevo za 2023. godinu koji je donijelo Federalno ministarstvo zdravstva aktom br. 02-33-3605-1/23.

Prijem kadra u KCUS će se vršiti sa raspoloživim finansijskim sredstvima u skladu sa Ugovorom između KCUS-a i ZZO KS. Popuna radnih mjesta će se vršiti prema potrebama Organizacionih jedinica KCUS-a, a sve po važećim internim, zakonskim i podzakonskim aktima.

Zaključkom Vlade Kantona obavezuju se javne zdravstvene ustanove na području Kantona Sarajevo kao i zdravstvene ustanove kojima je osnivač ili suosnivač drugi nivo vlasti, a koje posluju na području Kantona Sarajevo, da za zapošljavanje nemedicinskog kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prethodno pribave odluku Vlade Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost Ministarstva zdravstva KS za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme, a kojom se potvrđuje da su obezbjeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra.





Ukupan broj kadra sa ljekarima na specijalizaciji bi trebao da iznosi **3.527**, a prema kvalifikacionoj strukturi (OZU 7tablica) koja je sastavni dio ove Odluke.

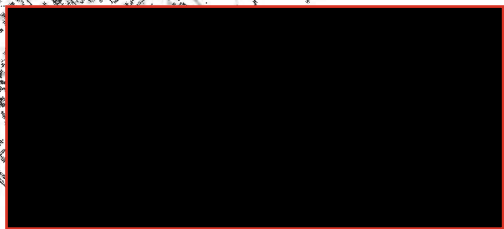
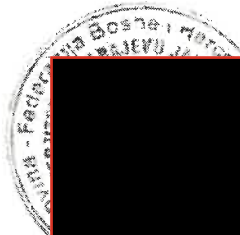
Imajući naprijed navedeno u vidu, donosi se Odluka kao u dispozitivu.

Broj: 59/24

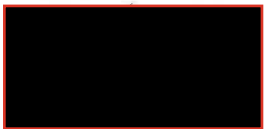
Sarajevo, 25.01.2024.

Dostaviti:

- Predsjednik PUO
- Kabinet GD
- DSND
- SRPA
- SPOPLJROP
- a/a Privremenog Upravnog odbora
- a/a KCUS-a



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU		
PRIMLJENO: 30-01-2024		broj: 4
Organizaciona jedinica	Broj dokumenta	Broj prijema
65	04-4	3779



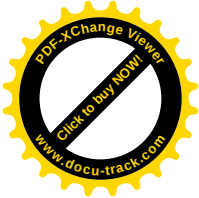
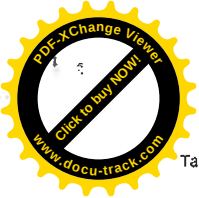


Tabela 1: Planirani broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.527	3.338	189	5,36%

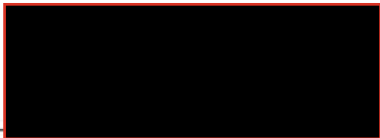


Tabela: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										
		Ukupni broj zdravstvenih radnika	Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	M. farmacije	M. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom skolom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	33	0	0	0	0	0	8	11	0	0	14
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	58	0	7	2	0	0	0	0	5	3	41
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	80	0	22	3	0	0	0	0	4	4	47
3	Klinika za urologiju	59	0	14	0	0	0	0	0	4	2	39
4	Klinika za dječju hirurgiju	29	0	9	0	0	0	0	0	3	3	14
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	29	0	3	4	0	0	0	0	3	2	17
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	122	0	45	4	0	0	0	0	5	1	67
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	111	0	18	1	0	0	0	0	7	3	82
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	36	0	9	0	0	0	0	0	3	3	21
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	51	0	8	2	1	6	0	0	3	8	23
10	Klinika za očne bolesti	38	0	12	0	0	0	0	0	3	3	20
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	90	0	14	12	0	0	0	0	6	7	51
12	Klinika urgentne medicine	46	0	13	0	0	0	0	0	2	1	30
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	19	0	1	0	0	0	0	0	1	0	17
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	787	0	177	28	1	6	0	0	50	40	485
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	40	0	10	4	0	0	0	0	3	1	22
17	Klinika za nefrologiju	33	0	4	6	0	0	0	0	3	0	20
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	58	0	15	0	0	0	0	0	5	3	35
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	116	0	21	20	0	0	0	0	6	4	65
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	21	0	7	1	0	0	0	0	3	1	9
21	Klinika za infektivne bolesti	59	0	16	1	0	0	0	0	6	2	34
22	Klinika za hematologiju	45	0	8	5	0	0	0	0	4	1	27
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	55	0	14	6	0	0	0	0	6	4	25
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	77	0	15	1	0	0	0	0	4	9	48
25	Klinika za onkologiju	72	0	13	5	0	0	0	0	4	3	47
26	Klinika za hemodijalizu	63	0	9	4	0	0	0	0	3	3	44
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	639	0	132	53	0	0	0	0	47	31	376
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	119	0	18	6	0	0	0	0	6	4	85
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	119	0	18	6	0	0	0	0	6	4	85
28	Pedijatrijska klinika 1	59	0	7	7	0	0	0	0	5	4	36
29	Pedijatrijska klinika 2	122	0	13	14	0	0	0	0	6	4	85
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	181	0	20	21	0	0	0	0	11	8	121
30	Klinika za psihijatriju	79	0	9	3	0	0	0	0	5	3	59
31	Klinika za neurologiju	84	0	18	1	0	0	0	0	5	5	55
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	163	0	27	4	0	0	0	0	10	8	114
32	Klinika za radiologiju	130	0	28	3	0	0	0	0	76	4	19
33	Klinička biohemija sa imunologijom	100	0	8	1	0	0	2	8	3	14	64
34	Klinička mikrobiologija	50	0	9	4	0	0	0	0	7	10	20
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	38	0	12	2	0	0	0	0	4	0	20
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	318	0	57	10	0	0	2	8	90	28	123
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	4	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	3	0	0	0	0	0	2	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.256	0	436	128	1	6	10	19	218	119	1.319

Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktor medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom stručnom spremom	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni radnici SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	20	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	6	4	0	0	2	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	76	74	0	0	2	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	55	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	22	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO ((I+II+III)+IV+V+VI+VII+VIII+(IX+X+XI))	189	187	0	0	2	0	0	0	0	0	0

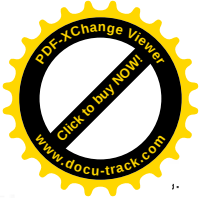
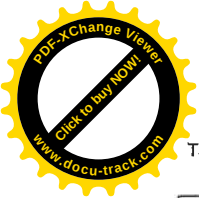


Tabela 4: Ukupni planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktor medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Dijelatnici sa visokom stručnom spremom	Zdravstveni tehničari/SS	Zdravstveni tehničari/SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0

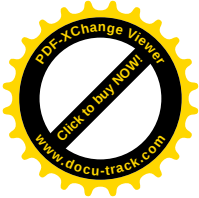
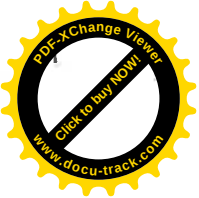


Tabela 4: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Delatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0



Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika					
		Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Zdravstveni saradnici VSS	Inženjerske medicinske biohemije	Inženjerske medicinske biohemije specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	10	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	1	1	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	1	1	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	12	10	0	2	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0

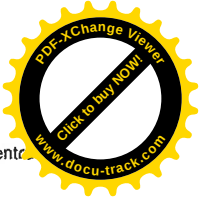
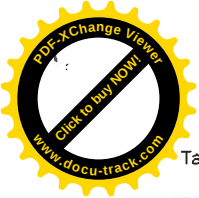


Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu

r/b.	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije - specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO: (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	36	34	0	2	0	0



Tabela 6: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika					
		Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Zdravstveni saradnici VSS	Izvinjen medicinske biohemije	Izvinjen medicinske biohemije specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0

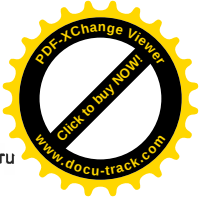
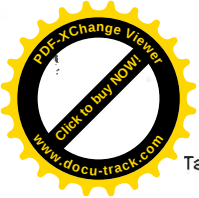


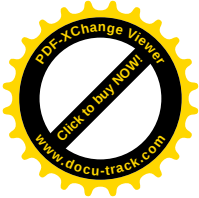
Tabela 6: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0



7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu

r/b.	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici VSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	4	3	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	15	3	1	0	3	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	0	0	0	0	1	8
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	7	0	0	0	0	0	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	10	0	0	0	0	0	10
12	Klinika urgentne medicine	16	0	0	0	0	0	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	6	0	0	0	0	0	6
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	141	0	0	0	1	1	139
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	0	0	0	0	0	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	11	0	0	0	0	0	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
26	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	109	0	0	0	0	0	109
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	28	0	0	0	0	1	27
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	28	0	0	0	0	1	27
28	Pedijatrijska klinika 1	8	0	0	0	0	3	5
29	Pedijatrijska klinika 2	15	0	0	0	0	0	15
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	32	0	0	0	0	0	32
32	Klinika za radiologiju	12	0	0	0	0	5	7
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička mikrobiologija	10	0	0	0	3	0	7
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	20	0	1	0	5	1	13
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	52	0	1	0	8	6	37
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	9	5	0	0	3	0	1
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	86	34	2	1	45	2	2
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
40	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
41	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
42	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0



Priloga 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visoko kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	626	101	4	73	218	172	58
XII	UKUPNO ((I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI))	1.046	118	6	73	234	183	432

Tabela 1. Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visoko kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0

9: Ukupen planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2022.

no	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na bolovanju	Broj zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmerenjem spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mirfarmaceuti	Mirfarmaceuti specijalisti	Biolozi sa visokom diplomom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari VSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za Internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurzijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 1. Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta za 2024. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu										
		Ukupni broj zdravstvenih radnika na nep. Odsustvu	Doktor medicine	Dr. medicine specijalist	Dr. medicine spec sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalist	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalist	Djelatnici sa visokom zavr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0	10
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	8	11	0	0	14	33
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	5	7	2	0	0	0	0	5	3	41	63
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6	22	3	0	0	0	0	4	4	47	86
3	Klinika za urologiju	2	14	0	0	0	0	0	4	2	39	61
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	9	0	0	0	0	0	3	3	14	30
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	3	4	0	0	0	0	3	2	17	33
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	20	45	4	0	0	0	0	5	1	67	142
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	18	1	0	0	0	0	7	3	82	115
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	9	0	0	0	0	0	3	3	21	39
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4	8	2	3	6	0	0	3	8	23	57
10	Klinika za očne bolesti	3	12	0	0	0	0	0	3	3	20	41
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	14	12	0	0	0	0	6	7	51	96
12	Klinika urgentne medicine	16	13	0	0	0	0	0	2	1	30	62
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1	0	0	0	0	0	1	0	17	19
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	74	177	28	3	6	0	0	50	40	485	863
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	5	10	4	0	0	0	0	3	1	22	45
17	Klinika za nefrologiju	2	4	6	0	0	0	0	3	0	20	35
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15	0	0	0	0	0	5	3	35	71
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6	21	20	0	0	0	0	6	4	65	122
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	7	1	0	0	0	0	3	1	9	24
21	Klinika za infektivne bolesti	9	16	1	0	0	0	0	6	2	34	68
22	Klinika za hematologiju	0	8	5	0	0	0	0	4	1	27	45
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3	14	6	0	0	0	0	6	4	25	58
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5	15	1	0	0	0	0	4	9	48	82
25	Klinika za onkologiju	7	13	5	0	0	0	0	4	3	47	79
26	Klinika za hemodijalizu	2	9	4	0	0	0	0	3	3	44	65
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	55	132	53	0	0	0	0	47	31	376	694
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	18	6	0	0	0	0	6	4	85	125
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	18	6	0	0	0	0	6	4	85	125
28	Pedijatrijska klinika 1	9	7	7	0	0	0	0	5	4	36	68
29	Pedijatrijska klinika 2	8	13	14	0	0	0	0	6	4	85	130
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	17	20	21	0	0	0	0	11	8	121	198
30	Klinika za psihijatriju	5	9	3	0	0	0	0	5	3	59	84
31	Klinika za neurologiju	8	18	1	0	0	0	0	5	5	55	92
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	13	27	4	0	0	0	0	10	8	114	176
32	Klinika za radiologiju	8	28	3	0	0	0	0	76	4	19	138
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	8	1	0	0	2	8	3	14	64	103
34	Klinička mikrobiologija	7	9	4	0	0	0	0	7	10	20	57
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	4	12	2	0	0	0	0	4	0	20	42
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	22	57	10	0	0	2	8	90	28	123	340
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	4
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	3	0	0	0	0	0	2	0	0	5
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	D (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	187	436	128	3	6	10	19	218	119	1.319	2.445

na ustanova:
CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika						
		Zdravstveni saradnici VSS	inženjeri medicinske biokemije inženjeri	medicinske biokemije Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS	Ukupno zdravstveni saradnici		
1	2	14	15	16	17	18	19	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	0	0	0	0	10	
III	Klinička apoteka	1	0	0	0	0	1	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	0	0	0	0	1	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	0	0	0	0	1	
10	Klinika za očne bolesti	2	0	0	0	0	2	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	0	0	0	0	4	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	0	0	0	0	1	
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	
26	Klinika za hemodijalizu	1	0	0	0	0	1	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	2	
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	
28	Pedijatrijska klinika 1	1	0	0	0	0	1	
29	Pedijatrijska klinika 2	1	0	0	0	0	1	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	0	0	0	0	2	
30	Klinika za psihijatriju	4	0	0	0	0	4	
31	Klinika za neurologiju	1	0	0	0	0	1	
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	5	
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	
33	Klinička biokemija sa imunologijom	1	0	2	0	0	3	
34	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	1	
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	0	0	0	0	8	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	10	0	2	0	0	12	
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	
	PNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	34	0	2	0	0	36	

Ustanova:
KLINIKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni radnici NSS	Ukupno nezdravstveni radnici
1	2	20	21	22	23	24	25	26
I	Kabinet Generalnog direktora	3	0	0	1	0	0	4
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	3	1	0	3	0	8	15
IV	Služba za internu reviziju	3	0	0	0	0	0	3
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	1	8	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	11	11
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	10	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	4	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	7	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	1	0	26	27
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	7	7
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	6	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	10	10
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	16	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	6	6
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	17	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	1	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	1	1	139	141
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	7	7
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	5	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	14	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	16	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	4	4
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	10	10
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	9	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	11	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	6	6
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	15	15
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	12	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	109	109
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	1	27	28
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	1	27	28
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	3	5	8
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	15	15
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	3	20	23
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	13	13
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	19	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	32	32
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	5	7	12
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	10	10
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	3	0	7	10
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	1	0	5	1	13	20
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	1	0	8	6	37	52
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	5	0	0	3	0	1	9
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	3	0	0	0	0	1	4
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	8	0	0	3	0	2	13
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	34	2	1	45	2	2	86
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	22	1	0	42	1	3	69
40	Tehnički sektor	24	1	45	39	41	7	157
41	Sektor zajedničkih službi	7	0	27	18	126	46	224
42	Sektor zaštite	14	0	0	74	2	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	101	4	73	218	172	58	626
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	118	6	73	234	183	432	1.046

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra - pripravnici							Ukupno KCUS
		Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Lječnici sa visokom zdrav. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici pripravnici	
1	2	27	28	29	30	31	32	33	34
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	14
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	11
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	49
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	3
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	72
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	97
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	71
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	35
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	37
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	149
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	143
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	44
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	65
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	49
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	106
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	78
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	25
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	34
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	3
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	1.008
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	52
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	40
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	85
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	138
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	28
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	78
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	54
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0	70
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	88
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	94
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	78
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	805
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	153
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	153
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0	77
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0	146
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	223
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	101
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	112
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	213
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	150
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	116
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	68
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	70
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	404
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0	10
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	8
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	18
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	86
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	69
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	157
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	224
42	Sektor zaštita	0	0	0	0	0	0	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	626
	Ukupno (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	3.527

na ustanova:
CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

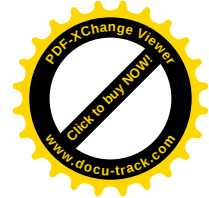
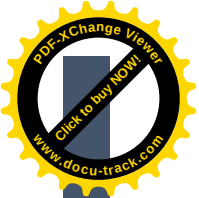
r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupno broj zaposlenika				
		Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2024. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2024. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2024. godinu (određeno i neodređeno)	Pravovredno	Ukupno planiranih zaposlenika za 2024. godinu
1	2	3	4	5	6	7
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	4	0	14
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	11	10	0	0	11
III	Klinička apoteka	33	1	15	0	49
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	53	0	9	0	72
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	85	0	11	0	97
3	Klinika za urologiju	61	0	10	0	71
4	Klinika za dječiju hirurgiju	30	0	5	0	35
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	33	0	4	0	37
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	142	0	7	0	149
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	115	1	27	0	143
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	39	0	0	0	39
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	57	1	7	0	65
10	Klinika za očne bolesti	41	2	6	0	49
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	96	0	10	0	106
12	Klinika urgentne medicine	62	0	16	0	78
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	19	0	6	0	25
14	Odjeljenje OP sale	17	0	17	0	34
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	1	0	3
V	HIRURŠKA DISCIPLINA	553	4	141	0	1.008
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	45	0	7	0	52
17	Klinika za nefrologiju	35	0	5	0	40
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	71	0	14	0	85
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	122	0	16	0	138
20	Klinika za kožne i veneralne bolesti	24	0	4	0	28
21	Klinika za infektivne bolesti	68	0	10	0	78
22	Klinika za hematologiju	45	0	9	0	54
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	58	1	11	0	70
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	82	0	6	0	88
25	Klinika za onkologiju	79	0	15	0	94
26	Klinika za hemodijalizu	65	1	12	0	78
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	594	2	109	0	805
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	125	0	25	0	153
VII	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILISTVO	125	0	25	0	153
28	Pedijatrijska klinika 1	66	1	8	0	77
29	Pedijatrijska klinika 2	130	1	15	0	146
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	196	2	23	0	223
30	Klinika za psihijatriju	84	4	13	0	101
31	Klinika za neurologiju	92	1	19	0	112
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	176	5	32	0	213
32	Klinika za radiologiju	138	0	12	0	150
33	Klinička biohemija sa imunologijom	103	3	10	0	116
34	Klinička mikrobiologija	57	1	10	0	68
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	42	8	20	0	70
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	340	12	52	0	404
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	1	0	9	0	10
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	4	0	4	0	8
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	13	0	18
38	Sektor za pravna poslova, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	88	0	88
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	69	0	69
40	Tehnički sektor	0	0	157	0	157
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	224	0	224
42	Sektor zaštite	0	0	90	0	90
XI	STRUČNA I NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	628	0	628
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.445	36	1.046	0	3.527

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj liječara	
		Ukupno planiranih ljekara za 2024. godinu	Ukupno planiranih ljekara specijalista za 2024. godinu
1	2	8	9
I	Kabineta Generalnog direktora	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0
III	Klinička apoteka	0	11
IV	Služba za internu reviziju	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	5	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6	25
3	Klinika za urologiju	2	14
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	9
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	7
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	20	49
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	19
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	9
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	16
10	Klinika za očne bolesti	3	12
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	26
12	Klinika urgentne medicine	16	13
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1
14	Odjeljenje OP sale	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	77	211
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	5	14
17	Klinika za nefrologiju	2	10
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6	41
20	Klinika za kožne i venene bolesti	3	8
21	Klinika za infektivne bolesti	9	17
22	Klinika za hematologiju	0	13
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3	20
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5	16
25	Klinika za onkologiju	7	18
26	Klinika za hemodijalizu	2	13
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	55	166
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	24
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	24
28	Pedijatrijska klinika 1	9	14
29	Pedijatrijska klinika 2	8	27
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	17	41
30	Klinika za psihijatriju	5	12
31	Klinika za neurologiju	8	19
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	13	31
32	Klinika za radiologiju	8	31
33	Klinička bihemija sa imunologijom	5	17
34	Klinička mikrobiologija	7	13
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	4	14
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	24	75
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	1
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	2
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	3
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko postovanje	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0
40	Tehnički sektor	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0
42	Sektor zaštite	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	200	549

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj hirurga i anesteziologa:	
		Ukupno planiranih hirurga za 2024. godinu	Ukupno planiranih anesteziologa za 2024. godinu
1	2	10	11
I	Kabinet Generalnog direktora		
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku		
III	Klinička apoteka		
IV	Služba za internu reviziju		
1	Klinika za neurohirurgiju	9	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	25	
3	Klinika za urologiju	13	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	9	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu		51
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	19	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	9	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	16	
10	Klinika za očne bolesti	12	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	9	8
12	Klinika urgentne medicine	13	
13	Odjeljenje centralna sterilizacije		
14	Odjeljenje OP sale		
15	Odjeljenje za transfuziologiju		
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	141	69
16	Klinika za gastroenterohepatologiju		
17	Klinika za nefrologiju		
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"		
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam		
20	Klinika za kožne i venske bolesti		
21	Klinika za infektivne bolesti		
22	Klinika za hematologiju		
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju		
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju		
25	Klinika za onkologiju		
26	Klinika za hemodijalizu		
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	15	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILISTVO	24	0
28	Pedijatrijska klinika 1		
29	Pedijatrijska klinika 2		
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0
30	Klinika za psihijatriju		
31	Klinika za neurologiju		
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0
32	Klinika za radiologiju		
33	Klinička biohemija sa imunologijom		
34	Klinička mikrobiologija		
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika		
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje		
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga		
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje		
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove		
40	Tehnički sektor		
41	Sektor zajedničkih službi		
42	Sektor zaštite		
XI	STRUČNA I NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X)	166	69

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2024.godinu

br.	Zaposleni po strukturi i stepenju stručne sprema	Plan 2023	Stanje kadra na dan 31.12.2023	planirani broj zaposlenika	Plan 2024	Procjena 2025	Procjena 2026	Indeks (3/4)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Zdravstveni radnici i saradnici:								
1	Doktori medicine	155	135	188	187	187	187	143
2	Doktori medicinske specijalizacije	532	494	595	564	564	564	117
3	Doktori stomatologije	1	3	1	3	3	3	300
4	Doktori stomatologije-specijalisti	5	6	8	6	6	6	120
5	Farmaceuti	13	8	12	10	10	10	91
6	Farmaceuti specijalisti	18	19	12	19	19	19	119
7	Inženjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inženjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	2	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke sprema	207	216	219	218	218	218	107
10	Zdravstveni radnici više stručne sprema	125	119	185	119	119	119	98
11	Zdravstveni radnici srednje stručne sprema	1.320	1.242	1.693	1.319	1.319	1.319	104
12	Ostali zdravstveni radnici	34	31	47	34	34	34	106
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.412	2.275	2.943	2.481	2.481	2.481	109
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:								
1	Visoka stručna sprema	114	105	148	118	118	118	118
2	Viša stručna sprema	8	6	5	6	6	6	50
3	Srednja stručna sprema	238	205	276	234	234	234	108
4	Visokokvalifikovani	75	68	100	73	73	73	122
5	Kvalifikovani	181	153	205	183	183	183	108
6	Ostali radnici	428	377	529	432	432	432	110
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.044	919	1.263	1.048	1.048	1.048	110
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.456	3.194	4.206	3.527	3.527	3.527	109



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

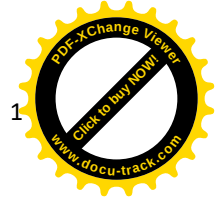
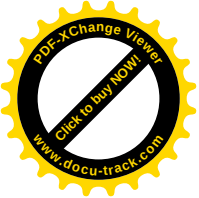
2024-2026

PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN

(usklađen sa Metodologijom Ministarstva
zdravstva Kantona Sarajevo)

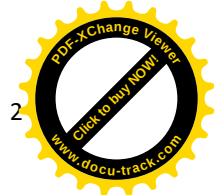
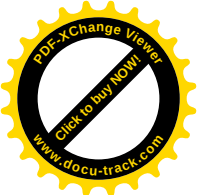


Sarajevo, januar 2024. godine

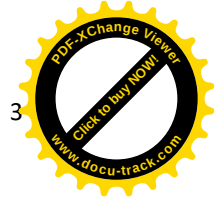
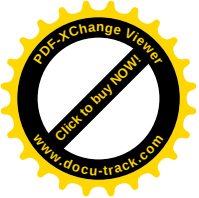


SADRŽAJ

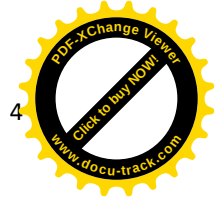
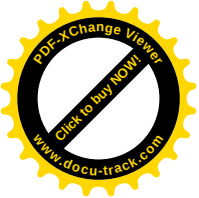
PROGRAM RADA.....	3
A. UVOD	4
1. DJELATNOST	6
2. OSNIVAČI	6
3. SJEDIŠTE	7
4. IDENTIFIKACIONI BROJ	7
5. RADNO VRIJEME	8
B. ORGANIZACIJA USTANOVE	8
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA	8
2. PROMJENE	10
3. ŠEMA ORGANIZACIJE	10
C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA.....	12
1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA	12
2. PROMJENE	13
3. ŠEMA UPRAVLJANJA	13
D. PROSTOR	15
1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA	15
2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE	16
3. ULAGANJA U PROSTORE	17
E. LJUDSKI RESURSI	18
1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH	18
2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME	19
3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI	21
4. ZDRAVSTVENI SARADNICI	21
5. NEZDRAVSTVENI RADNICI	22
6. PLANIRANI UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA	24
7. SPECIJALIZACIJE	25
8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE	27
9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA	28
F. OPREMA	29
1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME	29
G. DJELATNOST	30
PLAN UKUPNIH MEDICINSKIH USLUGA KCUS-A ZA PERIOD 2024-2026	31
PLAN USLUGA IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE FINANSIRA ZZOR FBiH 2024-2026.G.....	34
1. PROGRAMI RADA	35
SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ...	115
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	115
2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	123
FINANSIJSKI PLAN	131



1. PREGLED PRIHODA	132
1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	132
1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	134
2. PREGLED RASHODA	136
3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA	141
4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH.....	141
5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI	142
6. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA.....	146
7. BRUTO PLATE I NAKNADE	147
KAPITALNI PROJEKTI	147
 DOKUMENTACIONA OSNOVA.....	 149



PROGRAM RADA



A. UVOD

Program rada i finansijski plan Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu za period 2024-2026. godinu je sačinjen u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, a na osnovu Metodologije Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (Sl.novine Kantona broj 23/09), te Prijedloga Smjernica za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2024-2026.godina:

SMJERNICE ZA IZRADU PROGRAMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.GODINA

1. Zdravstvene usluge

- 1.1. Fizički obim zdravstvenih usluga je izveden na bazi dostavljenih planova klinika (u odnosu na ostvarenje za period I-XII/2023.godine), od čega će i zavisiti planirani trend rast/pad broja BO dana, broja liječenih i ostalih zdravstvenih usluga.
- 1.2. Usluge iz prioritnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH u 2024.godini su planirane na osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, a zahtjevi OJ za 2024.godinu su uvršteni u Procjena usluga za 2025.g. i 2026.g.
- 1.3. Program rada KCUS-a je sačinjen na bazi dostavljenih planova OJ putem direktora Disciplina KCUS-a, glavne sestre KCUS-a i organizacionih jedinica odgovornih Generalnom direktoru KCUS.

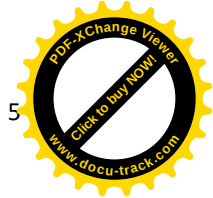
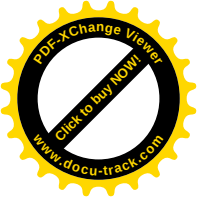
2. Finansijski plan:

2.1. Prihodi

- Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2024.godinu, a svi ostali prihodi od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) su planirani na nivou ostvarenja 2023.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarni prihodi su planirani na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou ostvarenja za 2023.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

2.2 Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,



- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2024.g. (3.239 uposlenika + 174 specijalizanta).
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou procjene ostvarenja 2023.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2024.godinu
- Planiran je porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na 2023.godinu, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihoda od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Svi ostale troškovi su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2023.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2024.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

3. Kadrovi

- Planirati prema dostavljenom planu kadrova od strane Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (3.527 sa specijalizantima).

4. Investicije

4.1. Budžetska sredstva

- preuzeta iz objavljenog Budžeta Kantona Sarajevo za 2024.godinu (Službene novine KS br. 55/23 od 30.12.2023.g.)

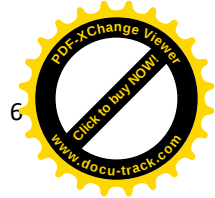
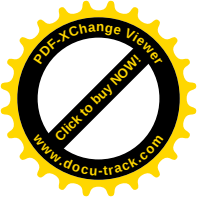
PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2024 - 2026 GODINA
IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

R. br.	Opis	Budžet KS za 2024.g.
	KAPITALNI TRANSFERI	
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
	UKUPNO (KM)	1.724.000

- kandidovani IP obrasci prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija za period 2024-2026.g. iz ranije usvojenog Master plana nastavka gradnje CMB-a.
- kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2023.g. čija realizacija se planira u 2024.godini kao i Program utroška sredstava po odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2024-2026.godina.

4.2. Vlastita sredstva

- Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki za 2024. godinu.



Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena, javna ustanova u državnoj svojini, osnovana za obavljanje javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja, i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih disciplina na nivou sekundarne i tercijarne zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite, a što je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

1. DJELATNOST

U skladu sa Statutom (Sl. novine FBiH br. 73/13), djelatnost KCUS-a obuhvata slijedeće razrede:

- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.21 - Djelatnost opšte medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 21.10 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda – Obrada krvi
- 52.21 - Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prevozom

2. OSNIVAČI

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine (Sl. list R BiH 15/92) i Odlukom predsjedništva Skupštine Grada Sarajeva broj 01-012-70-39-13/92 od 30.06.1992. godine, u cilju obavljanja javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja.

Slijedom odredbi člana 53. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH”, broj 46/10; 75/13) osnivači kliničkih bolnica/kliničkih centara mogu biti jedan ili više kantona i FBiH zajedno.

Odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad KCUS-om donijeli su:

- Federacija BiH – Odluka broj PF 01,02-02-822/13, donijeta od strane oba doma Parlamenta FBiH dana 25.07.2013. godine i objavljena u Sl. novinama FBiH br. 67/13 od 30.08.2013. g.
- Skupština Kantona Sarajevo - Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja nad KCUS-om, br. 01-05-14304/13 od 15.05.2013. g. (Sl. novine KS br. 20/13).

Ostale kantonalne skupštine, odnosno skupštine kantona suosnivača, nisu novelirale svoje ranije odluke o preuzimanju suosnivačkih prava nad KCUS-om, niti su oglasile prestanak primjene ranije donijetih odluka.

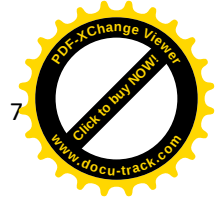
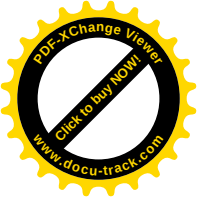
KCUS je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi.

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti usvojen je novi Statut Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na 2. Vanrednoj sjednici Upravnog odbora Kliničkog centra održanoj 10.08.2012. godine (Odlukom UO broj 129/12) koji je objavljen u Sl. Novinama FBiH broj 73/13.

Saglasno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu, obaveza je osnivača da međusobna prava i obaveze utvrde posebnim ugovorom.

Odlukom Upravnog odbora KCUS-a 56/17 od 09.05.2017. godine pokrenuta je inicijativa prema osnivačima putem nadležnih ministarstava za zaključivanje ugovora između osnivača, u skladu sa članom 6. Zakona o ustanovama (Sl. glasnik R BiH br. 6/92; 8/93; 13/94) i članom 4. Statuta KCUS-a (Sl. novine FBiH br. 73/13).

Vlada FBiH je 7.12.2017.godine usvojila Informaciju o aktivnostima mjerodavnih organa FBiH i kantona, kao i mjerodavnih organa kliničkih centara u FBiH na izradi ugovora o međusobnim pravima, obavezama i



odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima, sa posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava. Vlada FBiH je Zaključkom utvrdila da se formira radna grupa koja će izraditi prijedlog ugovora o međusobnim pravima, obavezama odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima u Federaciji BiH, s posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava.

Saglasnost na Statut KCUS-a do sada su dali:

1. Federacija Bosne i Hercegovine Odluka broj PF 01,02-37-1582/12 od 25.07.2013. godine, donijeta od strane oba doma parlamenta FBiH (navedena Odluka i Statut UKC Sarajevo obavljani u Sl. novine FBiH br 73/13 od 20.09.2013.godine);
2. Unsko-Sanski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-02-3-433/12 od 29.11.2012. godine, Zaključak Skupštine USK br. 01-02-4-432/12 od 29.11.2012.godine.
3. Bosansko-podrinjski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-37-75/13 od 22.01.2013.godine, Zaključak Skupštine BPK Goražde br. 01-37-76/13 od 22.01.2013.godine
4. Zeničko-dobojski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-01-9137/13 od 18.04.2013. godine, Odluka Vlade ZE-DO kantona br. 02-01-2102/13 od 24.01.2013.godine.

Na zahtjev KCUS-a, a shodno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i podzakonskim aktima donesenim na osnovu Zakona, FMZ je donijelo sljedeća rješenja:

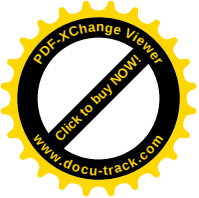
- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-5684-1/13 od 17.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite. Istim rješenjem definisano je da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje apotekarske djelatnosti u bolničkoj apoteci.
- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-1970-1/14 od 24.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra, kao i primjenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje vrše najsloženije oblike specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite.
- ❖ Rješenjem Univerziteta u Sarajevu broj 0101-3138/15 od 20.05.2015.godine KCUS-u je dodjeljen status/naziv univerzitetske bolnice sa rokom važenja od 5 godina, računajući od dana konačnosti ovog rješenja, sa prihvaćenim prijedlogom FMZ da KCUS bude nastavna baza za Medicinski fakultet, Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija i Stomatološki fakultet Univerziteta u Sarajevu.

Privremenim rješenjem Univerziteta u Sarajevu broj:0101-7705/20 od 22.07.2020.godine KCUS-u je dodjeljen status/naziv univerzitetske bolnice do okončanja postupka dodjele naziva univerzitetske bolnice, odnosno do stupanja na snagu konačnog rješenja. Kao razloga dobijanja privremenog rješenja od strane UNSA naveden je da KCUS, iako je dostavio svu propisanu Pravilnikom dokumentaciju, mora pribaviti mišljenje o dodjeli naziva univerzitetska bolnica od svih fakulteta članica Vijeća Grupacije medicinskih nauka Univerziteta u Sarajevu. Navedeno ranijih godina nije bilo praksa niti je propisano Federalnim Pravilnikom.

3. SJEDIŠTE

Sjedište naše ustanove je Kanton Sarajevo, Bolnička br.25.

4. IDENTIFIKACIONI BROJ



Identifikacioni broj je 4200089110002.

5. RADNO VRIJEME

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite u neprekidnom trajanju 24 sata a isto je propisano uputstvom o radnom vremenu, a s ciljem organizovanja zdravstvene zaštite koja se ostvaruje ukupnom organizacijom sistema zdravstvene zaštite koja mora biti funkcionalno povezana i usklađena po nivoima, od primarnog preko sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite i koja pruža neprekidnu zdravstvenu zaštitu građanima Federacije u svakoj životnoj dobi. Radno vrijeme podliježe promjenama i usklađeno je sa odredbama Zakona o radu, Zakona o zdravstvenoj zaštiti i općim i granskim kolektivnim ugovorima.

B. ORGANIZACIJA USTANOVE

1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura KCUS-a regulisana je Statutom („Sl.novine Federacije BiH“ br.73/13) i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistemartizaciji radnih mjesta KCUS-a br.65-04-2-39442 od 09.09.2022.godine.

Djelatnost KCUS-a obavlja se kroz organizacione jedinice klinike na način da su funkcionalno povezane zdravstvena djelatnost, naučno-istraživačka djelatnost i nastavna djelatnost, kao i organizacione jedinice sektori, koje doprinose obavljanju djelatnosti, a koje su po prirodi opće, administrativne, pomoćne, tehničke i sl.

U klinikama se mogu formirati: odjeljenja (hospitalna i dijagnostičko-poliklinička), odsjeci, ambulate, kabineti, dnevne bolnice, poliklinike i ostali sadržaji u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti. Klinike su grupisane po specijalističkim sadržajima u medicinske discipline.

Sektori su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu. U sektorima se formiraju službe.

Trenutna organizaciona struktura KCUS-a je slijedeća:

- 0.1. Kabinet generalnog direktora KCUS-a
- 0.2. Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku
- 0.3. OJ Klinička apoteka
- 0.4. Službe interne revizije

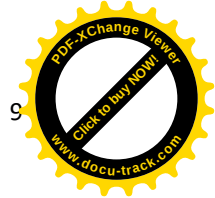
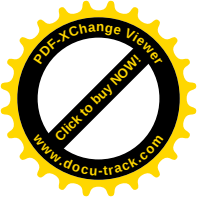
Svi organizacioni dijelovi grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova kako slijedi:

I MEDICINSKE DISCIPLINE

- 1.1. Hirurška disciplina,
- 1.2. Internistička disciplina,
- 1.3. Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo,
- 1.4. Disciplina za zdravlje djeteta,
- 1.5. Neuropsihijatrijska disciplina,
- 1.6. Dijagnostička disciplina.
- 1.1. HIRURŠKE DISCIPLINE

Specijalističke hirurške specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.1.1. Klinika za neurohirurgiju
- 1.1.2. Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju,
- 1.1.3. Klinika za urologiju,
- 1.1.4. Klinika za dječiju hirurgiju



- 1.1.5. Klinika za torakalnu hirurgiju,
- 1.1.6. Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
- 1.1.7. Klinika za ortopediju i traumatologiju,
- 1.1.8. Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju,
- 1.1.9. Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- 1.1.10. Klinika za očne bolesti
- 1.1.11. Klinika za kardiovaskularna hirurgiju
- 1.1.12. Klinika urgentne medicine
- 1.1.13. Odjeljenje Centralna sterilizacija
- 1.1.14. Odjeljenje OP sale
- 1.1.15. Odjeljenje za transfuziju.

1.2. INTERNISTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke internističke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.2.1. Klinika za gastroenterohepatologiju
- 1.2.2. Klinika za nefrologiju,
- 1.2.3. Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi",
- 1.2.4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam,
- 1.2.5. Klinika za kožne i venerične bolesti,
- 1.2.6. Klinika za infektivne bolesti,
- 1.2.7. Klinika za hematologiju,
- 1.2.8. Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju,
- 1.2.9. Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju,
- 1.2.10. Klinika za onkologiju
- 1.2.11. Klinika za hemodijalizu.

1.3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Specijalističke ginekološke i akušerske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.3.1. Klinika za ginekologiju i akušerstvo

1.4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

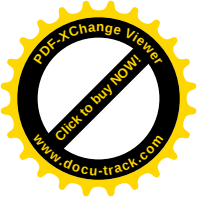
Specijalističke djelatnosti za zaštitu zdravlja djeteta obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.4.1. Pedijatrijska klinika 1
- 1.4.2. Pedijatrijska klinika 2.

1.5. NEUROPSIHIJATRIJSKE DISCIPLINE

Specijalističke neuropsihijatrijske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.5.1. Klinika za psihijatriju
- 1.5.2. Klinika za neurologiju



1.6. DIJAGNOSTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke dijagnostičke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.6.1. Klinika za radiologiju,
- 1.6.2. Klinička biohemija sa imunologijom,
- 1.6.3. Klinička mikrobiologija,
- 1.6.4. Klinička patologija, citologija i humana genetika.

II DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Stručno usavršavanje, izvođenje dodiplomske i postdiplomske nastave, naučno-istraživačka djelatnost organizacionih jedinica KCUS-a, naučno-istraživačka infrastruktura KCUS-a, klinička ispitivanja i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga za sve OJ KCUS-a, organizuje se i realizuje u okviru Discipline za nauku i nastavu.

Disciplinu za nauku i nastavu organizaciono čine dvije OJ:

- 2.1.1. OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje,
- 2.1.2. OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

III STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

Stručni nemedicinski sadržaji koji doprinose obavljanju osnovne djelatnosti se ostvaruju u okviru sektora kao organizacionih jedinica, koji su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu.

Rad u Stručnoj nemedicinskoj disciplini obavlja se putem **sektora**, kao osnovnih organizacionih jedinica:

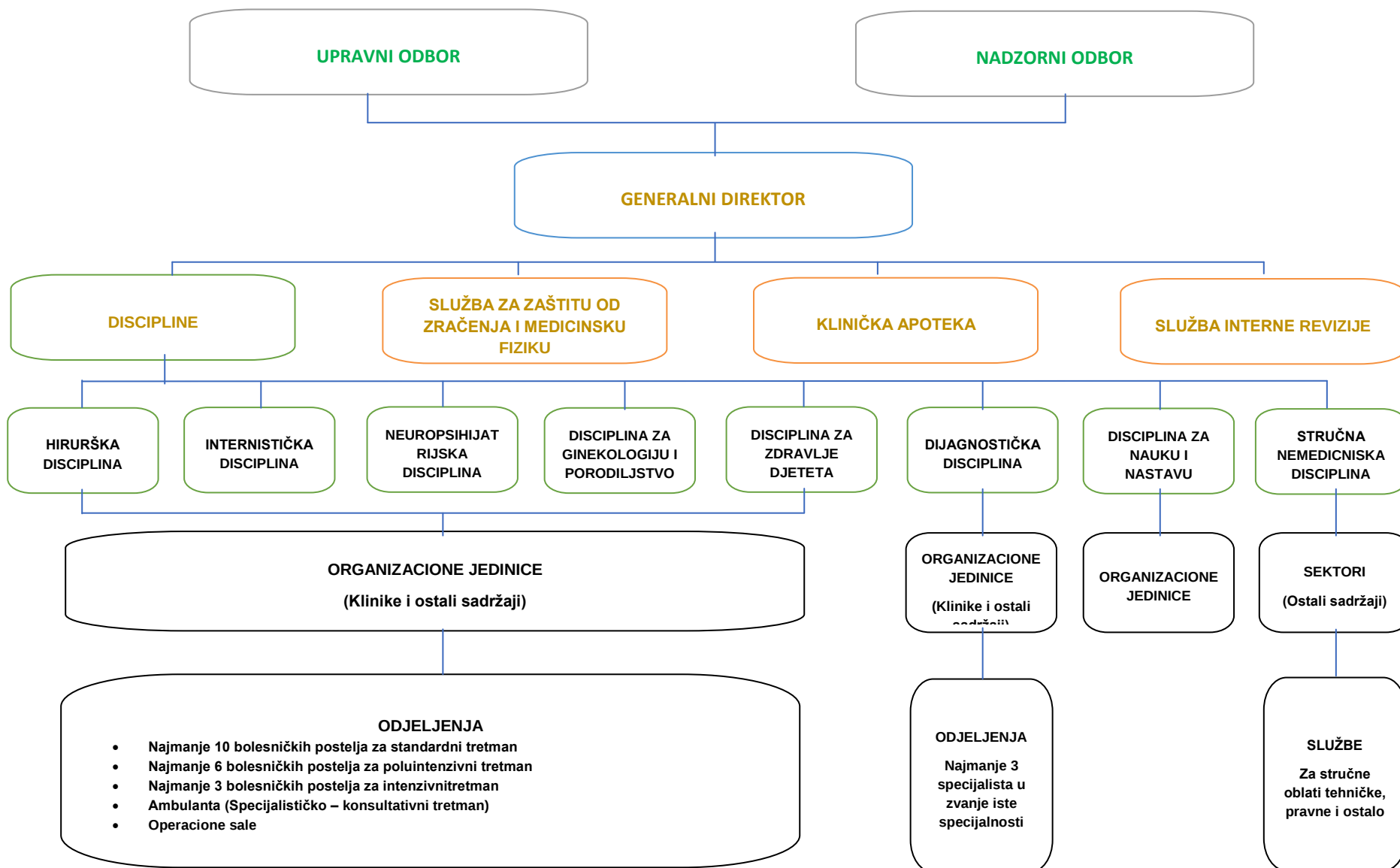
- 3.1.1. Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje,
- 3.1.2. Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove,
- 3.1.3. Tehnički sektor,
- 3.1.4. Sektor zajedničkih službi,
- 3.1.5. Sektor zaštite.

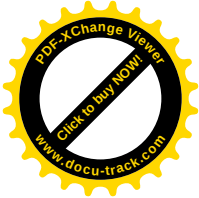
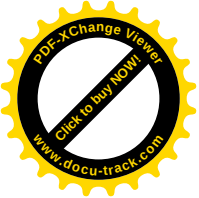
2. PROMJENE

Obzirom da je unutrašnja organizacija KCUS-a utvrđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je donijet u septembru 2022.godine sa izmjenama i dopunama u 2023.godini, u 2024.godini se planiraju izmjene iste. Planira se eventualno unutrašnja reorganizacija u okviru Internističkih disciplina (razdvajanje Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju i razdvajanje Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, kao i formiranje OJ Internistička intenzivna terapija) i u okviru Hirurških disciplina (razdvajanje Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju i razdvajanje Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata). Postoji mogućnost unutrašnje reorganizacije i u okviru drugih disciplina KCUS-a, a po prijedlozima šefova klinika/OJ i direktora disciplina.

3. ŠEMA ORGANIZACIJE

ŠEMA ORGANIZACIJE KLINIČKOG CENTRA UNIVERZITA U SARAJEVU





C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Trenutna upravljačka struktura KCUS-a je slijedeća.

Organ nadzora KCUS-a je Nadzorni odbor. Nadzorni odbor obavlja nadzor nad radom i poslovanjem KCUS-a. Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Nadzornog odbora su regulisane Zakonom, Statutom KCUS-a i Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Privremeni Nadzorni odbor KCUS-a u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V.broj:1425/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. Esad Fejzagić, FBiH, | predsjednik, |
| 2. Maida Galijatović, KS, | član, |
| 3. Bogomir Barbić, KCUS, | član. |

Organ upravljanja KCUS-a je Upravni odbor. Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovníkom o radu Upravnog odbora. **Privremeni Upravni odbor KCUS-a** u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V. broj 1423/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

- | | |
|-------------------------------------|--------------|
| 1. Benjamin Kulovac, KCUS, | predsjednik, |
| 2. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, | član, |
| 3. Amela Kuskunović, KCUS, | član, |
| 4. Anel Pindžo, KS, | član, |
| 5. Dragan Stevanović, KS, | član, |
| 6. Ajdin Zulić, USK, | član, |
| 7. Diana Štimjanin-Koldžo, ZE-DO K, | član, |
| 8. Martina Grgić, SBK, | član, |
| 9. Damir Šapina, FBiH, | član, |
| 10. Jasmin Šutković, FBiH, | član. |
| 11. Elvin Čatović, BPK, | član. |

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29.12.2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05.01.2024.godine.

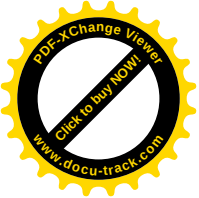
Radom KCUS-a rukovodi Generalni direktor sa pravima, obavezama i odgovornostima iz Zakona, Statuta i Pravilnika. Privremeni Upravni odbor je Odlukom br.65-04-4-42631 od 27.11.2023.godine razriješio generalnu direktoricu KCUS-a, dr. Sebiju Izetbegović, prije isteka mandata na koji je imenovana, tj. prije 09.01.2024.godine iz razloga propisanog posebnim propisom, odnosno zbog gubitka statusa nastavnika medicinskog fakulteta u rangu redovnog ili vanrednog profesora, odnosno docenta. Za v.d. generalnog direktora KCUS-a, privremeni Upravni odbor imenovao je prim.doc.dr.sci.med Alena Pilava na period najduže do 6 (šest) mjeseci.

Nakon provedene konkursne procedure, Upravni odbor KCUS-a je za generalnog direktora imenovao prof.dr Ismeta Gavrankapetanovića, na mandatni period od 4 godine i uputio Odluku o imenovanju Federalnom ministarstvu zdravstva na saglasnost.

KCUS u pravnom prometu iz svoje djelatnosti zastupa i predstavlja generalni direktor.

Generalni direktor ima sva ovlaštenja u pravnom prometu u okviru djelatnosti KCUS-a, uz ograničenja utvrđena članom 26. Statuta.

Radom KCUS-a rukovodi generalni direktor i odgovoran je za zakonit i stručni rad KCUS-a.



Generalni direktor obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 48. Statuta.

Generalni direktor učestvuje u radu Upravnog i Nadzornog odbora bez prava odlučivanja.

Generalni direktor odlukom može imenovati savjetnike koji mu pomažu u radu za oblast koju odredi svojom odlukom, do 3 (tri) savjetnika, a koji su svojim mandatom vezani za mandat istog generalnog direktora.

Stručni kolegij KCUS-a nosi najviši nivo stručne i zakonske odgovornosti, prava i obaveza za cjelokupnu djelatnost i poslovanje KCUS-a.

Stručni kolegij čine generalni direktor, direktori disciplina i glavna sestra KCUS-a.

Stručni kolegij KCUS sastanke održava najmanje jednom mjesečno, a po potrebi i češće, zavisno od tekućih potreba.

Stručno vijeće KCUS-a je savjetodavni organ generalnog direktora, nosilac je najvišeg nivoa odgovornosti za stručni rad i razvoj KCUS-a, za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 61. Statuta. Članovi Stručnog vijeća odgovorni su za stručni rad organizacionog dijela kojim neposredno rukovode.

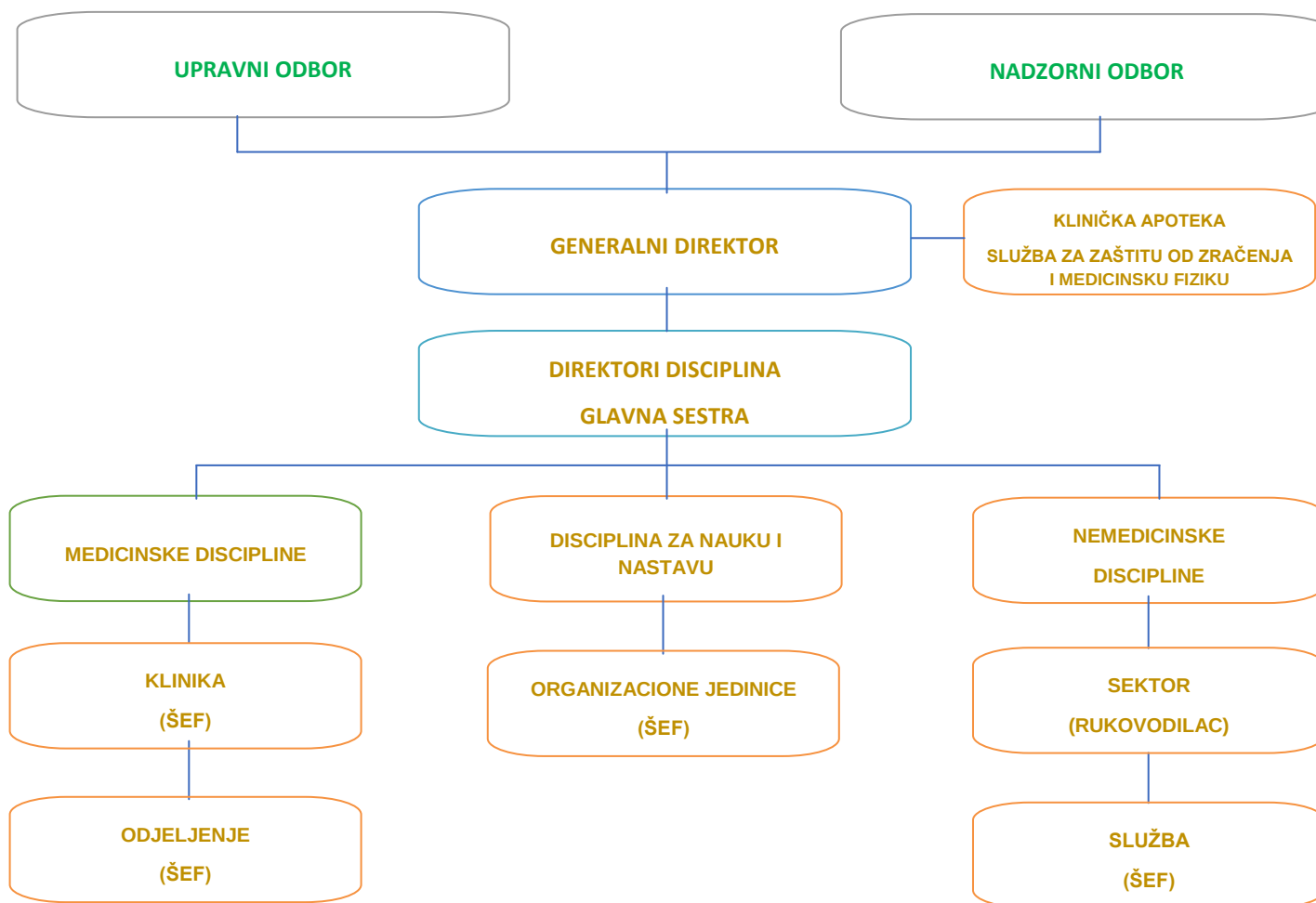
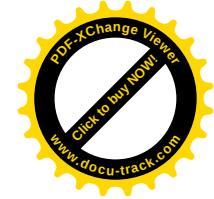
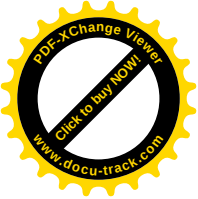
Stručno vijeće čine šefovi OJ/klinika medicinskih disciplina i Discipline za nauku i nastavu i rukovodioci OJ/sektora u Stručnoj nemedicinskoj disciplini.

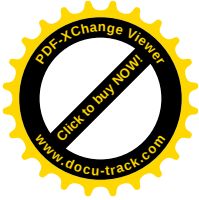
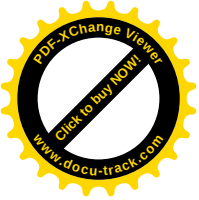
Stručno vijeće se uključuje aktivno u rad Stručnog kolegija zavisno od tekuće problematike, a iz svog djelokruga rada.

Stručno vijeće saziva generalni direktor po potrebi, istovremeno ili pojedinačno zavisno od tekuće problematike.

2. PROMJENE

3. ŠEMA UPRAVLJANJA





D. PROSTOR

1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA

CENTRALNI MEDICINSKI BLOK

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgrađenosti manji od 50 %.

Za završetak započetog objekta Centralnog medicinskog objekta potrebno je cca 66 mil. KM. Prioritet KCUS-a u periodu 2024-2026.godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka započela je još osamdesetih godina prošlog stoljeća, tačnije 1989. godine, ali najprije zbog ratne agresije na našu zemlju (1992.-1995.godine), a zatim zbog nedostatka finansijskih sredstava još nikad nije završena.

Ulaganje u izgradnju objekta za potrebe zdravstvene zaštite primarno se smatra društveno opravdanim ulaganjem. U tom smislu, ulaganja u nastavak izgradnje CMB-a opravdana su završetkom već započetog projekta, koji će građanima Kantona Sarajevo, Federacije i cijele Bosne i Hercegovine pružiti kvalitetnije zdravstvene usluge. Završetak ovog projekta, kupovina visoko sofisticirane medicinske opreme i kvalitetno obrazovanje i stručno usavršavanje osoblja značajno će se smanjiti i vremenom potpuno eliminisati potrebu naših građana da traže medicinski tretman u inostranstvu. To će predstavljati značajan finansijski efekat za Klinički centar i za našu zemlju u cjelini.

Uvažavajući aktuelno stanje smještajnih kapaciteta pojedinih organizacionih jedinica, te činjenicu da je u objektu CMB izgrađen Operacioni blok sa 15 novih sala i tehnologiju izgradnje ovako velikog i zahtjevnog objekta, smatramo da je nastavak izgradnje jedino moguć popunjavanjem stacionarnih odjela od 12 do 08 etaže, uz obaveznu izgradnju tehničkog dijela etaže 07, kako bi ranije izgrađene etaže, uz novoizgrađene imale sve neophodne uslove za rad. Izgradnjom stacionarnih etaža pacijenti bi bili zbrinjavani u objektima koji su međusobno povezani liftovima i koridorima (ambulante u objektu DIP, dijagnostika: CT, PET/CT, SPECT/CT, magnetna rezonanca, OP sale, recovery room, intenzivna i postintenzivna njega).

S obzirom da je za završetak cijelog objekta CMB neophodno obezbijediti minimalno 66 miliona KM (samo izgradnja, bez nabavke medicinske opreme), KCUS se opredijelio da će u sklopu raspoloživih sredstava koje obezbjeđuje Federalno Ministarstvo zdravstva uz vlastita sredstva KCUS-a prioriteto kandidovati tri projekta:

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB-a u 2024.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2023.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2023.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2023.godinu	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	+3500	Raspisan je tender za izvođenje radova. Proveden postupak javne nabavke. Izvršen odabir najpovoljnijeg ponuđača.	Po rješenju URŽ-a postupak vraćen na ponovni rad.
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	+3500	Raspisan je tender za izvođenje radova. Proveden postupak javne nabavke. Izvršen odabir najpovoljnijeg ponuđača.	Po rješenju URŽ-a postupak vraćen na ponovni rad.
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	+1350	Raspisan je tender za izvođenje radova. Proveden postupak javne nabavke. Izvršen odabir najpovoljnijeg ponuđača.	Po rješenju URŽ-a postupak vraćen na ponovni rad.

2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE

Osim izvršenih ulaganja u smislu redovnog održavanja objekata niže u tabeli su navedena investiciona ulaganja u prostore KCUS-a.

Planirane promjene prostornih kapaciteta su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2024-2026.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2023.g. a čija realizacija će biti u toku 2024.godine.

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta (osim CMB-a) u 2024.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2023.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2023.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2023.godinu	NAPOMENA
K041 - Rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centar za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	+300,00 m ²	Trenutno radovi prekinuti po nalogu Nadzornog organa do obezbjeđenja i potpisivanja ugovora o dodatnim radovima. Postupak planiran Planom JN za 2024.	Dobivena Urbanistička saglasnost i Građevinska dozvola od strane Općine Centar sarajevo. Završen postupak javne nabavke za izvođenje radova. Potpisan ugovor sa odabranim izvođačem radova. U toku realizacija ugovora.

3. ULAGANJA U PROSTORE

Planirano tekuće i investicijsko održavanje za 2024.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a.

Planirana ulaganja u prostore su predviđena IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2024-2026.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2023.g. a gdje dio realizacije se odnosi na 2024.godinu, kao i kroz Program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2024-2026.g.

Prikaz planiranih ulaganja vezanog za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora (osim CMB-a) u 2024.godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2024. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K041 - Izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za potrebe sanacije i adaptacije postojećeg objekta Kogeneracijskog postrojenja	470.100,00	Kanton Sarajevo, kreditna sredstva, implementacija putem Ministarstva zdravstva kantona Sarajevo	Odluka UO KCUS-a 02-02-60570 od 25.12.2017.godine. Dopis MZKS 01-11-15605 od 03.02.2022. o usvajanju i finansiranju projekta
K041 - Izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za potrebe sanacije i adaptacije postojećeg objekta Kogeneracijskog postrojenja	75.000,00	Investicija iz vlastitih sredstava KCUS-a obezbjeđena iz prihoda od projekata	Saglasnost v.d. generalnog direktora br. 58-19-2-406 od 05.01.2024.godine (uvršteno u plan JN 2024.godina i dostavljeno na usvajanje)
Trafostanica 797 Ortopedija	Bolnička 25	Radovi na sanaciji Trafostanice 797 Ortopedija - Faza 2	17.000,00	Odluka Vlade kantona Sarajevo o dopuni projekta sanaciji trafostanice 797 - Ortopedija br. 02-04-18014-11/22 od 28.04.2022 godine	
Trafostanica 925 - Stara hirurgija	Bolnička 25	Radovi na sanaciji Trafostanice 925 - Stara hirurgija	85.470,00	Odluka Vlade Kantona Sarajevo o usvajanju projekta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu br. 02-04-7120-4/22 od 03.03.2022 godine	

Realizaciji ovih investicija kao i svih drugih će se pristupiti u skladu sa Odlukama UO.

Prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2024.godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2024. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	Nabavka i ugradnja klima komora sa automatskom regulacijom i vertikalnim ventilacionim razvodom, popratnim elektro i građevinskim radovima na 07 etaži CMB-a	6.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	

E. LJUDSKI RESURSI**1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH****Tabela 1.: Prikaz ukupno planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja za 2024. godinu**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.527	3.338	189	5,36%

2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 2.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2024.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	33	0	0	0	0	0	8	11	0	0	14
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	58	0	7	2	0	0	0	0	5	3	41
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	80	0	22	3	0	0	0	0	4	4	47
3	Klinika za urologiju	59	0	14	0	0	0	0	0	4	2	39
4	Klinika za dječiju hirurgiju	29	0	9	0	0	0	0	0	3	3	14
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	29	0	3	4	0	0	0	0	3	2	17
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	122	0	45	4	0	0	0	0	5	1	67
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	111	0	18	1	0	0	0	0	7	3	82
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	36	0	9	0	0	0	0	0	3	3	21
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	51	0	8	2	1	6	0	0	3	8	23
10	Klinika za očne bolesti	38	0	12	0	0	0	0	0	3	3	20
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	90	0	14	12	0	0	0	0	6	7	51
12	Klinika urgentne medicine	46	0	13	0	0	0	0	0	2	1	30
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	19	0	1	0	0	0	0	0	1	0	17
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	787	0	177	28	1	6	0	0	50	40	485
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	40	0	10	4	0	0	0	0	3	1	22
17	Klinika za nefrologiju	33	0	4	6	0	0	0	0	3	0	20
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	58	0	15	0	0	0	0	0	5	3	35
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	116	0	21	20	0	0	0	0	6	4	65
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	21	0	7	1	0	0	0	0	3	1	9
21	Klinika za infektivne bolesti	59	0	16	1	0	0	0	0	6	2	34
22	Klinika za hematologiju	45	0	8	5	0	0	0	0	4	1	27
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	55	0	14	6	0	0	0	0	6	4	25
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	77	0	15	1	0	0	0	0	4	9	48
25	Klinika za onkologiju	72	0	13	5	0	0	0	0	4	3	47
26	Klinika za hemodijalizu	63	0	9	4	0	0	0	0	3	3	44
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	639	0	132	53	0	0	0	0	47	31	376
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	119	0	18	6	0	0	0	0	6	4	85
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	119	0	18	6	0	0	0	0	6	4	85
28	Pedijatrijska klinika 1	59	0	7	7	0	0	0	0	5	4	36
29	Pedijatrijska klinika 2	122	0	13	14	0	0	0	0	6	4	85
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	181	0	20	21	0	0	0	0	11	8	121
30	Klinika za psihijatriju	79	0	9	3	0	0	0	0	5	3	59
31	Klinika za neurologiju	84	0	18	1	0	0	0	0	5	5	55
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	163	0	27	4	0	0	0	0	10	8	114
32	Klinika za radiologiju	130	0	28	3	0	0	0	0	76	4	19
33	Klinička biohemija sa imunologijom	100	0	8	1	0	0	2	8	3	14	64
34	Klinička mikrobiologija	50	0	9	4	0	0	0	0	7	10	20
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	38	0	12	2	0	0	0	0	4	0	20
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	318	0	57	10	0	0	2	8	90	28	123
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	4	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	3	0	0	0	0	0	2	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.256	0	436	128	1	6	10	19	218	119	1.319

Tabela 3.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2024.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	20	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	6	4	0	0	2	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	76	74	0	0	2	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	55	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	22	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	189	187	0	0	2	0	0	0	0	0	0

3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI

Tabela 4.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika-pripravnika po org. segmentu za 2024.g.

Napominjemo da KCUS ne planira prijem pripravnika u 2024.godini jer o istom ne raspolažemo informacijom od strane KMZ-a, koji su u nadležnosti istih shodno izdatim Rješenjima za obavljanje pripravnčkog staža.

4. ZDRAVSTVENI SARADNICI

Tabela 5.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2024.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS-Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	10	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	1	1	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	1	1	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	12	10	0	2	0	0
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	0	0	0	0	0
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	36	34	0	2	0	0

Tabela 6.: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2024.g. - KCUS ne planira prijem saradnika na određeno vrijeme.

5. NEZDRAVSTVENI RADNICI

Tabela 7.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2024.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	4	3	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	15	3	1	0	3	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	0	0	0	0	1	8
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	7	0	0	0	0	0	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	10	0	0	0	0	0	10
12	Klinika urgentne medicine	16	0	0	0	0	0	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	6	0	0	0	0	0	6
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	141	0	0	0	1	1	139
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	0	0	0	0	0	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	11	0	0	0	0	0	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
26	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	109	0	0	0	0	0	109
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	28	0	0	0	0	1	27
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	28	0	0	0	0	1	27
28	Pedijatrijska klinika 1	8	0	0	0	0	3	5
29	Pedijatrijska klinika 2	15	0	0	0	0	0	15
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	32	0	0	0	0	0	32
32	Klinika za radiologiju	12	0	0	0	0	5	7
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička mikrobiologija	10	0	0	0	3	0	7
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	20	0	1	0	5	1	13
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	52	0	1	0	8	6	37
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	9	5	0	0	3	0	1
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	86	34	2	1	45	2	2
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
40	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
41	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
42	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	626	101	4	73	218	172	58
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.046	118	6	73	234	183	432

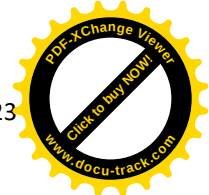
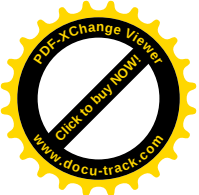
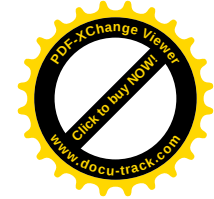


Tabela 8.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2024.g. - KCUS ne planira prijem nezdravstvenih radnik na određeno vrijeme.

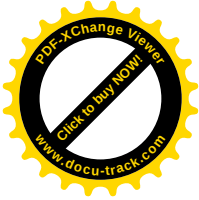
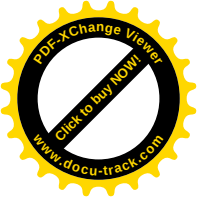
Tabela 9.- Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu nema radnika na bolovanju dužem od godinu dana, a isti se i ne planiraju u 2024.godini.

Tabela 10 - Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima za 2024.godinu.- KCUS nema u planu radnike na neplaćenom odsustvu.



6. PLANIRANI UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra											Struktura zdravstvenih saradnika							Struktura nezdravstvenih radnika							Struktura zdravstvenog kadra - pripravnici							Ukupno/KUS
		Doktor medicine	Dr. medicine	Specijalisti	Dr. medicine spec. sa uspjehom	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mt. farmacije	Mt. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno Zdravstveni radnici	Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicine	Inžinjeri medicine	Zdravstveni saradnici VSS	Zdravstveni saradnici SSS	Ukupno Zdravstveni radnici	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS	Visokoškolski kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni radnici VSS	Ukupno nezdravstveni	Doktor medicine	Dr. stomatologije	Mt. farmacije	Djelatnici sa visokom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno Zdravstveni radnici	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
I	Kabinet Generalnog direktora	0	2	6	0	0	0	0	0	2	0	0	10	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	14	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	8	11	0	0	14	33	1	0	0	0	0	1	3	1	0	3	0	8	15	0	0	0	0	0	0	49	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3		
1	Klinika za neurohirurgiju	5	7	2	0	0	0	0	0	5	3	41	63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	9	0	0	0	0	0	0	72	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6	22	3	0	0	0	0	0	4	4	47	86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11	0	0	0	0	0	0	97	
3	Klinika za urologiju	2	14	0	0	0	0	0	0	0	2	39	61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	71	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	9	0	0	0	0	0	0	3	14	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	35	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	3	4	0	0	0	0	0	3	2	17	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	37	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	20	45	4	0	0	0	0	0	5	1	67	142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	0	0	0	0	0	0	149	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	18	1	0	0	0	0	0	7	3	82	115	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	26	27	0	0	0	0	0	0	0	143
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	9	0	0	0	0	0	0	3	3	21	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	44	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4	8	2	3	6	0	0	3	3	8	23	57	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	7	7	0	0	0	0	0	0	0	65	
10	Klinika za očne bolesti	3	12	0	0	0	0	0	0	3	3	20	41	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0	0	0	49	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	14	12	0	0	0	0	0	6	7	51	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0	106	
12	Klinika urgentne medicine	16	13	0	0	0	0	0	0	2	1	30	62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16	0	0	0	0	0	0	0	78	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	17	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0	0	0	25	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17	0	0	0	0	0	0	0	34	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	74	177	28	3	6	0	0	0	50	40	485	863	4	0	0	0	0	4	0	0	1	1	139	141	0	0	0	0	0	0	0	1,008	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	5	10	4	0	0	0	0	0	3	1	22	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	0	0	0	0	0	0	0	52	
17	Klinika za nefrologiju	2	4	6	0	0	0	0	0	3	3	20	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	40	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15	0	0	0	0	0	0	5	3	35	71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	14	0	0	0	0	0	0	0	85	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6	21	20	0	0	0	0	0	6	4	65	122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16	0	0	0	0	0	0	0	138	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	7	1	0	0	0	0	0	3	1	9	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	28	
21	Klinika za infektivne bolesti	9	16	1	0	0	0	0	0	6	2	34	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0	78	
22	Klinika za hematologiju	0	8	5	0	0	0	0	0	4	1	27	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	0	0	0	54	
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3	14	6	0	0	0	0	0	6	4	25	58	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	11	11	0	0	0	0	0	0	0	70	
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5	15	1	0	0	0	0	0	4	9	48	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0	0	0	88	
25	Klinika za onkologiju	7	13	5	0	0	0	0	0	4	3	47	79	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15	0	0	0	0	0	0	0	94	
26	Klinika za hemodijalizu	2	9	4	0	0	0	0	0	3	3	44	65	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	0	0	0	78	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	55	132	53	0	0	0	0	0	47	31	376	694	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	109	109	0	0	0	0	0	0	0	805	
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	18	6	0	0	0	0	0	6	4	85	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	27	28	0	0	0	0	0	0	0	153	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	18	6	0	0	0	0	0	6	4	85	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	27	28	0	0	0	0	0	0	0	153	
28	Pedijatrijska klinika 1	9	7	7	0	0	0	0	0	5	4	36	68	1	0	0	0	0	1	0	0	0	3	5	8	0	0	0	0	0	0	0	77	
29	Pedijatrijska klinika 2	8	13	14	0	0	0	0	0	6	4	85	130	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	15	15	0	0	0	0	0	0	0	146	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	17	20	21	0	0	0	0	0	11	8	121	198	2	0	0	0	0	2	0	0	0	3	20	23	0	0	0	0	0	0	0	223	
30	Klinika za psihijatriju	5	9	3	0	0	0	0	0	5	3	59	84	4	0	0	0	0	4	0	0	0	0	13	13	0	0	0	0	0	0	0	101	
31	Klinika za neurologiju	8	18	1	0	0	0	0	0	5	5	55	92	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	19	19	0	0	0	0	0	0	0	112	
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	13	27	4	0	0	0	0	0	10	8	114	176	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	32	32	0	0	0	0	0	0	0	213	
32	Klinika za radiologiju	8	28	3	0	0	0	0	0	76	4	19	138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	7	12	0	0	0	0	0	0	0	150	
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	8	1	0	0	0	2	8	3	14	64	103	1	0	2	0	0	3	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0	116	
34	Klinička mikrobiologija	7	9	4	0	0	0	0	0	7	10	20	57	1	0	0	0	0	1	0	0	0	3	7	10	0	0	0	0	0	0	0	68	
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	4	12	2	0	0	0	0	0	4	0	20	42	8	0	0	0	0	8	0	1	0	5	1	13	20	0	0	0	0	0	0	70	
IX	DIAGNOSTIČKA DISCIPLINA	22	57	10	0	0	2	8	90	28	123	340	10	0	2	0	0	0	12	0	1	0	8	6	37	52	0	0	0	0	0	0	404	
36	OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5	0	0	3	0	1	9	0	0	0	0	0	0	0	10	
37	OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	4	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	8	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0	0	5	0	0	0	0	0	0	8	0	0	3	0	2	13	0	0	0	0	0	0	18	
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	2	1	45	2	2	86	0	0	0	0	0	0	86	
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	1	0	42	1	3	69	0	0	0	0	0	0	0	69	
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	1	45	39	41	7	157	0	0	0	0	0	0	157	
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	27	18	126	46	224	0	0	0</						



7. SPECIJALIZACIJE

Tabela 11.: Planirani broj specijalizacija KCUS u 2024.g. prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj specijalizacija 2024.g.	Vrsta specijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	61	
Klinika za očne bolesti	4	4 Oftalmologija i optometrija
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3 Plastična, rekonstruktivna i estetska hirurgija
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	4	4 Opšta hirurgija
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	15	15 Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina
Klinika za urologiju	3	3 Urologija
Klinika za dječiju hirurgiju	2	2 Dječija hirurgija
Klinika za neurohirurgiju	4	4 Neurohirurgija
Klinika za ortopediju i traumatologiju	9	8 Ortopedija
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6	1 Klinička psihologija
		3 Vaskularna hirurgija
		3 Kardiohirurgija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	9	5 Otorinolaringologija
		4 Maksilofacijalna hirurgija
Klinika za torakalnu hirurgiju	2	1 Torakalna hirurgija
		1 Opšta hirurgija
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	27	
Klinika za kožne i venerične bolesti	2	2 Dermatovenerologija
Klinika za onkologiju	6	4 Internistička onkologija
		2 Onkologija i radioterapija
Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1 Gastroenterologija
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	6	4 Endokrinologija i dijabetologija
		2 Nuklearna medicina
Klinika za hemodijalizu	3	3 Nefrologija/ Opća interna medicina
Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	2	2 Fizikalna medicina i rehabilitacija
Klinika za hematologiju	2	2 Hematologija
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	5	2 Opća interna medicina
		3 Kardiologija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	17	
Klinička mikrobiologija	1	1 Klinička mikrobiologija
Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	6 Patologija sa subspecijalističkim područjem histopatologije
		2 Patologija sa subspecijalističkim područjem citopatologije
Klinika za radiologiju	7	7 Klinička radiologija
Klinička biohemija sa imunologijom	1	1 Medicinska biohemija sa laboratorijskom dijagnostikom/Medicinska biohemija
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	2	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2	2 Ginekologija i opstetricija
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	8	
Pedijatrijska klinika I	4	3 Pedijatrija
		1 Klinička psihologija
Pedijatrijska klinika II	4	3 Pedijatrija
		1 Klinička psihologija
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	4	
Klinika za neurologiju	2	2 Neurologija
Klinika za psihijatriju	2	2 Psihijatrija
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	
OJ zasigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	2	2 Klinička farmakologija
OSTALE ORGANIZACIONE JEDINICE	1	
Klinička apoteka	1	1 Klinička farmacija
UKUPNO	122	

Tabela 12.: Planirani broj usmjerenih specijalizacija KCUS u 2024.g. prema org.strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj subspecijalizacija 2024.g.	Vrsta subspecijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	30	
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	9	9 Abdominalna hirurgija
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	9	3 Intenzivna medicina
		2 Dječija anestezija
		2 Klinička farmakologija
		2 Klinička imunologija i alergologija
Klinika za urologiju	3	3 Uroginekologija
Klinika za neurohirurgiju	4	2 Cerebrovaskularna hirurgija
Klinika za ortopediju i traumatologiju	2	2 Hirurgija baze lobanje
		2 Traumatologija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	3	1 Audiologija
		1 Fonijatrija
		1 Plastična hirurgija glave i vrata
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1 Intenzivna medicina
Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1 Dermatoonkologija
Klinika za gastroenterohepatologiju	4	4 Gastroenterohepatologija
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1 Endokrinologija i dijabetologija
Klinika za hemodijalizu	1	1 Nefrologija
Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	2	2 Reumatologija
Klinika za hematologiju	2	2 Hematologija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	13	
Klinička mikrobiologija	3	2 Virusologija
		1 Klinička imunologija i alergologija
Klinička patologija, citologija i humana genetika	7	7 Medicinska genetika
Klinika za radiologiju	3	2 Interventna radiologija
		1 Angiologija
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	3	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	3	1 Uroginekologija
		1 Onkološka ginekologija
		1 Fetalna medicina
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4	
Pedijatrijska klinika I	2	1 Pedijatrijska kardiologija
		1 Pedijatrijska endokrinologija i dijabetologija
Pedijatrijska klinika II	2	1 Neuropedijatrija
		1 Pedijatrijska hematologija i onkologija
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	5	
Klinika za psihijatriju	5	2 Klinička psihijatrija
		1 Dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija
		1 Psihoterapija
		1 Forenzička psihijatrija
UKUPNO	67	

Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

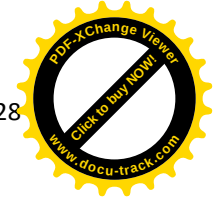
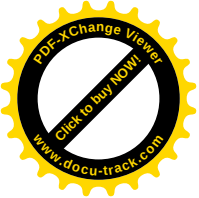
8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE

Kontinuirana edukacija

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS-a kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu.

Tabela: Plan edukacija 2024.godina

Naziv organizacionog segmenta	Broj planiranih edukacija
HIRURŠKA DISCIPLINA	119
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1
Klinika za neurohirurgiju	2
Klinika za urologiju	12
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	10
Klinika za dječiju hirurgiju	2
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	39
Klinika za ortopediju i traumatologiju	18
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	17
Klinika za torakalnu hirurgiju	16
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	60
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1
Klinika za kožne i venerične bolesti	4
Klinika za hematologiju	35
Klinika za hemodijalizu	2
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3
Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	15
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	79
Klinika za neurologiju	24
Klinika za psihijatriju	55
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	1
OJ zasigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	1
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	239
Klinička mikrobiologija	60
Klinika za radiologiju	25
Klinička patologija, citologija i humana genetika	82
Klinička biohemija sa imunologijom	72
STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	18
Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	18
OSTALE OJ	8
Klinička apoteka	8
UKUPNO:	530



9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA

O značaju procesa upravljanja ljudskim resursima u javnom sektoru govori to što na troškove rada otpada najveći dio javnih izdataka. Služba za ljudske resurse je od posebnog značaja za razvoj svake organizacije pa tako i ove zdravstvene ustanove. Ona predstavlja upravljanje ljudima koji individualno i timski doprinose ostvarivanju procesa rada i ciljeva organizacije.

Stručna selekcija i orijentacija radnika omogućavaju da radnici budu dobro raspoređeni i to na osnovu svojih sposobnosti, sklonosti i motiviranosti za rad.

U navedenom periodu, za koji se donosi plan, pozicije/radna mjesta u KCUS su ostale upražnjene zbog prirodne fluktuacije kadrova, odlaska radnika u penziju, i sl. (pozicije/radna mjesta u masi ne iziskuju povećanje finansijskih sredstava, prijem radnika na iste obavljat će generalni direktor, saglasno svojim zakonskim ovlaštenjima, a kako je regulisano Zakonom o radu („Sl.novine F BiH“ br.26/16; 89/18; 44/22), kao i propisima donijetim na osnovu tog zakona.

U vezi sa Zaključkom Vlade Kantona Sarajevo kojim je nastavljen moratorij na zapošljavanje, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je u kontinuitetu u 2022. i 2023. godini upućivao Vladi Kantona Sarajevo i Ministarstvu zdravlja Kantona Sarajevo zahtjeve za saglasnost za prijem radnika na neodređeno vrijeme na upražnjena radna mjesta nastala usljed prirodne fluktuacije kadra, kao što je odlazak u penziju, smrt radnika i dr. uz napomenu da je potvrđeno od strane ZZO KS da su obezbijeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra i isti sa danom 31.12.2022. godine nije dobio niti jednu traženu saglasnost od Vlade Kantona Sarajevo, što se u kontinuitetu nastavlja i u 2023. godini, osim za 36 ljekara specijalista koji su položili specijalistički ispit u KCUS-u i koji su primljeni na neodređeno vrijeme, a u skladu sa Uredbom o dopuni Uredbe o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji KS („Sl.Novine KS br.28/13). Krajem 2023. godine su raspisana tri konkursa, 1 za ljekare specijaliste - 10 izvršilaca, 1 za medicinske sestre tehničare – 37 izvršilaca izvršilaca i 1 za radnice na održavanju čistoće - 18 izvršilaca. Aktom broj 55-30-11-46774 od 27.12.2023.g. KCUS je ZZO KS dostavio Ugovore o radu na neodređeno vrijeme za 51 uposlenika.

Stalne tehnološke i tržišne promjene postavljaju sve veće zahtjeve pred menadžmentom. U takvim uslovima razumno i djelotvorno upravljanje je temelj svakog uspješnog poslovanja. Stručnjaci i njihova znanja su polazni resursi, oni su osnovni faktor za ostvarivanje ciljeva. Sposobnost donošenja odluka, inovativnost, kvalifikovanost, smisao za zajedništvo i timski rad, svijest o ličnoj odgovornosti kao i briga za razvoj su važne stavke ovog resursa.Vrijeme pred nama još više će širiti lepezu potrebnih znanja za uspješno korištenje resursa, temeljnih uslova za uspješno poslovanje.

F. OPREMA

1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME

Nabavku opreme provodi Tehnički sektor po osnovu Investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekata, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS.

Ova oblast je obrađena kroz poglavlje III tematski dio – V plan kapitalnih ulaganja, a shodno potrebama iskazanim od strane klinika (šefova OJ, direktora disciplina), prethodno cijeneći broj usluga, iskorištenost aparata itd.

Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline. Zbog nemogućnosti samostalnog održavanja opreme, te zbog obaveze servisiranja velikog dijela skupe i visokosofisticirane opreme od strane certificiranih lica, uz propisane procedure sklapaju se godišnji ugovori sa firmama čija tehnička lica, u saradnji sa tehničkim licima KCUS-a, vrše održavanje opreme.

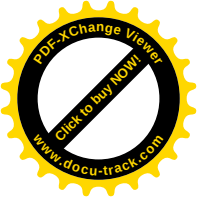
Tabela 2.: Prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2024.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata u 2024. g. (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku u 2024. g.	Planirana sredstva u 2024. g. za nabavku bez PDV-a u KM
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	2.000.000,00 KM
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a	1	4.800.000,00 KM

Tabela 3-a.: Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2024.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Vrste intervencije vezane za redovno interventno i preventivno održavanje MU
Svi	58.500,00	Planirani troškovi nabavki usluga za održavanje med. uređaja
Svi	2.640.400,00	Planirani troškovi nabavke rezervnih dijelova za održavanje med. uređaja

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.



G. DJELATNOST

Djelatnost KCUS-a je iz domena sekundarne i visokodiferencirane - tercijarne zdravstvene zaštite, a koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko-konsultativnu zaštitu, laboratorijsko-dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Svoju djelatnost Klinički centar Univerziteta u Sarajevu obavlja organizovan na četiri (4) lokaliteta:

- objekti na lokalitetu Koševa
- Lokalitet „Podhrastova“
- Lokalitet Ilidža
- Lokalitet Jezero

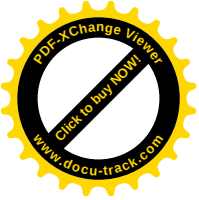
Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite.

Iz priloženih tabela se vidi planirani obim ukupnih zdravstvenih usluga za period 2024-2026.g., sa posebno priloženom tabelom zdravstvenih usluga iz Vertikalnog programa.

Ukupan pregled planiranog obima zdravstvenih usluga na nivou KCUS-a za period 2024-2026. godina dat je sljedećoj tabeli:

Plan ukupnih medicinskih usluga KCUS-a za period 2024-2026

r/b	Elementi	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	45.142	45.890	102	46.190	101	46.480	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	276.199	281.460	102	282.930	101	284.390	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	19.173	19.400	101	19.510	101	19.640	101
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	8.149	8.230	101	8.250	100	8.270	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	474.358	483.390	102	484.360	100	486.780	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	81.545	83.840	103	84.210	100	84.790	101
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	637.728	643.250	101	640.750	100	643.410	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	942.390	956.480	101	957.230	100	958.100	100
9	BROJ ANESTEZIJA	13.656	14.390	105	14.490	101	14.600	101
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	39.798	41.870	105	42.060	100	42.280	101
11	BROJ HEMODIJALIZA	34.781	34.780	100	34.780	100	34.780	100
12	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	27.117	27.120	100	27.120	100	27.120	100
13	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	371.127	380.290	102	382.660	101	385.260	101
14	BROJ PORODA	2.888	2.890	100	2.890	100	2.890	100
15	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.711.394	4.855.650	103	4.992.770	103	5.129.900	103
16	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	207.148	208.320	101	208.320	100	208.320	100
17	RADIOLOŠKE PRETRAGE	274.131	279.570	102	284.970	102	290.370	102
18	RADIOTERAPIJE	137.458	148.680	108	155.550	105	162.420	104
19	BROJ CITOTERAPIJA	54.653	57.360	105	59.450	104	61.550	104
20	BROJ PET / CT	1.141	1.140	100	1.140	100	1.140	100
21	BROJ KREVETA	1.521	1.421	93	1.421	100	1.421	100
22	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,1	6,1	100	6,1	100	6,1	100
23	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	51,0	54,3	106	54,5	101	54,8	101
24	UKUPAN BROJ POSJETA	7.366.937	7.568.450	103	7.724.610	102	7.882.830	102
25	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	8.037.494	8.245.480	103	8.399.360	102	8.560.470	102



Klinike koje su planirale povećanje usluga preko 5% u 2024.godini u odnosu na 2023.godinu:

Klinika za anesteziju i reanimaciju planira povećanje obima zdravstvenih usluga kao i priliv pacijenata i broj ispisanih bolesnika na odjelu za intenzivno liječenje za 5% u odnosu na prethodne godine.

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju- planira povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2024-2026.godina i to: za 2024.god planirano povećanje usluga za 10% u odnosu na procjenu iz 2023.god. , za 2025.god planirano povećanje usluga za 10% u odnosu na procjenu iz 2023.god i za 2026.god planirano povećanje usluga za 10% u odnosu na procjenu iz 2023.god

Razlog povećanja plana broja usluga su širenje dijapazona operativnih zahvata kao i širenje područja odakle nam pacijenti dolaze.

Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata planira povećan priliv pacijenata te samim tim povećanje usluga za 5% ukoliko isto bude pratilo i povećanje broja kadra.

Klinika za kožne i venerične bolesti ne planira povećanje / smanjenje plan usluga za 5% ili više izuzev povećanja stavki : Broj fizikalnih terapija 30 i Broj radio terapija 220 koje se nisu obavljale u 2023.godini a razlog za planirano u period 2024.2026.godina je preseljenje u matičnu zgradu u kojoj se nalaze kabineti za primjenu navedenih terapija

Klinika za hematologiju- planira povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2024-2026. godina jer isto smatra opravdanim zbog očekivanog povećanja oboljelih od malignih hematoloških oboljenja, a što je trend i potvrda studija iz realnog svijeta. Naglašen je povećan obim i unapređen nivo zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou na kojem se i liječe pacijenti na Klinici za hematologiju. Ambulantni pregledi, dnevni tretman (tercijarni nivo) povećan za 10% zbog formiranja Ambulantno- polikliničkog odjela sa dnevnom bolnicom. Broj ambulantnih usluga tercijarnog nivoa je takođe povećan za 10% zbog formiranja Ambulantno-polikliničkog odjela sa dnevnom bolnicom. Broj ostalih ambulantnih usluga tercijarnog nivoa povećan za 5% (povećan broj pacijentica, trudnica sa trombofilijom. Broj citoterapija – broj parenteralnih terapija povećan za 30% jer se pacijenti iz hospitalnog tretiraju kroz dnevni tretman u Ambulantno-polikliničkom odjelu sa dnevnom bolnicom, čime je za 10% umanjen broj bo dana ispisanih bolesnika (20% povećanja se odnosi na novodijagnosticirane pacijente koji će svoj tretman imati kroz dnevnu bolnicu bez hospitalizacije.

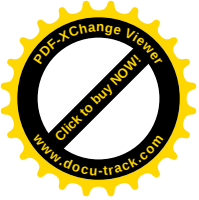
Klinika za onkologiju planira povećanje obima usluga za više od 5% zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou.

Pedijatrijska klinika 2- planira povećanje usluga od 5% iz razloga povećanog broja pacijenata jer pružaju usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za cijelu BIH, sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite za kompletan Kanton Sarajevo, a zbog deficita kadra te se pacijenti upućuju na Pedijatriju lokalitet „ Jezero“.

Klinika za neurologiju- planira uputiti prijedlog umanjivanja broja hospitalnih kreveta na Neurološkoj klinici sa trenutnih 98 na 86 kreveta, a skratiti dužinu hospitalnog boravka. Neophodno je koncipirati dijagnostičku obradu pacijenata sa ciljem skraćivanja dužine hospitalnog boravka a pojačati kapacitet i aktivnost dnevne bolnice koja se trenutno vodi kao standardna njega. Trenutni broj kreveta u Dnevnoj bolnici iznosi 2, a planiran je prijedlog povećanja tog broja na 6 kreveta, što bi vodilo ka smanjenju troškova hospitalnog tretmana pacijenata. Već je upućen prijedlog da se dodijeli šifra usluga dnevnog tretmana u Dnevnoj bolnici, čeka se odobrenje Federalnog fonda.

Obzirom da je u ranijem periodu zbog epidemiološke situacije i reorganizacije rada u uslovima pandemije, ukupan broj pacijenata koji je zahtijevao usluge Neurološke klinike bio manji, u narednom periodu očekuje se povećanje svih usluga od 5-10% u periodu 2024.-2026 .godine

Klinička biohemija sa imunologijom- planira povećanje obima zdravstvenih usluga u sklopu planiranja proširenja paleta postojećih analiza i otvaranja novih polja dijagnostike. Broj usluga će naravno pratiti i eventualno povećanje broja zahtjeva.



Klinika za patologiju, citologiju i humanu genetiku planira povećanje usluga za 5% u period 2024.-2026.godina jer je evidentan porast analiza u odnosu na prethodne godine zbog povećanja incidence kancerooboljenja. Ova Klinika uz rutinske, obavlja i složene dijagnostičke metode u patološkoj i citološkoj analizi, uz pružanje usluga iz histohemije, imunohistohemije, protočne citometrije, brojnih metoda citogenetike i molekularne patologije (FISH, i PCR tehnike), sa analizom tkiva i detekcijom specifičnih prediktivnih i prognostičkih biomarkera i mutacija koji su značajni za terapiju pacijenata oboljelih od hroničnih i malignih oboljenja. Obzirom da smo dobili novi aparat za sekvencioniranje nove generacije (NGS) koji može sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme i omogućiti da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH, ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme očekivati je u naredne dvije godine priliv pacijenata iz kantona koji nemaju razvijenu ovu službu niti imaju odgovarajući aparat za analizu. Također zbog zahtjeva onkologa od iduće godine uvodimo u rad DPYD testiranja za onkološke pacijente koji su na terapiji 5-fluorouracilom (5-FU) i irinotecanom a geni DPYD i UGT1A1 koji metaboliziraju kemoterapijske lijekove utječu na tolerantnost na lijek.

Klinike koje su planirale smanjenje usluga preko 5% u 2024.godini u odnosu na 2023.godinu:

Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" nije planirala mikrobiološke analize jer je Mikobakteriološki laboratorij od februara 2023. godine pripojen Kliničkoj mikrobiologiji KCUS.

Klinika za infektivne bolesti planira smanjenje posteljnih kapaciteta za 70% jer smatraju da je neophodno konačno vratiti kapacitet Klinike na pred-pandemijsko stanje- 47 postelja, od toga 38 standardne i 9 intenzivne njege sa poluintenzivnom. Prestala je potreba za posebnim kapacitetima za COVID-19 i naš kapacitet koji je deklarisan na 147 kreveta je nepotreban.

Plan usluga iz prioritarnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH 2024-2026.g.

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2023.g.	Plan 2024. g.	Index (5/4)	Procjena 2025.g.	Index (7/5)	Procjena 2026.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	703	RADIOTERAPIJA	28.761	20.029	70	38.380	192	38.380	100
2.1	704	KARDIOLOGIJA	2.196	2.193	100	3.210	146	3.210	100
2.2.	704	KARDIOHIRURGIJA	280	316	113	689	218	689	100
3	705	NEUROHIRURGIJA	433	291	67	375	129	375	100
4	706	ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA	47	54	115	60	111	60	100
5	707	TORAKALNA HIRURGIJA	72	58	81	106	183	106	100
6	707	ONKOLOŠKA I GLANDULARNA HIRURGIJA	5	2	40	6	300	6	100
7	708	TRANSPLANTACIJA	69	57	83	98	172	98	100
8	712	UGRADNJA IMPLANTATA	0	3	-	8	267	8	100
9	713	NUKLEARNA MEDICINA	155	151	97	181	120	181	100
10	715	PROGRAM DOBROVOLJNOG, ANONIMNOG I BESPLATNOG SAVJETOVANJA I TESTIRANJA NA HIV / AIDS I LJEČENJE OBOLELIH OD AIDS-a	2.873	2.870	100	4.030	140	4.030	100
11	715	PROGRAM NOVOROĐENAČKOG SKRININGA	9.018	10.283	114	15.000	146	15.000	100
12	716	PROGRAM DIJAGNOSTICIRANJA I LJEČENJA OBOLELIH OD HEPATITISA C I TEŠKIH OBLIKA HEPATITIS B	84	78	93	260	333	260	100
13	717	PROGRAM HUMANE REPRODUKCIJE	-	-	-	35	-	35	100
14	718	BOLNIČKO LJEČENJE POVRATNIKA U OPŠTINE U RS (KM)	77.892 KM	42.000 KM	54	87.144 KM	207	87.144 KM	100
15	721	VASKULARNA HIRURGIJA, INVAZIVNA I INTERVENTNA ANGIOLOGIJA	197	188	95	240	128	240	100
16	723	NAJSLOŽENIJ OBLICI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE IZ OBLASTI UROLOGIJE	27	25	93	25	100	25	100

KCUS je planirao usluge u 2024.godini na osnovu potpisanog Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, a zahtjevi OJ za 2024.godinu su uvršteni u Procjenu usluga za 2025.godinu i 2026.godinu. Broj usluga koje klinike KCUS-a planiraju uraditi, a finansiraju se sredstvima Federalnog fonda solidarnosti, KCUS redovno dostavlja ZZOR FBiH i isti je znatno veći na većini programa u odnosu na broj usluga koje se definišu ugovorom.

Detaljna razrada po svim vrstama usluga se nalazi u Dokumentacionoj osnovi.

1. PROGRAMI RADA

1. HIRURŠKA DISCIPLINA

1.1. KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

Klinika za neurohirurgiju KCUS tretira kompleksne neurohirurške kazuse, koji su taksativno pobrojani kao niže navedeni:

OPĆA NEUROHIRURGIJA SA KOMPLEKSNOM NEUROTRAUMOM

Kraniocerebralne povrede:

- povrede kostiju lobanje i unutar lobanjskih struktura
- prelomi lobanje sa ili bez lezija moždanih ovojnica
- kompleksne povrede baze lobanje - rekonstruktivni operativni zahvati
- Intrakranijalna (unutarlobanjska) krvarenja: epiduralni i subduralni hematomi; Intracerebralna krvarenja- spontana i traumatska
- Hidrocefalus

ONKOLOŠKA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije tumora:

- velikog mozga, malog mozga i moždanog stabla
- intraventrikularnih tumora
- tumori orbite
- tumori neurokranija i tumori sa ekstrakranijalnom propagacijom

CEREBROVASKULARNA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije:

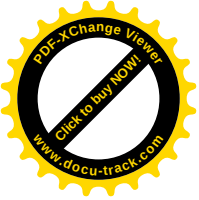
- moždanih aneurizmi -clipping
- arteriovenskih malformacija mozga
- Kavernomi-angiomi
- duralne AV fistule
- endovaskularni tretman u saradnji sa interventnim neuroradiolozima – coiling i stenting
- spontani intracerebralni hematomi

HIRURGIJA BAZE LOBANJE I HIPOFIZE

- kompleksni tumori baze lobanje
- tumori kraniofacijalnih regija (multidisciplinarni pristup sa maksilofacijalnim i ORL hirurzima)
- tumori kraniospinalnog prelaza
- tumori pontocerebelarnog ugla
- tumori orbite
- tumori hipofize

SPINALNA HIRURGIJA

- mikroskopske operacije diskus hernije (vratne, grudne i slabinske kičme)
- spondilolisteza
- stenoze kanala i foraminalna stenoza
- nestabilnost kičme
- prelomi kičme
- reoperacije nakon neuspjelih ranijih operativnih zahvata ili poremećaja na drugom nivou
- prednja /ACDF/ i stražnja vratna stabilizacija i disk proteze
- grudna stabilizacija
- slabinska stabilizacija /PLIF i TLIF/



- interspinozni distraktori
- tumori kičmenog stuba
- tumori unutar spinalnog kanala (EKSTRADURALNI I INTRADURALNI)
- Spinalne AV malformacije, angiomi, arteriovenske i duralne fistule
- kongenitalne malformacije kičmenog stuba

PEDIJATRIJSKA NEUROHIRURGIJA

- kongenitalne malformacije kod djece (Meningomijelocela, Chiari malformacije, rascjepi kičmenog stuba, encephalocela)
- Hidrocefalus, urođeni i stečeni
- Krvarenja u mozgu
- Tumori mozga svih lokalizacija

FUNKCIONALNA NEUROHIRURGIJA I HIRURGIJA EPILEPSIJE

- Hirurgija bola kod kranijalnih nerava (mikrohirurška dekompresija n.trigeminusa)
- Facijalni spazam
- Eksciziona hirurgija epilepsije (Lesionectomy)

HIRURGIJA PERIFERNIH NERAVA

- Transpozicije nerava
- Tumori perifernih nerava
- Entrapment sindromi

STEREOTAKSIČNA NEUROHIRURGIJA

- Frameless biopsija tumora (neuronavigacijska)
- Klasična stereotaksijska – Lixel biopsija tumora

ENDOSKOPSKA NEUROHIRURGIJA

- Operacije kod djece i odraslih iz domena hidrocefalusa, tumora moždanih komora
- Endoskopska transsfenoidalna hirurgija tumora hipofize

NEUROHIRURŠKI INTENZIVNI TRETMAN

- Tretman i monitoring najkompleksnijih /neurohirurških/ pacijenata u specifičnom okruženju neurohirurške intenzivne jedinice i u kolaboraciji sa stalno prisutnim neuroanestezijolozima
- Multidisciplinarni tretman pacijenata

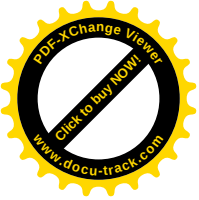
1.2. KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju bavi se operativnim tretmanom malignih i benignih oboljenja digestivnog trakta (jednjaka, želudca, tankog i debelog crijeva, jetre, pankreasa i slezene), zatim veliki broj operacija koje se odnose na kile trbušnog zida i trbušne duplje . Ova oboljenja se tretiraju laparoskopskim pristupom kao i otvorenim procedurama . Tretiraju se sva oboljenja dojke, štitne i paratiroidne žlijezde . Rade se i rekonstruktivni zahvati na dojci kao i sve vrste biopsija limfnih čvorova.

1.3. KLINIKA ZA UROLOGIJU

Klinika za urologiju je stručna, naučna i edukaciona institucija KCUS iz oblasti urologije.

- Kompletно konzervativno i operativno liječenje uroloških oboljenja;
- Ekstrakorporalna dezintegracija konkremenata u bubregu i ureteru;
- Urodinamska dijagnostika



- Svi operativni zahvati na bubregu, nadbubrežnoj žlijezdi, ureteru, mokraćnoj bešici, prostati, uretri, genitalnim organima;
- Endourološki zahvati na mokraćnoj bešici i prostati, ureteru;
- Transplantacija bubrega
- Onkološka urologija (sve vrste radikalnih operativnih zahvata)
- Renovaskularna hirurgija
- Zamjena uretera sa ilealnim segmentom
- Kavernoplastika i uretro plastika sa bukalnom mukozom/graft
- Neo bešika sec.Padova
- Radikalna cistektomija sa supravesikularnom derivacijom (Bricker, Hauptman, Mainz-Pouch)
- Perkutana nefrolitotripsija (PCNL)-u razvoju
- Laparoskopna urologija-u razvoju
- URS (dezintegracija kamenca u mokraćnom mjehuru, ureteru i pijelonu) - u razvoju

Struktura klinike: U okviru klinike su 3 bolnička odjeljenja sa 53 bolesnička kreveta (43 kreveta standardne njege i 5 kreveta intenzivne njege i 5 kreveta za COVID-19 pacijente).

Za vanbolničke pacijente radi specijalistička ambulanta u DIP-u, te kabinet za endoskopske procedure u prizemlju zgrade „Stara hirurgija“, kabinet za ultrazvuk kao i kabinet za urodinamiku.

Odjeljenja:

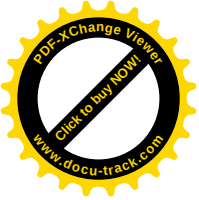
- Odjeljenje opšte urologije sa ambulantno-polikliničkim odjelom
- Odjeljenje onkološke urologije
- Odjeljenje postintenzivne njege i terapije sa op.salama i urolitijazom

1.4. KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Klinika za torakalnu hirurgiju KCU Sarajevo je stručna, naučna i edukativna ustanova UKCS-a. Kao ustanova koja pripada tercijarnom nivou zdravstvene zaštite pruža usluge iz tercijarnog, sekundarnog i primarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti torakalne hirurgije pri čemu se nastoji postići kontinuirano povećanje broja usluga, prvenstveno broja hospitaliziranih pacijenata i broja učinjenih operativnih zahvata, a prema evropskim i svjetskim standardima iz ove oblasti. Uposleni Klinike nastoje osigurati i pružiti svakodnevnu, visokokvalitetnu zdravstvenu uslugu iz oblasti torakalne hirurgije svakom pacijentu putem:

1. integrisane kliničke prakse,
2. kontinuirane edukacije i
3. istraživanja iz oblasti torakalne hirurgije

po kojoj smo prepoznatljivi i visoko rangirani među korisnicima naših usluga, stanovništvom i stručnoj javnosti. Zahvaljujući raspoloživim posteljnim kapacitetima i organizacionoj strukturi čekanje korisnika usluga je svedeno na neophodni minimum (nema liste čekanja), a vrijeme trajanja hospitalizacije u zavisnosti od vrste oboljenja i tretmana istog je prihvatljivo s tendencijom kontinuiranog skraćanja trajanja dužine hospitalizacije.



Skraćenje hospitalizacije je postignuto i u segmentu preoperativnog, a naročito postoperativnog tretmana. Što govori u prilog organizacionoj i stručnoj efikasnosti.

- Klinika raspolaže sa educiranim, visoko stručnim i iskusnim ljekarskim, visokim, višim i srednjim medicinskim kadrom osposobljenim za timski rad.

Posteljni fond i organizaciona šema Klinike

- Klinika je samostalna, stručna organizaciona jedinica koja raspolaže odgovarajućim posteljnim fondom i prostorom koji je raspoređen kako slijedi:
 - Broj kreveta – 23
 - 4 kreveta intenzivne njege
 - 4 kreveta postintenzivne njege
 - 15 kreveta standardne njege
 - **Odjeljenja**
 - **Hospitalni dio**
 - odjeljenje specifične torakalne hirurgije sa postintenzivnom njegom i operacionim salama
 - odjeljenje opšte torakalne hirurgije sa specijalističko konsultativnim ambulantama
 - **Operacioni blok**

1.5. KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Klinika za dječiju hirurgiju je organizaciona jedinica u sastavu hirurških disciplina KCUS-a, čija je osnovna djelatnost hiruški tretman pedijatrijskih pacijenata u dobi od 0 do 18 godina. Hiruški tretman se pruža pacijentima iz oblasti: neonatalne hirurgije, dijela torakalne hirurgije, dječije abdominalne hirurgije, dječije urologije, opće dječije hirurgije i neekstenzivnih opekotina.

1.6. KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika za anesteziju i reanimaciju KCUS-a sa četiri odjeljenja, te ambulantom za preoperativne preglede i terapiju bola predstavlja stručnu, edukativnu i naučno-istraživačku zdravstvenu ustanovu, s ciljem pružanja kvalitetnih i sigurnih zdravstvenih usluga. Svakodnevni rad obuhvata postupke opće i regionalne anestezije, ima četiri odjela i to: odjel intenzivnog liječenja, Centralni medicinski blok sa ambulantno polikliničkim odjelom, te salama na ortopediju i traumatologiji, odjel Jezero (GAK sa dječijom hirurgijom) i NOP odjel i RECOVERY ROOM. Intenzivna ima 19 kreveta. Na odjelu intenzivnog liječenja primaju se pacijenti zbog teškog općeg stanja, kojima je potrebna respiratorna i hemodinamska potpora, kontinuirani monitoring i kompleksan intenzivni i reanimacioni postupak. Izvode se anestezije za dijagnostičko-terapeutske procedure na pedijatriji, gastroenterološkoj klinici, angiosali te brahiterapija, audiološko ispitivanje sluha djece, a na Klinici za nuklearnu medicinu apliciranje radioaktivnog izotopa u anesteziji. Učestvujemo u transplantacionim timovima. Obavljamo konzilijarne preglede na drugim klinikama i dio smo reanimacionog tima KCUS-a.

1.7. KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

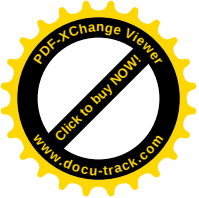
Klinika se bavi zbrinjavanjem i liječenjem povreda kao i bolesnicima lokomotornog sistema. Sadašnji posteljni kapacitet klinike je 105 kreveta. Klinika za ortopediju i traumatologiju je ustanova posvećena liječenju povreda

i bolesti lokomotornog aparata svih patologija i uzrasta. Naš stručni tim hirurga i medicinskih sestara u saradnji sa pomoćnim osobljem koristi najnovije operativne tehnike u liječenju pacijenata te osigurava brz i učinkovit postoperativni oporavak. Generalno, dobra preoperativna priprema uz odabir individualnom pristupu za svakog pojedinog pacijenta je temelj našeg pristupa liječenju. Razgovor prije operacije i upoznavanje pacijenta sa svim fazama i aspektima procedure koja će se obaviti. Osigurava se optimalan ishod i omogućava lakše provođenje same operacije i postoperativne njege.

1.8. KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju KCUS obuhvata slijedeće segmente zdravstvene zaštite:

- Rekonstruktivna hirurgija (rekonstrukcija defekata različite etiologije primjenom lokalnih i udaljenih režnjeva)
- Tretman dekubitalnih ulceracija
- Hirurgija šake (akutna trauma šake - rješavanje koštanih lezija različitim ostesintetskim tehnikama, primarna, primarno odložna i sekundarna reparacija fleksornih i ekstenzornih tetivnih mehanizama, primjena neurohirurških tehnika pri amputacionim i semiamputacionim lezijama šake- replantacije i revaskularizacije, tretman malignih i benignih tumora šake primjenom različitih rekonstruktivnih tehnika, primjena tetivnih transfera- tretman ireparabilnih lezija gornjeg ekstremiteta i defekata u kontinuitetu fleksornih i ekstenzornih tetiva šake)
- Tretman kongenitalnih anomalija šake
- Tretman kompresivnih neuropatija gornjeg ekstremiteta
- Mikrohrurgija:
 - a) rekonstrukcija perifernih nerava- primarne ili sekundarne reparacije (neurorafija, neuroplastika), neurotizacija
 - b) rekonstrukcija dojke primjenom slobodnih perforativnih režnjeva
 - c) replantacija
 - d) revaskularizacija
- Tretman ireparabilnih lezija perifernih nerava- tetivne transpozicije
- Tretman opekotinske traume (primarni konzervativni i hirurški tretman u smislu tangencijalne nekrektomije i transplantacije kože, primjena vještačke kože (Integra), korekcija kasnih postopekotinskih sekvela različitim rekonstruktivnim tehnikama)
- Tretman benignih kožnih lezija (odstranjenje i rekonstrukcija defekata)
- Tretman malignih tumora kože (primarna eksciziona biopsija sa rekonstrukcijom)
- Primjena sentinel tehnika kod primarno dijagnosticiranog malignog melanoma
- Primjena radikalne limfadenektomije u okviru algoritma tretmana melanoma
- Tretman melanoma sa sentinel biopsijama i radikalnim limfadenektomijama
- Postonkološka rekonstrukcija dojke (jednofazna ili dvofazna rekonstrukcija dojke sa tkivnim ekspanderima, silikonskim implantatima i titanijumskim mrežicama-Tio2 MESH bra, rekonstrukcija dojke autolognim tkivom-slobodni mikrovaskularni režnjevi)
- Estetska plastična hirurgija (blefaroplastika- estetska korekcija gornjih i donjih kapaka, rinoplastika- estetsko-funkcionalna korekcija nosa, estetsko- funkcionalne korekcije grudi-augmentacijska mamoplastika, mastopeksija, redukcijaska mamoplastika, estetsko-funkcionalne korekcije stomaka-abdominoplastika izolirana ili kombinirana sa liposukcijom, primjena masnog tkiva u smislu korekcije ili augmentacije različitih anatomske regije-liposukcija sa liposkulpturom, zatezanje lica-face lifting, zatezanje cijelog tijela u sklopu barijatrijske hirurgije, zatezanje nadlaktica- brahioplastika, ginekomastija)
- Jednodnevna hirurgija (tretman benignih i malignih tumora kože, kazusi iz oblasti hirurgiju šake na bazi vanjskog pacijenta)



1.9. KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRLO SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Klinika za ORL i Klinika za MFH su organizaciono i funkcionalno spojene 2017 god.u Kliniku za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata. Time je urađena racionalizacija potrošnje materijalno tehničkih sredstava, a smanjeno je opterećenje ljudskih resursa. To se pokazalo jako učinkovito jer je u međuvremenu kliniku napustilo nekoliko ljekara i medicinskih sestara, radi odlaska u privatni sektor, bolesti i penzionisanja.

Funkcionalnim spajanjem matične klinike su zadržale prije toga implementirane aktivnosti u oblasti dijagnostike, hirurgije i uopšte liječenja oboljenja glave i vrata. Mnoge aktivnosti su i proširene uvođenjem novih operativnih procedura pogotovo u onkologiji, rekonstruktivno plastičnoj hirurgiji glave i vrata te u zoni kongenitalnih malformacija.

Ambulante u DIP kao jedna od tri odjeljenja je uglavnom ograničen na preglede sekundarnog B nivoa kao i tercijarnog, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti klinike.

1.10. KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

Klinika za očne bolesti na ovim prostorima postoji od 1946.godine i predstavlja najznačajniji centar iz oftalmologije u Bosni i Hercegovini. Riječ je o stručnoj, nastavnonaučnoj i edukativnoj ustanovi koja egzistira u okviru Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu.

Klinika zbrinjava najteža oftalmološka stanja na području Bosne i Hercegovine, a ujedno i prati savremenu dijagnostiku i terapiju oftalmoloških oboljenja.

Na Klinici se obavljaju operativni zahvati kako za bolesti prednjeg, tako za bolesti stražnjeg očnog segmenta, posebno u oblasti mikrohirurgije katarakte, glaukoma, keratoplastike, vitreoretinalne hirurgije, plastično-rekonstruktivne hirurgije i traume oka.

Stopa izliječenja je 98%.

S obzirom da Klinika za očne bolesti predstavlja nastavnonaučnu bazu na Klinici egzistira katedra za Medicinski i Stomatološki fakultet.

Klinika za Očne bolesti predstavlja stručnu-profesionalnu bazu za učenje oftalmologije u Bosni i Hercegovini, a i šire regije (Crna Gora, Srbija, Kosovo). Na njoj su specijalizirali i stekli diplomu oftalmologa mnogi specijalisti.

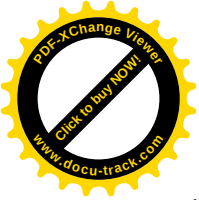
Na Klinici se odvija nastava i edukacija za studente, stažere, specijalizante oftalmologije i druge specijalnosti. Klinika je uključena u međunarodnu razmjenu studenata.

1.11. KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju provodi operativni tretman kardiovaskularnih oboljenja od pedijatrijske do najstarije dobi.

1.12. KLINIKA URGENTNE MEDICINE

Klinika urgentne medicine je glavni ulaz KCUS-a gdje se provodi trijaža, dijagnostika i tretman svih hitnih stanja, a sa posebnom pažnjom na bolesti i ozljede koje mogu ugroziti život pacijenta. Dakle, vrši se prepoznavanje, praćenje i početni tretman pacijenta sa po život opasnim ozljedama i bolestima. Cilj tretmana pacijenta je da



kroz objedinjene dijagnostičke i terapijske procedure pacijent dobije dijagnozu u kratkom vremenskom periodu, a sve to na jednom mjestu. Kod pacijenata kod kojih se ukaže potreba vrši se opservacija i monitoring od 24 sata. Ovakvim pristupom se smanjuje broj nepotrebnih hospitalizacija čime se prevenira nepotrebno opterećenje ostalih klinika unutar KCUS-a. Kompletan process rada odvija se kroz 2 odjela:

1. Kliničko- trijažnog odjela sa OP salama i VIP ambulantom u čijem sastavu su:
 - hirurgsko –internistička ambulanta
 - VIP ambulanta i OP sala.
2. Opservacijsko-reanimacioni odjel kojeg čine opservaciona soba Klinike urgentne medicine u kojoj su 4 kreveta standardne njege sa pratećom aparaturom te poluintenzivna njega sa 3 kreveta a koja je opremljena potrebnom aparaturom za monitoring parametara vitalnih funkcija i jednim aparatom za mehaničku ventilaciju.

Sve pomenute aktivnosti na Klinici urgentne medicine se provode u skladu sa savremenim medicinskim protokolima i procedurama agencije AKAZ.

1.13. ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Odjeljenje Centralna sterilizacija pruža usluge reprocesuiranja / sterilizacije hiruških instrumenata, ostale opreme, zavojnog materijala i hirurškog veša te ih distribuira prema klinikama.

1.14. ODJELJENJE OP SALE

U Odjeljenju OP sale se rade hitni operativni zahvati koji su indicirani na drugim OJ. Hirurške discipline.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2024 -2026. godina.

Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA UROLOGIJU

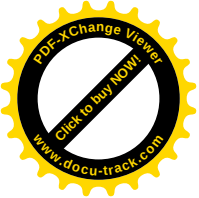
- **Laparoskopska prostatectomia**
- **PCNL tretman**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Kvalitetniji sistem pružanja usluga
- Manje krvarenje
- Kraći boravak u bolnici (smanjenje bolesničkih dana)
- Omogućava veći protok pacijenata

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

- **Endoskopski tretman vezikoureteralnog refluksa**



- Dijagnostička laparoskopija u evaluaciji i tretmanu nepalpabilnog testisa
- Urodinamske pretrage (urodinamski pregled, uroflow, četverosatna opservacija mokrenja, škola mokrenja, biofeedback).

Za navedene procedure dobivena je saglasnost NIR-a, i nominirane su za izradu nove cijene u KCUS-u.

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU

- Aplikiranje radiaktivnog izotopa u anesteziji na Klinici za nuklearnu medicinu
- Brahiterapija na Klinici za onkologiju
- NAVA modus ventilacije
- Neurostimulacija nervus phrenicusa
- Terapijska hipotermija

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- Totalna endoproteza ramena
- Artroskopija ramena i skočnog zgloba
- Minimalno invazivni op zahvati kičmenog stuba

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Uvođenje kolagenog matriksa u jednofaznu i dvofaznu onkološku rekonstrukciju dojke

Procedura je planirana na delegiranje u NIR.

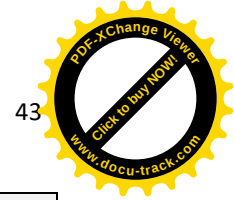
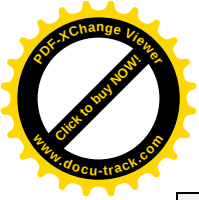
Cilj : poboljšanje kvalitete i brzine oporavka pacijenata sa rekonstrukcijom dojke

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRCLA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

- Dakriocystorhino stomia
- Transplantacija laryngsa
- BACA/ implantacija nove generacije slušnih aparata
- Vibrant soundbridge / implantaciona tehnika rješavanja konduktive gluhoće
- Unapređenje fonihirurgije

KLINIKA ZA KADRIOVSKULARNU HIRURGIJU

- Laserska ablacija površine venskog sistema
- Endovaskularni tretman rupture aneurizme abdominalne aorte



KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Ostvarena saradnja sa UKC Ljubljana u 2021.godini, te se planira nastaviti u kontinuitetu i u narednom periodu. Uz podršku Udruženja endoskopskih hirurga BiH napravljen je program stručnog usavršavanja u oblasti VATS procedura i u 2021. godini je već nekoliko naših ljekara u periodu od po 2 (dvije) sedmice boravilo na UKC Ljubljani.

Program usavršavanja u oblasti minimalno invazivne hirurgije-VATS procedure nastavljen je i za 2024. godinu. U 2023. godini u mjesecu augustu i novembru na našoj Klinici je boravio Prof. Dr Tomaž Štupnik šef Klinike za Torakalnu hirurgiju UKC Ljubljana, jedan od vodećih stručnjaka iz ove oblasti u Evropi. Za 2024. godinu imamo u planu nastavak stručnog usavršavanja.

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Planirane edukacije za 2024. godinu, a vezano za operative tretmane najsloženije forme hipospadija (penoskrotalne i skrotalne forme) i hepatobilijarne hirurgije s posebnim osvrtom na kongentalne atrezije ekstrahepatičnih žučnih puteva i kongentalne ciste duktus choledochusa, planirana je saradnja sa Institutom za majku i dete Srbije "Dr. Vukan Čupić" Beograd, te sa „Ege University“ - Izmir – Turska. Nominovane edukacije nisu realizirane u prethodnom periodu.

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

- Saradnja sa drugim klinikama za plastičnu hirurgiju na nivou Bosne i Hercegovine
- Upućivanje specijalizanata na kontinuiranu edukaciju iz oblasti onkoplastične hirurgije dojke u smislu uvođenje kolagenih mrežica u rekonstrukciju (uspostavljanje saradnje sa Evropskim onkološkim centrom u Parizu, Francuska)
- upućivanje specijalizanata na kongres plastične hirurgije, dermatologije i antiaging medicine- IMCAS World Congress od 1-3 februara 2024 godine, Pariz, Francuska
- Saradnja za Klinikom za plastičnu hirurgiju u Minhenu (Bogenhausen Klinik), Njemačka

Benefiti saradnje se ogledaju u slijedećem:

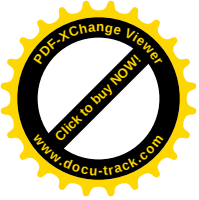
- upućivanje ljekara (specijalista i specijalizanata) na hirurški trening u cilju postizanja hirurške ekselentnosti i kompetentnosti
- uvođenje novih trendova u medicinsku praksu
- uvođenje kolagenih mrežica u jednofaznu i dvofaznu rekonstrukciju dojke je trend u svijetu jer se radi o biološkom materijalu, te bi ovaj tip postonkološke rekonstrukcije dojke, odnosno onkoplastične rekonstrukcije u cjelosti dobio novu, kvalitetnu dimenziju, sa poboljšanjem kvaliteta kontinuiranih rekonstrukcija koji se provode od 2016.godine

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRCLA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

- AKH - Beč, Sestre milosrdice Zagreb, KBC Zagreb, Dubrava Zagreb

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- U cilju edukacije i usvajanja nove metode „Ugradnja parcijalne proteze koljena (Unikompartment artroplastika)“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedska



bolnica Valdoltra (Slovenija), KBC Zagreb Klinika za ortopediju Šalata, Sestre Milosrdnice, Dečija Klinika Beograd, Klinički centar Banja Luka Klinika za ortopediju, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja.

- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Artroskopija ramena i skočnog zgloba“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska) i Sestre Milosrdnice, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja
- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Ugradnja hemi i totalne artroplastike ramena“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska), Sestre Milosrdnice i Klinički Centar Banja Luka, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU

U period od 30.10.2023.- 10.11.2023.godine ostvarena je saradnja sa anesteziolozima iz Kybele , Američka humanitarna organizacija i tom prilikom ostvaren je niz predavanja kao i praktične edukacije izvođenja procedura: epidural, spinal i single shot. Također, imali smo edukaciju korištenja ultrazvuka kao pomoć pri izvođenju gore navedenih neuroaxijalnih procedura i TAP blokova. Edukacija je bila korisna i nadamo se nastavku saradnje.

Simpozij inetnzivne terapije bola sa regionalnom anestezijom održan je u saradnji sa Udruženjem anesteziologa FBiH.

KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

Federalni Zavod zdravstvenog osiguranje I reosiguranja (Fond solidarnosti)

Primjena Alfibercepta intravitrealno

ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Planirana je edukativna posjeta jednoj od Centralnih sterilizacija u Kliničkim centrima EU ili okruženja radi unapređenja organizacije naše službe.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

KLINIKA ZA UROLOGIJU

- Planira se uvođenje tretmana kamenaca u urotraktu putem fleksibilnog uroterorenoskopa pod kontrolom c-luka. Edukaciju za pcnl/furs tertman.

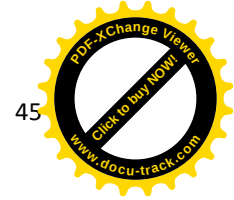
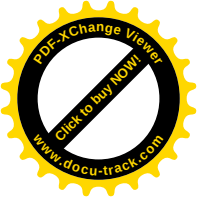
Partner projekta: Prof.dr Senad Kalkan Bezmialem Vakif Univerziteta u Istanbulu

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

- Regenerativna medicina- primjena matičnih stanica u rekonstruktivnoj plastičnoj hirurgiji (projekat u pripremi)

Obzirom da je regenerativna medicina segment sa rapidnim razvojem u svim aspektima medicine, korištenje matičnih stanica bi promijenilo različite aspekte primjene slobodnih tkivnih transplantata u rekonstruktivnoj i estetskoj plastičnoj hirurgiji.

Cilj projekta: unpređenje funkcionalno-estetskih rezultata i kvaliteta života pacijenata nakon rekonstrukcije.



KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- Projekat koji je dio politike i strategije razvoja zdravstva na Kantonu Sarajevo.

Prihvaćen je projekt od strane Etičkog komiteta. Učesnici projekta su: prof.dr Đemil Omerović, prof.dr Ksenija Miladinović, prof.dr Adnana Talić, prof.dr Narcisa Varva -Hadžiahmetović, prof.dr Amela Begić. Projekat se provodi na: Klinici za ortopediju i traumatologiju, Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju, Klinici za nuklearnu medicinu sa endokrinologijom.

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- Opravdanost skrininga periferne arterijske bolesti u populaciji pacijenata treće životne dobi kroz kliničku i finansijsku cost-benefit analizu

Ultrazvuk color dopler pregled pacijenata iz rizičnih skupina

Cilj projekta: Prevencija posljedica vaskularnih oboljenja te redukcija finansijskih izdataka izdvojenih za liječenje istih.

Trajanje projekta / programa: Septembar 2023.god do Septembar 2024.god.

Partner projekta: Federalno ministarstvo zdravstva

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA
--

KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

Za program rada i planiranih usluga KCUS za period 2024-2026.godine planirano je povećanje broja usluga iz tercijarnog segmenta što ima stalnu tendenciju rasta i kroz tekuću godinu. Visok udio usluga sekundarnog segmenta u našem radu održava broj hitno primljenih pacijenata u toku godine. Planiramo uvećati udio hirurgije jednjaka u našem radu ali isto treba pratiti i izmjena od strane ZZO koji navedeni segment priznaje Klinici za torakalnu hirurgiju. U više navrata smo tražili da se Klinici za abdominalnu hirurgiju prizna navedeni segment rekonstrukcije jednjaka, a planiramo taj broj uvećati u narednom periodu. Napominjemo da je i jedina operacija po vertikalnom sistemu hirurgija jednjaka koju radimo a ista nam nije priznata od strane ZZO.

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Kontinuiranim usavršavanjem i edukacijom kadra, kvalitet pružene usluge podići će se na viši nivo. Stoga treba intenzivirati stručno usavršavanje u narednoj godini kako bi se dostigao i pratio stručni i tehnološki napredak u svijetu.

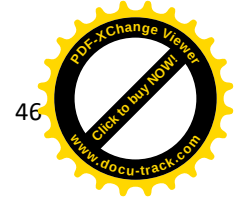
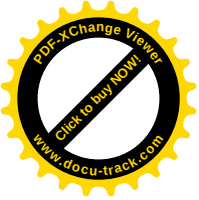
KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Planiramo dalje unapređenje operativnih tretmana najsloženijih urođenih anomalija gastrointestinalnog i urološkog trakta.

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Obzirom da Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju posjeduje Odjel za mikrohrirurgiju i hirurgiju šake sa odsjekom za opekotine i jednodnevnu hirurgiju, neophodno je krenuti u proces realizacije renoviranja odsjeka za opekotine, što je bilo planirano početkom 2020 godine, ali je odgođeno zbog pandemije.

Neadekvatnost smještaja pacijenata (neopremljena opekotinska operaciona sala, neadekvatni kreveti za opekotinske bolesnike, kao i nepostojanje adekvatnog kupatila sa elevatorom), kao i neostatka kadra (planirano primanje dodatnog osoblja za potrebe opekotinske trauma) rezultira neadekvatno pruženom zdravstvenom njegom i pored educiranosti osoblja i dugogodišnjeg iskustva. Nepotrebna izmještanja u



inostranstvo generiraju troškove (napominjem da Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju tretira i opekotine pedijatrijske populacije, jer Klinika za dječiju hirurgiju nema prostornih kapaciteta).

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU

Planiramo povećati broj prijema pacijenata u intenzivnu njegu nakon operativnog zahvata.

Povećati broj anestezija i operativnog programa, povećati broj ispisanih bolesnika, jer je povećan broj pacijenata koji dolaze i iz drugih kantona.

Po stabilizaciji općeg stanja pacijenti se odmah prebacuju na odjel, da bi se smanjio broj dana hospitalizacije na odjel intenzivnog liječenja.

Povećati broj ambulantnih pregleda. Cilj je da pacijenti dolaze pripremljeni, na primarnom i sekundarnom nivou, u ambulantu za preoperativne preglede, a potom odmah primljeni na odjel sa adekvatnim nalazima, kako bi se skratilo vrijeme provedeno na klinici.

Na Klinici se sprovodi kontinuirana edukacija, u saradnji sa Mayo Klinikom i oragnizaira se Simpozij "Svjetski Dan anestezije" i Simpozij intenzivne medicine i terapije bola sa regionalnom anestezijom.

Klinika planira pružiti učešće na trećem Simpozij intenzivne medicine i terapije bola sa regionalnom anestezijom, u okviru radionice i ultrazvuk kod regionalne anestezije i za neuroblokade i na simpoziju Svjetski dan anestezije

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Poboljšati efikasnost pružanja zdravstvenih usluga na ambulantnom nivou, prije svega pokušajem redukcije ambulantnih pregleda čime bi se dobilo na vremenu i prostoru za ovaj vid medicinske skrbi pacijentima kojima je zaista to potrebno. Povećanje broja operativnih procedura " jednog dana ". Smanjenje BO dana što je konstantni trend. Upošljavanje mladog perspektivnog kadra koji predstavlja budućnost Klinike. Kandidovanje novih operativnih procedura čija primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke

KLINIKA URGENTNE MEDICINE

Primjeniti kliničke protokole i vodilje kao i utvrđene smjernice čime će se omogućiti pružanje kvalitetne usluge pacijentima.

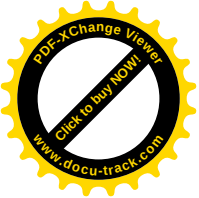
Poboljšati komunikaciju sa ostalim osobljem unutar KCUS-, tj. multidisciplinarnim pristupom rješavati sve probleme koji se tiču pacijenata, u cilju pružanja što kvalitetnije zdravstvene usluge.

ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Zamjena autoklava starih 23 godine sa novim. U skladu sa mišljenjem menadžmenta KCUS-a pokretanje punkta Centralne sterilizacije sa autoklavom i med.tehničarom u toku radnog dana na lokalitetu "Jezero".

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- Dvesti u funkcionalno stanje hibridnu salu
- Nabavka novog monitoring sistema i neophodne medicinske opreme za rad
- Prijem osoblja –profili koji su neophodni za poboljšanje kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga.
- Priznavanje usluga za koje je napravljena kalkulacija cijene



2. INTERNISTIČKA DISCIPLINA

2.1. KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

U okviru Klinike za gastroenterohepatologiju izvode se slijedeće endoskopske procedure: gastroskopija, kolonoskopija, polipektomije, dilatacije probavne cijevi, dijagnostički i terapijski ERCP, PTC, dijagnostički i terapijski endoskopski ultrazvuk / EUS FNA, EUS FNB /, enteroskopija, plasiranje ezofagealnih i kolorektalnih stentova, plasiranje PEG-a, ultrazvučni pregled gornjeg abdomena, ciljana biopsija jetre, fibrotest, liječenje hroničnog B i C hepatitisa i autoimunog hepatitisa, primjena biološke terapije monoklonalnim antitijelima kao najsavremenije terapije u svijetu u liječenju IBD, priprema pacijenata za transplantaciju jetre, kontrole i praćenje transplantiranih pacijenata.

Također, redovno se vrši propisivanje recepata odobrenih od ZZORFBiH za enteralnu prehranu i bezglutensko brašno (Kanton Sarajevo).

Klinika za gastroenterohepatologiju ima organizovanu službu pripravnosti 24/7 za urgentne endoskopije Federaciju BiH i Republike Srpske.

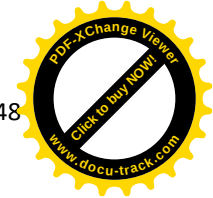
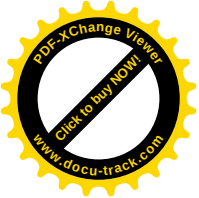
Klinika se sastoji od tri odjeljenja:

1. Odjeljenje kliničke hepatologije
2. Odjeljenje za kliničku gastroenterologiju sa interventnom endoskopijom
3. Ambulantno polikliničkog odjeljenje sa dijagnostičkom i terapijskom endoskopijom

2.2. KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

Klinika za nefrologiju pruža usluge:

- Ultrazvučna dijagnostika urotrakta za sve hospitalizirane pacijente + kolordopplerska analiza
- Evaluacija funkcionalnog statusa bubrega i markera bubrežnog oštećenja
- Izvođenje testova procjene funkcionalne sposobnosti transportnih karakteristika peritonealne membrane (PET i PFT test)
- Novi terapijski protokoli u liječenju primarnih bolesti bubrega
- Dijagnostika i liječenje nekomplikovanih urinarnih infekcija
- Perkutana biopsija bubrega
- Izvođenje peritonealne dijalize (kontinuirana ambulatorna i automatska) koje su šifrirane, ali nemaju cijenu koštanja
- Novi terapijski protokoli u transplantaciji bubrega
- Usluge zdravstvene njege
- Dijagnostika i liječenje bolesti glomerula
- Dijagnostika i liječenje tubulointersticijalnih bolesti
- Implantacija CVK za potrebe terapije i akutne dijalize
- Dijagnostika i liječenje vaskularnih bubrežnih bolesti
- Dijagnostika i tretman renalne hipertenzije
- Dijagnostika i liječenje akutne renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje hronične renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje komplikacija dijabetične bolesti (dijabetična nefropatija)
- Priprema bolesnika za tretman peritonealnom dijalizom
- Priprema bolesnika za tretman hemodijalizom
- Provođenje aktivnog tretmana kontinuirane ambulatorne peritonealne dijalize
- Provođenje aktivnog tretmana automatskom peritonealnom dijalizom
- Edukacija bolesnika i porodice bolesnika za obavljanje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Primjena softwar-ski programa "patient on-line" u cilju praćenja funkcije peritonealne membrane kod pacijenata liječenih peritonealnom dijalizom.



- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji i donora organa za živu srodnu transplantaciju bubrega
- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji za transplantaciju bubrega i prijava na Listu čekanja FBiH
- Aktivnim učesće u realizaciji žive i kadaverične transplantacije bubrega
- Edukacija transplantiranog pacijenta
- Kontrolni pregledi i liječenje komplikacija bolesnika sa transplantiranim bubregom
- Kontinuirano praćenje i nadzor zdravstvenog statusa donora organa
- Dijagnostika i liječenje komplikovanih urinarnih infekcija
- Dijagnostika i tretman endemske nefropatije

2.3. KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"

Osnovna djelatnost OJ Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu je dijagnostika i tretman bolesti pluća koje zahtijevaju dijagnostiku i tretman kompleksnih plućnih oboljenja. Tu spadaju: respiratorna insuficijencija, bolesti krvnih sudova pluća, tumori pluća i pleure, opstruktivne bolesti disajnih puteva, intersticijske bolesti plućnog parenhima, profesionalne bolesti pluća, upale pluća, rijetke plućne bolesti, kao i plućna i vanplućna tuberkuloza odraslih, post covid stanja. Klinika predstavlja i sekundarnu bazu za liječenje epidemijskih respiratornih infekcija kao u slučaju gripe praćene komplikacijama.

Najčešće liječene bolesti i stanja na Odjelenju intenzivne i poluintenzivne njege su respiratorna insuficijencija u 65% slučajeva i masivna PTE u 35% slučajeva. Na Odjelenju za bolesti disajnih puteva i plućnog parenhima najčešće su liječene upale pluća u 60% slučajeva, potom komplikovana stanja HOPB i astme, intersticijske bolesti pluća i rijetke bolesti u 25% slučajeva, PTE 15%. Na odjelenju za tumore pluća i pleure liječeno je preko 200 novodijagnosticiranih slučajeva karcinoma pluća i mezotelioma pleure.

2.4. KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

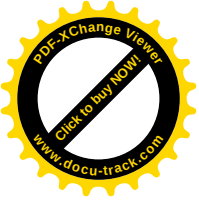
Osnovna djelatnost Klinike za bolesti srca krvnih žila i reumatizam je pružanje hospitalnih i ambulatnih dijagnostičkih, kardioloških mjera koje doprinose otkrivanju, liječenju i sprječavanju kardioloških oboljenja , oboljenja krvnih žila i reumatoloških oboljenja .

Usluge koje se pružaju obuhvataju kardiološke , angiološke i reumatološke preglede, dijagnostičke metode: 24h EKG Holter monitoring, Ergometrijski test, Ehokardiografski pregled (transtorakalna i transezofagealna ehokardiografija), doppler krvnih žila, interventne dijagnostičke i terapijske procedure u kardiologiji: Perkutana koronarna intervencija (PCI) i primarna (pPCI).

Neke se metode realiziraju u saradnji sa drugim Klinikama uz izuzetno bitno učesće naše klinike kao što su Scintigrafija miokarda (Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju), Endovaskularne procedure perifernih arterija (Klinika za radiologiju), te preoperativne pripreme za Kliniku za kardiovaskularnu hirurgiju i Kliniku za ortopediju i traumatologiju).

2.5. KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Klinika za kožne i venerične bolesti je specijalizovana ustanova za dijagnostiku i liječenje ukupne dermatovenerološke patologije. To je najveća dermatovenerološka ustanova u BiH, sa visoko diferenciranim kadrom, koja objedinjava zdravstvenu, edukativnu i naučno-istraživačku djelatnost.



Organizaciona struktura Klinike:

- Hospitalni dio- Odjeljenje standardne njege i terapije sa dnevnom bolnicom
- Ambulantno-poliklinički odjel

Ambulantno-poliklinički odjel u čiji sastav ulaze sljedeće ambulate, kabineti i savjetovalište:

- Ambulanta za prve i kontrolne preglede pacijenata
- Ambulanta upućenih sa drugih klinika, kontrolne preglede pacijenata i prijem na hospitalizaciju
- Kabinet za alergologiju
- Kabinet za dermoskopiju
- Kabinet za trihologiju
- Kabinet za dermatopedijatriju
- Kabinet za dermatohirurgiju
- Kabinet za fizikalnu dermatološku terapiju
- Kabinet za spolno prenosive bolesti
- Ambulanta za hronične rane
- Savjetovalište za psorijazu.

2.6. KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

Klinika za infektivne bolesti je najveća takva u BiH, kako sa kadrom tako i sa prostorom, i pruža usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene njege za sve vidove infektoloških oboljenja, uz menadžment najtežih pacijenata u Jedinici intenzivne njege. Usluge koje pruža Klinika u više od 99% slučajeva zadovoljavaju potrebe populacije koja se tretira, i rijetki su slučajevi izmještanja u druge ustanove van BiH.

Pored usluga za pacijente iz Kantona Sarajevo imamo i veliki broj pacijenata iz drugih kantona kao i RS. Sam kvalitet usluga najbolje se pokazuje zahtjevima za liječenje u Klinici u ličnom aranžmanu i plaćanju svih troškova od strane korisnika usluga.

Uspjeh u liječenju ovisi o samoj patologiji, ali obzirom da imamo i odjel Intenzivne njege možemo reći da je zadovoljavajući.

2.7. KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

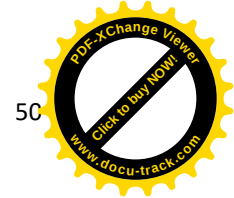
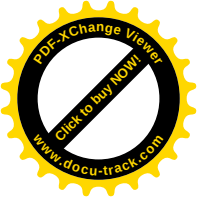
Klinika za hematologiju je visoko diferencirana ustanova tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite koja se bavi dijagnostikom i liječenjem pacijenata iz opšte hematologije i malignim hematološkim oboljenjima, kao i dijagnostikom i liječenjem poremećaja hemostaze.

Osnovna djelatnost se provodi u:

- Hospitalnom odjelu koji ima 46 bolesničkih postelja, 30 kreveta standardne bolesničke njege i 16 kreveta intenzivne njege. Hospitalni odjel raspoređen na 3 odjeljenja:

Odjeljenje za transplantaciju matičnih ćelija (TKS) obavlja usluge autologne transplantacije matičnih ćelija hematopoeze (priprema, liječenje). Liječenje komplikacija poslije autologne transplantacije. Dijagnostika i liječenje komplikacija poslije alogenične transplantacije kod pacijenata liječenih u inostranstvu u ranom i kasnijem oporavku; Dijagnostika i liječenje pacijenata oboljelih od CNS limfoma. Pacijenti oboljeli od Hodgkin lymphoma i Mieloma Multiplex podobni za autolognu transplantaciju

Odjeljenje za visokodoznu terapiju (VDT): obavlja usluge dijagnostike i liječenja pacijenata oboljelih od akutnih leukemija, Burkitt lymphoma i Aplastične anemije i Mijelodisplastičnog sindroma koji zahtijeva specifično liječenje. Odjeljenje za kliničku hematologiju i hemoterapiju: obavlja usluge



dijagnostike i liječenja iz oblasti opšte hematologije, poremećaja koagulacije, dijagnostike malignih hematoloških oboljenja. Primjena specifične terapije u liječenju malignih hematoloških oboljenja koji ne pripadaju TKS i VDT, gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

- Ambulantno-poliklinički odjel sa dnevnim bolnicom gdje se pružaju usluge liječenja i dijagnostičke procedure pacijentima koji su bez indikacije sa hospitalni tretman: gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

-Tercijarni nivo-terapijski: Specifični tretman hematoloških bolesnika: primjena peroralne hemoterapije, citoreduktivne hemoterapije, venepunkcije, apliciranje parenteralnih pripravaka Fe, primjena faktora koagulacije, primjena suportivne terapije kod malignih hematoloških oboljenja (biofosfonata i G-CSF).

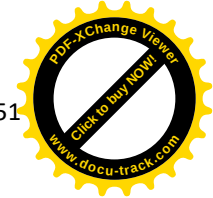
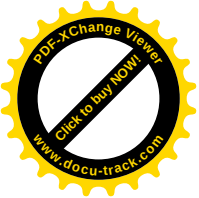
-Tercijarni nivo dijagnostičkih procedura: vađenje krvi za specifične hematološke testove. dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

Sekundarni nivo:

Specifične konsultativne ambulantne usluge za druge klinike KCUS-a, i zdravstvene ustanove F BiH, pregled i preporuka za pacijente sa simptomima i znacima koji u diferencijalnoj dijagnozi uključuju i hematološko oboljenje, specifična suportivna terapija nehematoloških pacijenata.

2.8. KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU

- Kroz odjel Kliničke endokrinologije pružaju se usluge sekundarnog B-nivoa, tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti kliničke endokrinologije i dijabetologije
 - Kroz nuklearnu medicinu Klinika pruža usluge sekundarnog B-nivoa i tercijarnog nivoa i to:
 - Na odjelu za radionuklidnu terapiju se pružaju usluge pacijentima sa malignim i benignim oboljenjima štitne žlijezde radi dijagnostike i terapije radioaktivnim jodom I-131
 - Odjel "in vivo" dijagnostike pruža dijagnostičke usluge iz oblasti nuklearne medicine sa složenim radiofarmacima koristeći GAMMA kameru, čime se omogućava dobivanje planarnih, SPECT ili SPECT/CT snimaka
 - Odjel za oboljenja štitne žlijezde i metaboličke bolesti kostiju bavi se pružanjem zdravstvenih usluga pacijentima sa morfološkim i funkcionalnim oboljenjima štitne žlijezde, procjenom gustoće (denzitometrija) kostiju, tretmanom osteoporoze.
 - U laboratorijama Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju se vrši priprema radiofarmaka za dijagnostiku in vivo (HOT CELL), određivanje fenilketonurije, određivanje neonatalnog TSH i određivanje joda u urinu
 - Edukativna djelatnost:
 - kontinuirana edukacija iz oblasti nuklearne medicine i endokrinologije
- nastavna djelatnost u okviru Katedre za Nuklearnu medicinu i radiologiju i Katedre za internu medicinu Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu te Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu - Studij radioloških tehnologija i Studij sestrinstva. Publikovanje naučnih i stručnih radova.



2.9. KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

OJ Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS je stručna, naučna i edukativna institucija iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije gdje se obavlja rehabilitacija za pacijente iz svih oblasti medicine, a dominantno ortopedije i traumatologije, neurologije, neurohirurgije, plastične hirurgije, reumatologije, vaskularnih bolesti, za pacijente na dijalizi i nakon infarkta miokarda, kao i EMG dijagnostika.

U Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju se provodi program rehabilitacije sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

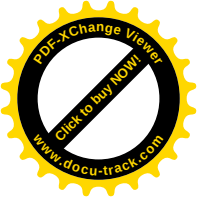
Sekundarni B nivo zdravstvene zaštite podrazumijeva programe rehabilitacije za sva stanja pacijenata koja zahtijevaju prošireni fizikalni tretman, bez obzira na dijagnozu i uz komorbiditet, a to obuhvata potrebnu dodatnu dijagnostiku i konzilijarni pregled zbog adekvatne fizikalne terapije i rehabilitacije ili farmakoterapije (npr. EMNG, mehanička trakcija kičmenog stuba, neurorehabilitacija na Huber-aparatu, hidrokineziterapija, kombinacija fizikalnih procedura u nekoliko termina). Pacijenti koji su proveli programe fizikalne terapije i rehabilitacije na nižem nivou zdravstvene zaštite, a kod kojih nije došlo do očekivanog rezultata liječenja, takođe se upućuju na Kliniku za fizikalnu medicine i rehabilitaciju zbog dodatne eventualne dijagnostike i uključenja u adekvatan program rehabilitacije. Svi pacijenti sa stanjem paraplegije/kvadriplegije provode programe rehabilitacije u Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju.

Tercijarni nivo zdravstvene zaštite zahtijeva prilagođen fizikalni tretman za pacijente drugih grana medicine koji su na liječenju i koji zahtijevaju stalan nadzor i usluge od strane fizijatra, fizioterapeuta i sestara, konzilijarne preglede iporučene dijagnostičke pretrage, te praćenje vitalnih parametara i specifičnih parametara iz domena fizikalne terapije i rehabilitacije. U ovaj nivo se uključuju i provođenje fizikalne terapije i rehabilitacije u izuzetnim uslovima (npr. u izolaciji).

Pored kontinuiranog rada u matičnoj Klinici, fizijatrijska služba (fizijatar i fizioterapeut) permanentno, svakodnevno pokriva potrebe fizikalne terapije i rehabilitacije ležećih pacijenata smještenih u klinikama KCUS-a - ortopedija i traumatologija, neurologija, neurohirurgija, plastična hirurgija, torakalna hirurgija, Jedinica intenzivne terapije, Klinika za dijalizu, dok su ostale Klinike pokrivena konzilijarno-konsultativnom službom.

2.10. KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

- Klinika za onkologiju, KCUS, je jedini sveobuhvatni onkološki Centar, koji obavlja aktivnosti usmjerene na uravnotežen razvoj svih zdravstvenih struka koje su povezane sa problematikom liječenja malignih bolesti.
- Izraz sveobuhvatan u svojoj strukturi podrazumijeva cjelovitu multidisciplinarnu terapijsku i dijagnostičku djelatnost. U organizacijskom smislu, djelatnosti Klinike su podijeljene u 4 skupine: zdravstvena, istraživačka, obrazovna, epidemiološka (hospitalni registar za maligne bolesti).
- U zdravstvenoj djelatnosti rad Klinike je organiziran kroz 3 Odjela i Hospitalni registar za rak: odjel za radijacijsku onkologiju, odjel za internističku onkologiju, dnevna bolnica i hospitalni registar za maligne bolesti.
- Putem stručnog povezivanja sa svim medicinskim disciplinama, na Klinici se na adekvatan način promovira osnovna kvaliteta koja onkologiju izdvaja od drugih medicinskih grana – multidisciplinarnost.
- Klinika kao centar služi za provedbu zdravstvene aktivnosti na tercijarnoj razini te u području obrazovanja, edukacije i istraživanja, u suradnji sa Ministarstvom zdravstva F BiH, u oblasti onkologije.
- Kao sveobuhvatna ustanova Klinika usmjerava i koordinira programe cjelokupnih djelatnosti na području problematike malignih bolesti i to: preventiva, rano otkrivanje (screening), dijagnostika, liječenje, istraživanje, obrazovanje i edukacija.



- Multidisciplinarni pristup liječenju i timski rad, uspjesi u stručnom i naučno-istraživačkom radu, suradnja sa drugim Klinikama unutar KCUS, drugim onkološkim ustanovama u BiH, proaktivno uključivanje u mrežu međunarodnih naučno-istraživačkih onkoloških Institucija daju Klinici dobre temelje za dalji razvoj.
- Misija Klinike za onkologiju KCUS je eliminacija karcinoma iz F BiH, države i svijeta kroz izvanredne programe, a osnovna vizija Klinike za onkologiju KCUS je ostati vodeća onkološka ustanova u BiH i biti prepoznat među referentnim onkološkim Centrima u jugoistočnoj Evropi.
- Na strukovnom području cilj Klinike je dalje poboljšanje multidisciplinarnog pristupa tokom cijelog procesa dijagnostike i liječenja bolesnika sa malignim bolestima putem ravnopravnog razvoja svih specijalnosti u onkologiji te dalje povezivanje i suradnja sa vodećim Evropskim i USA onkološkim Centrima.
- Na obrazovnom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova za Medicinski i Zdravstveni fakultet u Sarajevu te druge fakultete, a na istraživačkom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova u BiH i regiji na području kliničkih istraživanja.

2.11. KLINIKA ZA HEMODIJALIZU

Osnovna djelatnost Klinike za hemodijalizu je liječenje pacijenata u terminalnom stadiju hronične bubrežne bolesti, liječenje pacijenata sa akutnom bubrežnom ozljedom kao i liječenje hematoloških i neuroloških pacijenata metodom plazmafereze.

Klinika za hemodijalizu raspolaže sa 57 dijaliznih mjesta i to 44 dijalizna mjesta su na lokalitetu Koševo a 13 dijaliznih mjesta je na lokalitetu DC „Ilidža. Za pozitivne pacijente imamo 5 odvojenih hemodijaliznih aparata i svi su na lokalitetu Koševo. Dijalize se obavljaju u IV smijene, osim lokaliteta na Ilidži, gdje se hemodijalize obavljaju u II smijene. Kao vaskularni pristup za obavljanje hemodijalize koristi se najčešće A-V fistula, a kod određenog broja pacijenata, zbog prirode bolesti i starosti bolesnika, tunelirani i privremeni centralni venski kateteri.

Na Klinici za hemodijalizu pružaju se slijedeće vrste usluga: plasiranje/deplasiranje privremenih i tuneliranih centralnih venskih katetera za hemodijalizu pacijentima sa cijelog područja FBiH, plasiranje/deplasiranje centralnih venskih katetra za potrebe afereze matičnih ćelija kod hematoloških pacijenta, kontinuirana venovenska hemodijaliza (CVVHD), kontinuirana venovenska hemodijafiltracija (CVVHDF), visoko volumna venovenska hemofiltracija (Pre-Post CVVHF), spora kontinuirana ultrafiltracija (SCUF), terapijska plazmafereza (TPE), određivanje hidracionog statusa (BCM), ultrazvuk pluća, fizikalne vježbe na dijalizi, psihološko savjetovanje kako za predijalizne tako i za dijalizne pacijente.

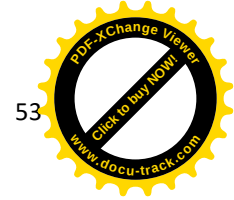
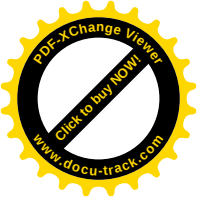
Također, na Klinici za hemodijalizu se rade različite vrste hemoperfuzije: hemoperfuzija uremijskih toksina srednje molekularne mase i uremijskih toksina vezanih za proteine kod pacijenata na hroničnoj hemodijalizi sa hemoperfuzorom HA130 i hemoperfuzija medijatora upale i citokina kod pacijenata u jedinicama intenzivnog liječenja sa hemoperfuzorom HA330.

Pored toga na Klinici za hemodijalizu se obavlja edukativni i naučnoistraživački rad

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

STRESS ECHO TEST -FFR je aparat kojim mjerimo razliku pritisaka u stenoziranoj arteriji u odnosu na sistemski pritisak, te na taj način objektiviziramo procenat stenoze na koronarnoj arteriji. FFR je jako značajan u



svakodnevnoj praksi obzirom da često nalazimo stenozе < 50% na koronarnim krvnim sudovima, a FFR je tehnika koja objektivizira važnost određenog stepen stenozе.

Navedeni aparat bi nam koristio za bolju i objektivniju dijagnostiku patoloških promjena u krvnim sudovima srca, čime bi se unaprijedio nivo usluga u O.J. Klinika za bolesti srca krvnih žila i reumatizam - Odjel Interventne kardiologije i elektrofiziologije.

Stres EHOkardiografski test na ležećem ergobiciklu (Cardiowise Xrcise) je neinvazivna dijagnostička metoda za otkrivanje koronarne bolesti i dokazano je korisnija, validnija i superiornija u odnosu na klasičan test opterećenja.

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

- Laserska terapija -Odstranjivanje tumora, prekanceroza, teleangiektazija
- UVB Narrow band fototerapija- Liječenje psorijaze, vitiliga i drugih dermatoza
- Mikrodermoabrazija- Liječenje akni, ožiljaka, hiperpigmentacije
- Sublingvalna hiposenzibilizacija- Hiposenzibilizacija
- Epikutano foto-patch testiranje- Epikutano testiranje, fotokotskične i fotoalergijskih reakcija
- Krio terapija- Terapija benignih tumora kože

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

- Planirano započinjanje alogenične transplantacije matičnih ćelija hematopoeze od srodnog donora, uz napomenu da posjedujemo edukovan medicinski kadar, prostor i opremu .

Za navedeno je potrebno da KC uspostavi Ugovor o pružanju alogenične transplantacije, prema Federalnom zavodu za transfuzijsku medicine i ZZOiRFBiH, radi sklapanja Ugovora o pružanju navedene usluge i plaćanju usluge. Klinika za hematologiju je akreditovana i certificirana čime ispunjava uslove za uvođenje alogenične transplantacije.

KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU

- **Terapijska primjena sa ¹³¹I-meta-iodobenzylguanidine (¹³¹I-mIBG) kod djece i odraslih** -Primjena ¹³¹I-mIBG je bazirana na strukturalnoj sličnosti sa noradrenalinom gdje se mIBG selektivno koncentrira u tkivima sa bogatom adrenergičnom inervacijom, a što uključuje tumore neuroektodermalnog porijekla. Indikacije za terapijsku primjenu ¹³¹I-mIBG su tumori u kojima je došlo do nakupljanja i zadržavanja istog prilikom dijagnostičkog snimanja.
- **Scintigrafija sa Tc-99m PSMA**- Navedena dijagnostička metoda PSMA (prostate-specific membrane antigen) obilježena sa Tc-99m omogućava ranu dijagnostiku karcinoma prostate.
- **Neo T4 i Neo IRT**- Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju proširit će usluge neonatalnog screening Neo T4 i Neo IRT. Neo T4 po novim smjernicama za neonatalni screening upotpunjuje screening za kongentalnu hipotireozu, dok je Neo IRT test za ranu detekciju cistične fibroze, što je od izuzetne važnosti u detekciji ove bolesti.
- **Antidiuretski hormon, 1,25-OH Vit. D, Alfa-MSH i Alfa-Subunit**-Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju nabavkom GAMMA Counter-a i završenim procedurama za nabavku potrošnog materijala za IRMA i RIA metode ima mogućnost da pruži usluge: Antidiuretski hormon, 1,25-OH Vit. D, Alfa-MSH i Alfa-Subunit.

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

- **SCHROTH metod liječenja deformiteta kičmenog stuba-** Za Schroth metod je nominirano za izradu nove cijene i čekamo povratnu informaciju. Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup. Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost. Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i sprječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.
- **DINAMOMETRIJA ekstremiteta-** za uslugu Dinamometriju imamo šifru za provođenje usluge, a potrebna nam je saglasnost Tehničkog sektora za ispravnost Dinamometra (aparata) koji je Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju dobila donacijom. Dinamometrija, metoda za mjerenje mišićne snage (statičke jakosti) pojedinih mišića ili grupe mišića. Statička jakost mišića jest maksimalna sila koja se može razviti maksimalnom voljnom izometričkom kontrakcijom mišića. Izmjerene vrijednosti izražavaju se, prema sistemu SI, u njutnima. Dinamometrija se primjenjuje u neurološkoj, fizijatrijskoj i kinezioterapijskoj praksi, pri ocjenjivanju radne sposobnosti, te u fiziologiji sporta. Sprava kojom se obavlja dinamometrija naziva se *dinamometar*.

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

- Intraperitonealna kemoterapija - Primjena kemoterapije izravno u peritonealnu šupljinu (intraperitonealno, ili IP) . Prednosti povećanje preživljenja ako se dio kemoterapije primjeni intraperitonealnim putem. Najčešća indikacija uznapredovali karcinomi jajnika

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:
--

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

- Saradnja sa bolnicom Memorijal hospital, Turska Istanbul, iz oblasti žive srodničke transplantacije jetre.
- Saradnja sa Odjeljenjem za intervencijsku endoskopiju Zavoda za gastroenterologiju, Rebro, Zagreb – edukaciju iz oblasti interventne endoskopije i UZ
- Saradnja sa Odjeljenjem za gastroenterologiju UKC Ljubljana

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Planirana saradnja sa drugim ustanovama: Kantonalnim bolnicama, Domovima zdravlja kao i Zavodima zdravstvenog osiguranja.

Nastavak pružanja usluga tercijarnog nivoa u kabinetima i ambulantama za pacijente iz drugih zdravstvenih ustanova.

Ljekari specijalizanti iz drugih zdravstvenih centara će obavljati planom predviđeni specijalistički i subspecijalistički staž na našoj Klinici.

KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

Planirani su stručni skupovi (X škola infektologije i XXVII simpozij infektologa, gdje ćemo pozvati stručnjake iz regiona, te prisustvo sličnim kongresima i simpozijima van BiH.

Benefit se ogleda u usvajanju novih saznanja i metoda liječenja, prvenstveno rezistentnim sojevima bakterija, što je sada problem br.1 u infektologiji.

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Saradnja sa klinikama: Acibadem; Memorial (Turska), Memorial-Park (Turska); KBC Rebro Zagreb; KBC Ljubljana, u liječenju malignih hematoloških oboljenja. Saradnja sa drugim hematološkim centrima u državi u okviru UHIT-a i regionalnim centrima na području Balkana

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:
--

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

- Klinička studija, M16-000, „Multicentrično, randomizovano, dvostruko slijepo, placebo kontrolisano indukcijsko ispitivanje za procjenu djelotvornosti i bezbjednosti Risankizumaba kod ispitanika sa umjerenom do teškom aktivnom Crohnovom bolešću kojima je prethodno liječenje sa biološkim lijekovima bilo neuspješno“
- „Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo i aktivno kontrolirana, multicentrična studija prema protokolu faze 2/3, u paralelnim grupama za procjenu efikasnosti i sigurnosti Guselkumaba kod ispitanika sa umjerenom do teško aktivnom Crohnovom bolešću“
- “Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo kontrolisano kliničko ispitivanje faze 3 za procjenu učinkovitosti i sigurnosti Kobotolimoda kao indukcijske terapije održavanja kod pacijenata sa umjerenim do teškim aktivnim ljevostranim ulceroznim kolitisom (CONCLUDE)”

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU “PODHRASTOVI

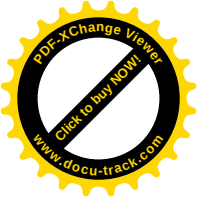
- Planirana je klinička internacionalna studija “A 52-week, randomized, double-blind, double-dummy, placebo and active-controlled (Roflumilast, Daliresp 500 mcg), parallel group, study to evaluate the efficacy and safety of two doses of CHF6001 DPI add-on to maintenance triple therapy in subjects with Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) and chronic bronchitis” Multinacionalna, multicentrična studija koja približno obuhvata 310 istraživačkih mjesta. Prema dizajnu studija je randomizirana, dvostruko slijepa, dvostruko maskirana, placebo i aktivno kontrolirana (Roflumilast, Daliresp 500mcg) , a ispitivat će se sa u paralelnim grupama, u trajanju od 52 sedmice. Trajanje projekta-2023.-2026.g.

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

- Kampanja Euromelanoma - Kampanja je pod pokroviteljstvom Evropske Akademije Dermatovenerologa kao i Evropske Akademije Dermato-onkologije. Centrala za sve zemlje učesnice se nalazi u Briselu, Erasmus University gdje se prikupljaju podaci iz 31 zemlje EU.

Ciljevi: prevencija, rana dijagnoza i liječenje raka kože, osobito malignog melanoma, smanjenje incidence, morbiditeta i mortaliteta oboljelih od malignih oboljenja kože, porast svijesti populacije o opasnostima koje donosi izlaganje UV zracima i edukacija mlađih populacija o pravilnoj zaštiti od sunca i značaju karcinoma kože.

- Planiran je nastavak kliničkih studija (primjena JAK INHIBITOTRA kod pacijenata sa atopijskim dermatitisom).
- Obilježavanje Svjetskog dana psorijaze (oktobar).



KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

1. **Doc.dr prim. Lejla Ibričević Balić**, glavni istraživač

Kliničko ispitivanje: "Randomizirana, dvostruko slijepa, u paralelnim grupama, studija faze III za poređenje efikasnosti, sigurnosti i imunogenosti predloženog lijeka biološki sličnog rituksimabu (DRL_RI) sa lijekom MabThera® kod ispitanika sa prethodno neliječenim, stadijem II-IV, sa klasterom diferencijacije (CD)20-pozitivnim, folikularnim limfomom niskog tumorskog opterećenja".

Broj protokola: RI-01-006. Sponzor: Dr. Reddy's Laboratories S.A., Švicarska – **ZATVORENA STUDIJA**

2. **Doc. Dr prim. Lejla Ibričević Balić**, glavni istraživač

Kliničko ispitivanje: "Randomizirana, kontrolisana studija faze 3 koja poredi pakritinib sa terapijom po izboru ljekara kod pacijenata sa primarnom mijelofibrozom, mijelofibrozom nakon policitemije vere ili mijelofibrozom nakon esencijalne trombocitemije sa teškom trombocitopenijom (broj trombocita < 50.000/μl)".

Broj studijskog protokola: PAC303

3. **Dr.med.sci. prim. Lejla Burazerović**, glavni istraživač

"Otvoreno, multicentrično ispitivanje faze ⅓ lijeka GEN3014 (HexaBody®-CD38) kod relapsnog ili refraktornog multiplog mijeloma i drugih hematoloških maligniteta"

Broj protokola: GCT3014-01. Sponzor: Genmab US, Inc.SAD.

4. **MR. SCI. DR Emina Suljović-Hadžimešić**

- Glavni istraživač MO41001 – Prospektivna neinterventna multicentrična studija za procjenu učestalosti krvarenja i kvaliteta života pacijenata oboljelih od hemofilije A sa i bez inhibitora liječenih emicizumabom i drugim lijekovima za hemofiliju u standardnoj kliničkoj praksi (RESHAPE). - **ZATVORENA STUDIJA**

- Glavni istraživač u naučnom projektu (elektronska naučna anketa) DIVA SL43721-„Problem otežanog venskog pristupa kod pacijenata sa hemofilijom A“. - **ZATVORENA STUDIJA**

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Analiza prihvaćenosti, efikasnosti i neželjenih efekata vakcina protiv Sars COV2 virusa među onkološkim pacijentima na Klinici za onkologiju KCUS.

Kliničke studije:

- WO29522PHASE III, MULTICENTER, RANDOMIZED PLACEBO-CONTROLLED STUDY OF MPDL3280A (ANTI • PD-L1 ANTIBODY) IN COMBINATION WITH NAB PACLITAXEL COMPARED WITH PLACEBO WITH NAB PACLITAXEL FOR PATIENTS WITH PREVIOUSLY UNTREATED METASTATIC TRIPLE NEGATIVE BREAST CANCER
- SB3-G31-BC- A Phase III Randomised, Double-Blind, Parallel Group, Multicentre Study to Compare the Efficacy, Safety, Pharmacokinetics and Immunogenicity between SB3 (proposed trastuzumab biosimilar) and Herceptin® in Women with Newly Diagnosed HER2 Positive Early or Locally Advanced Breast Cancer in Neoadjuvant Setting
- SAFEHER -A safety and tolerability study of assisted- and self-administered subcutaneous herceptin (trastuzumab) as adjuvant therapy in patients with early her2-positive breast cancer

- M039193 A phase III, Randomised double -blind placebo-controlled, multicentre study of the efficacy and safety of Atezolizumab plus chemotherapy for patients with early relapsing recurrent triple-negative breast cancer. MYL-14020-3001 Multicenter, Double-Blind, Randomized, parallel-group study to assess the efficacy and safety of Myl- 14020 compared with Avastin, in the First-Line Treatment of patients with stage IV non-Squamous Non-Small Cell Lung Cancer. A Phase III, Multicenter, randomized, placebo-controlled study of Atezolizumab (anti-PD-L1 Antibody) as monotherapy and in combination with platinum based chemotherapy in patients with untreated locally advanced or metastatic urothelial carcinoma.
- ALRN-6924 Protocol Number: ALRN-6924-1-03
A Phase 1b/2 Study of the Dual MDMX/MDM2 Inhibitor, ALRN-6924, for the Prevention of Topotecan-induced Myelosuppression During Treatment for Small Cell Lung Cancer
- G042784 Protocol: A phase III, randomized, open-label, multicentre study evaluating the efficacy and safety of adjuvant Giredestrant compared with physician's choice of adjuvant endocrine monotherapy in patients with Estrogen Receptor positive, HER2- negative early breast cancer
- 20220083 Protocol: A Randomized, Double-blind Study Evaluating Pharmacokinetic Similarity of ABP 206 Compared With OPDIVO® (Nivolumab) in Resected Stage III or Stage IV Melanoma Subjects in the Adjuvant Setting
- 20210031 Protocol: Randomizirana, dvostruko slijepa studija za procjenu djelotvornosti, sigurnosti i imunogenosti lijeka ABP 206 u poređenju s lijekom OPDIVO® (Nivolumab) kod ispitanika s neoperabilnim ili metastatskim melanomom koji ranije nisu uzimali ispitivani lijek

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

Unaprijeđenje usluge pacijentima sa hroničnom upalnom bolesti crijeva /IBD/:

Reorganizacija dnevne bolnice za ordiniranje biološke terapije za pacijente sa najsloženijim oblikom bolesti. Uvođenje multidisciplinarnog pristupa liječenja navedene skupine bolesnika kroz organizaciju redovnog multidisciplinarnog konzilija na Klinici za gastroenterohepatologiju.

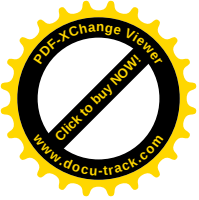
Uvođenje metode intestinalnog UZ za praćenje pacijenata sa IBD-om

Unaprijeđenje procjene i praćenja oštećenja jetre kod pacijenata sa hroničnom bolesti jetre

Uvođenje procedure transientne elastografije jetre – (zahtjev za nabavku aparata Fibroscan-a upućen prema tehničkom sektoru KCUS-a). Transientna elastografija jetre je alternativa biopsiji jetre, neinvazivna metoda procjene stepena oštećenja jetrenog tkiva. Fibroscan je uređaj koji na potpuno bezbolan način mjeri elastičnost i utvrđuje stepen oštećenja jetre.

KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

- Praćenje savremenih protokola liječenja uz obavezno verifikiranje protokola preko NIR-a KCUS-a prilagođenih resursima i mogućnostima unutar KCUS. Primjena savjesne i razumne metode najboljih savremenih dokaza kliničkih istraživanja u donošenju odluka o zdravstvenoj zaštiti pojedinačnih pacijenata (EBM, eng. evidence-based medicine).
- Uvođenje protokolarnih biopsija transplantiranog bubrega čime se preveniraju neprepoznate virusne infekcije i samim tim se smanjuju troškovi liječenja istih u uznapredovalom stadiju, kao i to da se obezbjeđuje time bolji konačni ishod alografta. Ova obaveza je moguća uz prethodno obezbjeđenu kvalitetnu nefropatologiju (koja se trenutno radi u UKC Tuzla) unutar KCUS



- Ultrazvučno i kolordoplersko praćenje svih bolesnika na Klinici za nefrologiju. Stalna obuka ljekara Klinike za rad na novom, savremenom UZV i CD aparatu koju Klinika posjeduje unazad godinu dana, čime bi se u još većoj mjeri smanjio pritisak na Klinku za radiologiju, ubrzala dijagnostika i dužina hospitalizacije, uz sigurno podizanje kvaliteta liječenja na veći nivo te omogućilo izvođenje biopsija bubrega na samoj Klinici
- Uvođenje tzv. bed-side plasiranja katetera za peritonealnu dijalizu uz prethodnu obuku ljekara
- Tretman akutne bubrežne ozljede tzv. akutnom peritonealnom dijalizom
- Screening hronične bubrežne bolesti uz razvijanje informatičkih aplikacija
- Uvođenje obaveznih edukacija unutar same Klinike za sve ljekare za teško prepoznatljive bolesti u cilju ranih dijagnoza i pravilnog liječenja i stjecanja znanja i vještina, a u vidu kratkih prikaza slučajeva koji bi se provodili unutar same Klinike, uz konsultaciju i nadzor Instituta za NIR KCUS
- Intenzivniji nadzor u provođenju mjera njege hospitaliziranih bolesnika
- Po uzoru na zemelje Evropske unije, u indikaciono područje liječenja na Klinici za nefrologiju uvesti i arterijsku hipertenziju čime bi se stekle pretpostavke provođenja i renalne denervacije kao jedne od metoda liječenja refraktorne arterijske hipertenzije
- Uvođenje KMAT-a (kontinuirano mjerenje arterijskog tlaka 24h) u stalnu procedure Klinike za nefrologiju
- Uspostavljanje sistema koji omogućavaju elektroničko ispunjavanje obrazaca izvještaja neželjenih događaja, ishoda liječenja a koje bi bilo saglasno sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu same primjene
- Formiranje registara rijetkih bolesti bubrega te primarnih glomerulonefritisa
- Povećanje broja priprema pacijenata za transplantaciju bubrega i njihovih potencijalnih donora

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"

U svakodnevnom radu osobita pažnja je usmjerena na striktno poštivanje Politike i Procedura koje se odnose na operativne zadatke osoblja OJ u procesu rada odnosno svakodnevno obavljanje ljekarske i sestrinske vizite, obavezno vođenje kratkog zapisnika sa Stručnog kolegija i strogo poštivanje higijensko-epidemioloških propisa u radu sa pacijentima. Navedeno će se i dalje kontinuirano sprovesti.

Kontinuirano se vrši nadzor od strane Šefa Klinike i Glavne sestre Klinike posebno na svakom Odjelu klinike, odjeljenskim doktorima i sestrama uz prezentaciju jasno određenih budućih smjernica unapređenja procesa rada i poboljšanja usluga za pacijente, kao i poboljšanja međuljudskih odnosa.

Planiran je dalji razvoj Odjeljenja intenzivne njege Klinike za plućne bolesti u saradnji sa Šefom Klinike za anesteziiju i reanimaciju.

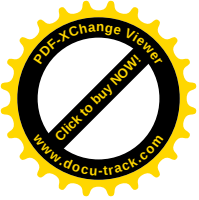
Trenutno je dr Nihad Mustafić na internoj edukaciji (sticanje vještina iz intenzivne medicine) na Klinici za anesteziiju i reanimaciju na osnovu dogovora šefova Klinika, a u cilju budućeg unapređenja rada Odjeljenja intenzivne njege Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu.

Klinika je preuzela 3 respiratora od Klinike za anesteziiju i reanimaciju. Nabavljen je novi defibrillator, dva aspiratora i dobili smo tri nova bolesnička kreveta. Instaliran je RTG aparat na Klinici i renoviran prostor u kojem je smješten te postavljena nova olovna vrata. Urađena je vanjska fasada sa toplotnom izolacijom cijele Klinike uz djelimičnu zamjenu vanjske stolarije i postavljene vanjske zaštite od sunca.

Srušen je objekat koji se nalazi u krugu Klinike, renoviran je prostor za osoblje iz Službe zaštite imovine i lica, opremljen i renoviran prostor za uposlenika Mašinske službe koji održavaju sistem grijanja i dopreme kiseonika.

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Planiramo uvođenje novih usluga tercijalnog nivoa u zavisnosti od nabavke neophodne opreme.



KLINIKA ZA INFektivNE BOLESTI

Ključna stvar za unaprijeđenje je prijem novog kadra (srednji medicinski kadar prvenstveno, ali i produženje rada postojećim specijalistima ili prijem novih ljekara). U tom slučaju bili bi u mogućnosti u cjelini iskoristiti kapacitet klinike što bi nosilo sa sobom i puno veće zadovoljstvo korisnika jer bi uslovi u prostorijama bili adekvatniji.

Također bi bilo neophodno završiti ranije započeto formiranje kabineta za endoskopije za pacijente za HIV-ADIS što je COVID u cjelini poremetio.

U toku godine nije bilo žalbi korisnika na usluge, dok zahvale u usmenoj ali i pismenoj formi redovno dobijamo kao kolektiv.

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Do 07.12.2023. godine obavljeno je 34 autologne transplantacija matičnih ćelija hematopoeze, očekuje se realizacija predviđenog plana od 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze za 2023.godinu.

Za 2024. godinu planira se 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze i uvođenje alogenične transplantacije srodnog donora.

KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU

Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju kontinuirano radi na proširenju i poboljšanju kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga. Za gore navedeni period predviđeno je uvođenje novih usluga na screening novorođenčadi, terapijsku primjenu ¹³¹I-mIBG, poboljšati dijagnostiku karcinoma prostate sa Tc-99m PSMA, dijagnostiku i tretman endokrinoloških i dijabetoloških pacijenata.

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

Kao vid unapređenja ož klinike za fizijatriju i rehabilitaciju kćus-a je uvođenje neurorehabilitacione terapije.

Nabavka opreme za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

Planirano povećanja broja ambulant, kabineta i uvođenja savjetovališta tokom 2024. i 2025. godine.

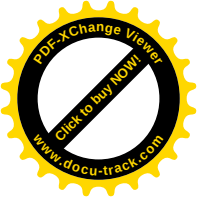
Pored postojeće dvije ambulate, planirano je uvođenje Ambulate za rehabilitaciju sportskih povreda i Ambulate za liječenje SCHROTH metodom za deformitete kičme, zbog uvećane potražnje za ovim tipom liječenja.

Sportske povrede zauzimaju visoko mjesto u redoslijedu učestalosti povreda u savremenom svijetu. U cilju smanjivanja učestalosti, od velikog je značaja kako preventivne tako i postupak neposredno nakon povrijeđivanja.

Rehabilitacija ovakvih povreda je specifična i zasnovana na primjeni kineziterapijskih vježbi, funkcionalnog treninga, hidroterapije, mehanoterapije (manuelna masaža, limfna drenaža, reflesna masaža), elektroterapije, koje izvode za to specijalizovani terapeuti pod nadzorom ljekara specijaliste, sa ciljem potpunog oporavka i vraćanja u aktivni sportski život.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve što je potrebno za uspostavljanje Ambulate za rehabilitaciju sportskih povreda.

Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup.



Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost.

Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i spriječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.

Schroth terapeuti i ljekari imaju specifično znanje o radiološkoj i kliničkoj procjeni patoloških mehanizama skolioze u pogledu posturalnih aspekata, implementaciji specifičnih vježbi, specifičnim mobilizacijama i neophodno poznavanje aplikacije midera.

Metod se primjenjuje u posebno pripremljenoj prostoriji uz odgovarajuća pomagala za pozicioniranje pacijenata.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve potrebno. Dva fizioterapeuta su obučena za izvršavanje ovog metoda, a tokom 2024. godine, za Schroth metod, educirati će se i dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i još dva fizioterapeuta.

U toku 2024. godine planirano je uspostavljanje Kabineta za limfedem, pored postojećeg Kabineta za EMNG.

Limfedem je otok ekstremiteta zbog limfatičke hipoplazije (primarne) ili opstrukcije ili razaranja limfnih žila (sekundarni). Dijagnoza se postavlja fizikalnim pregledom.

Limfna drenaža je složena fizioterapeutska masaža koja koristi vrlo lagani pritisak i duge, ježne, ritmičke poteze za povećanje protoka limfe i smanjenje količine toksina u tijelu. Može imati blagotvoran učinak na opće zdravlje.

Također, tokom 2024. godine planirana je edukacija za dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dvoje fizioterapeuta.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju planira u 2024. godini da osnuje i dva savjetovališta, a to su Savjetovalište za reumatološke bolesnike i Savjetovalište za osteoporozu. Za oba savjetovališta Klinika ima sve što je potrebno da uspješno oba savjetovališta funkcioniraju.

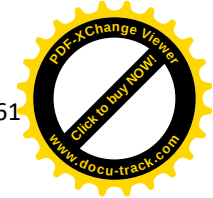
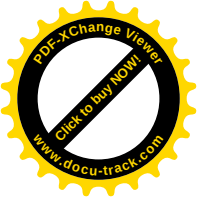
Obzirom da je kroz dvije godine planiran odlazak ljekara specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, a subspecijaliste reumatologije, za 2024. godinu su planirane dvije subspecijalizacije iz reumatologije.

Za 2025. godinu je planirano uvođenje novog Kabineta za neurorehabilitaciju. Klinika ima u planu da educira dva fizioterapeuta za provođenje neurorehabilitacijske terapije tokom 2024. godine, te će biti potrebno da se izvrši nabavka opreme za provođenje te vrste terapije.

Smatramo da je oprema za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

KLINIKA ZA HEMODIJALIZU

Na Klinici za hemodijalizu se od 2019. godine koriste Hemoperfuzori/Hemoadsorberi HA130 ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., zastupnika Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Prvenstveno upotreba ovih hemoperfuzora je bila namjenjena za korištenje kod hemodijaliznih pacijenata koji su kandidati za transplantaciju bubrega radi očuvanja organizma, poboljšanja opšteg stanja i sveukupno bolje pripreme pacijenata za presađivanje organa. U proteklom periodu, sukladno broju dobijenih hemoperfuzora uključili smo navedene hemoperfuzore i hemodijaliznim pacijentima koji nisu bili kandidati za transplantaciju bubrega a imali su kliničke indikacije za korištenjem istih, kako bismo pacijentima poboljšali kvalitet života, produžili

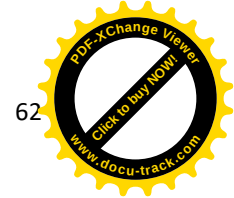
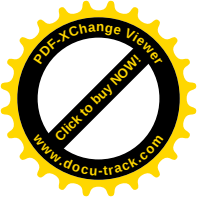


životni vijek te doveli do uštede u sistemu zdravstva jer se smanjuju troškovi liječenja komplikacija hemodijaliznih pacijenta (liječenje sekundarnog hiperparatiroidizma, hipertenzije, anemije) što dovodi do prevencije invalidnosti i smanjenja mortaliteta. Zahvaljujući našim rezultatima ostvarenih primjenom Jafron Hemoperfuzora/ Hemoadsorbera HA130 kod hemodijalizna pacijenta koji su na hroničnom dijaliznom tretmanu, Klinika za hemodijalizu je uključena u WIND program koji je inicirao Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Cilj WIND programa je podržati korisnike Jafron Hemoperfuzora /Hemoadsorbera HA130 u uspostavi referentnih centara za hemoperfuziju, osnažiti naučnu bazu kao osnovu za diseminaciju znanja na nivou države i međunarodnom planu, pri tome pružajući usluge hemoperfuzije pacijentima koji trebaju tu vrstu usluge, te obezbijediti naučno relevantne podatke o provedenim procedurama. Sve naprijed navedeno je realizirano na način da je Jafron Biomedical Co., Ltd kontinuirano, putem ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., dostavljao raspoložive informacije predstavnicima Klinike za Hemodijalizu o najnovijem napretku u oblasti purifikacije krvi, u koju se ubraja i hemoperfuzija, pozivao na učešće u različitim webinarima, međunarodnim kongresima i profesionalnim skupovima kako bi omogućio razvoj i napredak znanja stručnjaka u oblasti koja predstavlja novinu u tretmanu različitih oboljenja, ali i značajnu popodršku u tretmanu dijaliznih pacijenata. U sklopu razmjene informacija na međunarodnom nivou, Klinika za hemodijalizu je ostvarila značajan uspjeh i privukla pažnju međunarodnih stručnjaka tokom učešća na više međunarodnih Webinarâ odraanih tokom 2022. i 2023.godine. Kao učesnici WIND programa Klinika za hemodijalizu planira nastaviti svoje aktivnosti i u narednom periodu kroz učešće na različitim seminarima koje organizuje Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine i na taj način razmjeniti iskustva sa drugim učesnicima navedenog programa te proširiti stečeno znanje i time pružiti kvalitetniju uslugu našim pacijentima. Također, u narednom periodu planirana je edukacija vezana za primjenu DPMAS kod odraslih i pedijatrijskih bolesnika.

Klinika za hemodijalizu je u u mjesecu decembru 2021.godine dobila 72 komada dijalizatora Theranova kao donaciju firme Medimpex d.o.o. Navedene dijalizatore uključili smo kod 6 naših pacijenata koji su imali po 12 hemodijaliznih tretmana. Svi pacijenti koji su koristili ove dijalizatore bili su jako zadovoljni, nisu se osjećali umorno i isprljeno nakon tretmana a i kontrolni lab.nalazi koje smo uradili kod navedenih pacijenta su bili evidentno bolji u odnosu na uradjene nalaze prije njihovog korištenja. Također, važno je istaći da niko od pacijenata nije prijavio nikakvu neželjenu reakciju tokom njihove primjene. Napominjemo da Theranova dijalizatori posjeduju inovativnu tzv. medium Cut-off troslojnu membranu koja je dizajnirana za filtriranje šireg spektra molekula iz krvi od konvencionalnih filtera za hemodijalizu, ciljajući uklanjanje velikih i srednjih molekula (25 kDa do 45 kDa) koji mogu biti povezani s upalom i kardiovaskularnim zdravljem kod hroničnih bubrenih pacijenata a pri tome zadržava esencijalne proteine. Ovaj jedinstveni cut-off i retencioni učinak koji Theranova membrana posjeduje omogućava filtraciju koja je jedan korak bliža onoj koju obavlja zdrav bubreg.

Važno je naglasiti da HDx terapija se izvodi na isti način kao i konvencionalna hemodijaliza (HD), ne zahtijeva dodatnu količine zamjenske tekućine kao kod HDF terapije i koristi standardnu dijaliznu opremu odnosno dijalizne aparate. Obzirom da HDx terapija koju omogućavaju Theranova dijalizatori pomaže da se postave novi standardi u terapiji dijaliznih pacijenata, nadamo se da ćemo u skorijoj budućnosti moći ove dijalizatore koristiti u svakodnevnom radu kod naših pacijenata.

I na kraju, pored svakodnevnog obavljanja standardnih hemodijaliza, na Klinici za hemodijalizu se rade i akutne dijalitičke metode u Intenzivnim njegama unutar KCUS-a kod kritično oboljelih bolesnika čiji broj se nažalost povećava iz dana u dan. Obzirom da kontinuirano radimo na unapređenju liječenja ovih bolesnika a poštujući najnovije smjerenice liječenja i prateći rad kolega u regionu pa i šire, planiramo nabavku Oxiris seta. Uz pomoć navedenog seta, trenutno jednog „3 u 1“ seta za kontinuiranu nadomjesnu bubrežnu terapiju, zahvaljujući Oxiris membrani istovremeno se radi uklanjanje citokina, endotoksina, tekućine kao i kontinuirana bubrežna nadomjesna terapija, bez da je potreban ikakav dodatak na navedeno, što uveliko doprinosi jednostavnosti terapije. Važno je istaći da se se navedeni Oxiris set koristi na aparatu Prismaflex koji smo već ranije dobili posredstvom donacije kompanije Medimpex d.o.o Sarajevo tako da nije potrebna nabavka dodatne opreme.



1. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

1.1. KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO

Klinika za ginekologiju i akušerstvo ima stručnu, znanstvenu i edukativnu djelatnost u okviru Discipline za ginekologiju i porodiljstvo. Svoju djelatnost obavlja kroz 4 (četiri) odjeljenja:

Odjeljenja

1. Odjeljenje za patološka stanja u ginekologiji sa ambulantno polikliničkim odjelom
2. Odjeljenje operacionih sala sa postintenzivnom njegom
3. Odjeljenje za patologiju trudnoće sa ambulantno polikliničkim odjelom
4. Odjeljenje porođajnih sala sa neonatologijom i puerperijem

Klinika pruža usluge sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, bolničke usluge, specijalističko-konsultativne, ambulantne usluge, usluge iz domena operativne ginekologije, ginekološke onkologije, minimalne invazivne ginekološke hirurgije, ambulantne operacije, ambulantne procedure, prenatalni i postpartalni nadzor, prirodni porod, bezbolan porod, operativni način završetka poroda (SC), zbrinjavanje porođajnih komplikacija i dijagnostičke usluge.

2. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

2.1. PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

Pedijatrijska klinika 1 prima na hospitalno i ambulantno liječenje pacijente iz kantonalnih i općih bolnica Federacije BiH (KB Zenica, KB Bihać, KB Travnik, KB Mostar, opće bolnice „Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Goražde, Nova Bila, Tešanj, Konjic...), a prima i pacijente iz bolnica u RS.

Pedijatrijska klinika 1 je strukturno organizirana kroz 3 odjeljenja:

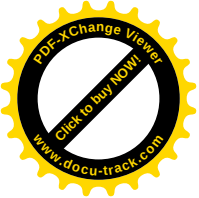
- **Odjeljenje I: Kardiološko**
- **Odjeljenje II: Endokrinologija i Alergoimunoreumatologija**
- **Odjeljenje III: Prijemna ambulanta sa dnevnim bolnicom, Gastroenterohepatologija i Mliječna kuhinja**

Odjeljenje I : U domen rada kardiologije, pored standardnih, izdajavamo sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- dijagnostika i tretman kardioloških oboljenja,
- balonatrijalna septostomija,
- 24-satni Holter EKG-a,
- 24-satni Holter krvnog pritiska,
- test opterećenja (Ergometrija),
- Tilt-Table test i preoperativno i
- postoperativno praćenje djece nakon operacije urođenih srčanih anomalija.

Odjeljenje II: Endokrinologija se bavi:

- dijagnostikom i tretmanom endokrinoloških oboljenja,



- plasiranjem i praćenjem terapije inzulinskom pumpom,
- primjenom aparata za kontinuirani monitoring glikemije i interpretacija rezultata,
- edukativnim programom za roditelje i djecu za intenzivirano inzulinsko liječenje,
- dijagnostikom i terapijom teških oblika gojaznosti i Diabetes mellitusa TIP 2,
- niskog rasta,
- poremećaja pubertetskog razvoja,
- endokrinoloških poremećaja kod onkoloških pacijenata i
- kompletnom susupstitucionom terapijom jatrogenog panhipopituitarizma.

Alergoimunoreumatologija se bavi:

- dijagnostikom i terapijom svih autoimunih oboljenja,
- primarnih imunodeficijencija,
- rijetkih oboljenja,
- životno-ugrožavajućih urgentnih stanja u dječjoj reumatologiji,
- imunosupresivnom terapijom,
- biološkom terapijom,
- supstitucijskom terapijom supkutanom i intravenskim imunoglobulinima,
- indikacijama za transplantaciju matičnim ćelijama koštane srži i njihovim praćenjem.

Uvedeni su novi terapijski protokoli sa biološkom terapijom „Secukinumab“(cosentyx) i imunoterapija kod preosjetljivosti na ubod pčele (hiposenzibilizacija).

Odjeljenje III: Odjeljenje gastroenterohepatologije i ishrane sa Mliječnom kuhinjom.

Odjel gastroenterohepatologije se bavi:

- dijagnostikom i liječenjem brojnih akutnih i hroničnih bolesti iz oblasti pedijatrijske gastroenterohepatologije.
- provođenjem enteralne i parenteralne ishrane.
- u dijagnostici i liječenju bolesti probavnog sistema se slijede evropski trendovi i koriste se smjernice ESPGHAN-a (Europsko društvo za dječju gastroenterologiju, hepatologiju i prehranu), ESPEN-a (Europsko društvo za parenteralnu i enteralnu prehranu), UEG-a (Europsko gastroenterološko društvo) te ECCO-a (Europsko društvo za Crohnovu bolest i kolitis) kao i drugih svjetskih asocijacija gastroenterologije, hepatologije, ishrane i gastrointestinalne endoskopije. A za oboljenja za koja nisu formirani pedijatrijski protokoli koriste se protokoli adultne gastroenterohepatologije prilagođeni dječjem uzrastu.
- dijagnostičkom ezofagogastroduodenoskopiju sa biopsijama jednjaka, želuca, duodenuma i početnog dijela jejunuma,
- dijagnostičkom ileokolonoskopijom sa biopsijama terminalnog ileuma i svih dijelova debelog crijeva,
- postavljanjem perkutane endoskopske gastrostome (PEG),
- 24 satnom pH-metrijom jednjaka,
- vađenjem stranog tijela iz probavnog trakta,
- određivanjem hlorida u znoju.

U saradnji sa adultnim gastroenterolozima se rade:

- balon dilatacije jednjaka,
- dijagnostička i terapijska endoskopska retrogradna holangiografija,
- polipektomije u probavnom traktu.
- također se u slučaju potrebe mogu organizovati i druge terapijske endoskopske procedure, npr. kod krvarenja u probavnom traktu.

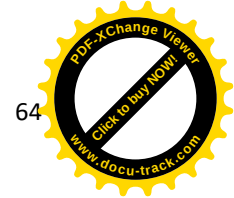
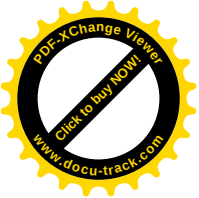
U saradnji sa interventnim radiolozima se rade:

- biopsije jetre i po potrebi druge iglene biopsije potrebne u dijagnostici.

Mliječna kuhinja svojim radom pokriva kompletnu Disciplinu za zdravlje djeteta, uključujući Kliniku za poroditljstvo i Kliniku za dječju hirurgiju.

- prave se svakodnevno sve vrste mliječnim formula prilagođenih za dob djeteta i bolest od prematurusa do treće godine života.
- pripremaju se priravci za plasiranje hrane putem nazogastrične sonde i PEG-a.

Dnevno se u prosjeku napravi oko 400 mliječnih obroka.



2.2. PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

Pedijatrijska klinika 2 prima na hospitalno i ambulantno liječenje pacijente iz kantonalnih i općih bolnica Federacije BiH (KB Zenica, KB Bihać, KB Travnik, KB Mostar, opće bolnice „Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Goražde, Nova Bila, Tešanj, Konjic...), a prima i ugroženu novorođenčad iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...). , te pacijente iz bolnica u RS (najvećim dijelom ugroženu novorođenčad).

Pedijatrijska klinika 2 je strukturno organizirana kroz 4 odjeljenja:

- **Odjeljenje I: Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija**
- **Odjeljenje II: Pedijatrijska intenzivna terapija**
- **Odjeljenje III: Hematologija**
- **Odjeljenje IV : Neuropedijatrija, Nefrologija, Pulmologija, Razvojna dijagnostika, rehabilitacija i rehabilitacija djece**

Odjeljenje I : Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija prima ugroženu novorođenčad iz kantonalnih i općih bolnica širom Federacije BiH, a prima i ugroženu novorođenčad iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...).

Navedene ustanove nemaju razvijenu neonatalnu intenzivnu njegu tercijarnog nivoa, te novorođenčad rođena u ovim ustanovama sa životno ugrožavajućim stanjem uopće ne bi imala šansu za preživljavanje.

Najveći broj pacijenata (više od 70%) su prijevremeno rođena djeca sa veoma niskim ili ekstremno niskim porođajnim težinama (ispod 1500 i ispod 1000 grama). Ova djeca zahtijevaju specifičnu podršku životnim funkcijama da bi mogla preživjeti. Njihov broj se svake godine povećava što je rezultat trenda porasta broja medicinski potpomognutih trudnoća i „fertilizacija in vitro“.

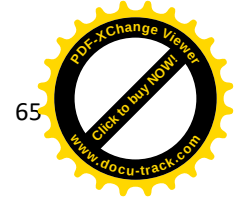
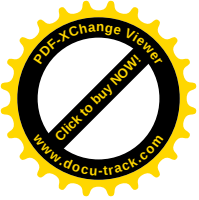
Manji broj pacijenata su terminska djeca koja su pretrpjela tešku porođajnu asfiksiju, koja može završiti smrtno ili sa neurorazvojnim posljedicama. Ova djeca zahtijevaju sofisticirane mjere nivoa 3b, uključujući izlaganje kontrolisanoj terapijskoj hipotermiji, koja smanjuje broj posljedičnih teških neurorazvojnih sekvela.

Manji broj primljenih pacijenata se odnosi na djecu sa urođenim anomalijama ili drugim problemima koji zahtijevaju velike hirurške zahvate koji se ne mogu zbrinuti u nižim centrima, a koji zahtijevaju kompleksnu postoperativnu njegu u intenzivnoj njezi (djeca sa dijafragmalnom hernijom, atrezijom ezofagusa, omphalocelom, gastroskizom, atrezijom crijeva i sl.).

Organizaciono, ovom odjeljenju pripadaju i ljekari neonatolozi na Ginekološko-akušerskoj klinici KCUS.

Neonatalna intenzivna njega pruža sljedeće vidove usluga koje pripadaju nivou 3a i 3b neonatalne skrbi:

- Različiti vidovi respiratorne podrške konvencionalnom i HF ventilacijom, primjena neinvazivne ventilacije kontinuiranim pritiskom (NCPAP)
- Primjena inhalatornog nitričnog oksida
- Kompletan monitoring životnih funkcija (P, R, TA, Sat O₂), praćenje funkcije mozga (aEEG)
- Terapijska hipotermija
- Invazivne i druge sofisticirane procedure (intubacija, endotrahalna primjena surfaktanta, umbilikalna kateterizacija, primjena centralnih i periferno inseriranih centralnih katetera –PIC line, torakocenteza, paracenteza, balon atrioseptostomija i dr)
- Ultrazvučne pretrage mozga i somatskih organa
- Skrining na ROP
- Terapija ROP-a putem Avastin aplikacije



Neonatološko savjetovalište

Kroz neonatološko savjetovalište je je organiziran ambulantni tretman novorođenčadi iz Kantona FBiH.

Ultrazvučni kabinet gdje se realizira ultrasonografija novorođenčadi

Odjeljenje II: Pedijatrijska intenzivna terapija

Na odjeljenju Pedijatrijske intenzivne terapije provode se dijagnostičke procedure i tretman životno ugroženih pacijenata pedijatrijske populacije u dobi od 1 mjeseca života do navršenih 18 godina života, zbog razvoja respiratorne, kardijalne, renalne ili hepatalne insuficijencije, te različitih metaboličkih, autoimunih, hematoloških, infektivnih ili neuroloških oboljenja, čije zbrinjavanje zahtijeva korištenje posebnih reanimacionih protokola.

Na ovom odjeljenju se provodi pre- i postoperativni tretman kardiohirurških pacijenata, pacijenata koji su operisani na Klinici za dječiju hirurgiju (urološka, gastrointenstinalna, pulmološka urođena i stečena patološka stanja, tumori), te neurohirurških pacijenata dječije dobi

Pedijatrijska intenzivna terapija pruža slijedeće vidove usluga:

- protokoli bazične reanimacije (ABC pristup, korištenje ambu balona i maske uz O2)
- napredna pedijatrijska reanimacija (ABCDE pristup)
- intubacija
- mehanička ventilacija -različiti oblici ventilatorne potpore: CPAP, CPAP/ASB, IPPV, IMV, SIMV.
- plasiranje perifernog venskog puta, centralnog venskog puta, intraoesalnog put
- neinvazivni i invazivni monitoring vitalnih funkcija (EKG, RR, TA, MAP)
- farmako i elektrokonverzija poremećaja ritma –defibrilacija
- peritonealna dijaliza
- hemodijaliza
- plazmafereza
- torakalna drenaža
- terapijska hipotermija
- orijentacioni UZ srca , abdomena , pluća
- RTG snimak (pluća , abdomena...)

Odjeljenje III: Hematonekologija

Dijagnosticiranje i tretman djece sa hematološkim i onkološkim bolestima

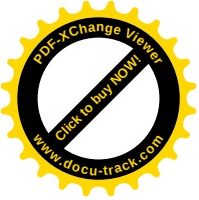
Specijalno polje interesa:

- Istraživanje etiologije leukemije
- Učešće u razvoju Centra za transplantaciju koštane srži
- Razvoj citologije, imunologije i citogenetike hematoloških i onkoloških bolesti

Odjeljenje IV : Neuropedijatrija, Nefrologija, Pulmologija

Razvojna dijagnostika, habilitacija i rehabilitacija djece

Neuropedijatrija se bavi dijagnostikom i terapijom neuroloških oboljenja kod djece (epilepsije i epileptični sindromi, epileptične encefalopatije, cerebralna paraliza , urođena i stečena, akutna i hronična neuromišićna oboljenja, multipla skleroza, akutni diseminirajući encefalomijelitis, nasljedne i stečene neuropatije, mijastenija



gravis i ostale naslijedne i stečene bolesti neruomuskularne spojnice, razvojne anomalije mozga, neurokutani sindromi, cerebrovaskularne bolesti, bolesti kičmene moždine, poremećaji iz autističnog spektra, neurometaboličke bolesti)

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke procedure:

- EEG registracija novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- EEG registracija školskog djeteta i adolescenta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- UZ mozga dojenčeta
- Priprema pacijenata za realizaciju neuroimaging tehnika i ABR u općoj anesteziji
- Neuropedijatrijski konzilijarni sastanci za pacijente sa terapijski rezistentnim epileptičnim napadima
- Praćenje pacijenata sa ugrađenim vagus nerv stimulatorom
- Razvojno praćenje neurorizične dojenčadi (prematuritet, perinatalna asfiksija)
- Diagnostika i terapija demijelinizirajućih bolesti CNS-a
- Učešće u radu pedijatrijskih konzilija za pacijente sa kompleksnim, pedijatrijskim oboljenjima, gdje su primarno aficirani drugi organski sistemi
- Učešće u radu multidisciplinarnih konzilija za pacijente sa kompleksnim neurohirirškim, ortopedskim, infektivnim i oftalmološkim oboljenjima
- Dijagnostika djece sa autizmom

Neuropedijatrijsko savjetovalište

Kroz Neuropedijatrijsko savjetovalište je organizirana ambulantno dijagnostika (EEG registracije) i terapija neuropedijatrijskih pacijenata iz svih Kantona FBiH i RS.

Nefrologija se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih nefroloških oboljenja kod djece.

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Biopsija bubrega
- Peritonealna dijaliza
- Sve vrste hemodijaliznih procedura u djece sa akutnim i hroničnim zatajenjem bubrega
- Plazmafereza kod neuroloških, onkoloških, imunoloških i nefroloških pacijenata
- Pretrasplantaciona priprema pacijenta i posttransplantaciono praćenje pacijenta
- Edukacija roditelja za izvođenje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Toaleta perkutane nefrostome i čiste intermitentne kateterizacije mokraćnog mjehura
- Hronična hemodijaliza od 13.07.2020. godine

Pulmologija se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih plućnih oboljenja kod djece.

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Testovi plućnih funkcija (spirometrijska mjerenja)
- Alergološka obrada (prik test, testovi iz krvi)
- Analiza sputuma (kod nespecifičnih i specifičnih oboljenja- upale respiratornih puteva, sumnja na tuberkulozu pluća, sumnja na cističnu fibrozu)
- Analiza gastričnog lavata (sumnja na specifični proces)

- Određivanje nivoa hlorida u znoju
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od cistične fibroze
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od tuberkuloze
- Dijagnostička obrada, tretman i vođenje pacijenta sa torakalnim drenom
- Eksplorativna i terapijska bronhoskopija
- Obrada pacijenata kod sumnje na strano tijelo u dišnim putevima
- Praćenje pacijenata nakon ekstrakcije stranog tijela u dišnim putevima
- Obuka pacijenata za primjenu inhalacione terapije

Razvojna dijagnostika, habilitacija i rehabilitacija djece

Detekcija i tretman simptomatski rizicne djece (SRD) upucene od strane neuropedijatara metodom po Vojti i Bobath-u.

- Rana habilitacija i rehabilitacija djece
- Respiratorna kineziterapija, kinezitejping

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

- **Anorektalna manometrija**- Anorektalna manometrija je dijagnostička pretraga koja se koristi kod dugotrajne opstipacije (zatvora) i/ili bijega stolice, s ciljem da se ustanove uzroci tegoba, procjeni funkcijska sposobnost završnog debelog crijeva te odredi način liječenja. Radi se o pretrazi kojom se ispituju pritisci u području završnog debelog crijeva, postojanje osjećaja, živčanih refleksa potrebnih za normalno pražnjenje crijeva kao i sposobnost zadržavanja i istiskivanja stolice
- **Izdisajni testovi**- Ovaj vrlo jednostavan i pouzdan test trenutno predstavlja zlatni standard za utvrđivanje postojanja intolerancije na laktozu. Značajniji porast koncentracije vodika i/ili metana u nekom od mjerenja nakon uzimanja testne doze ukazuje na postojanje intolerancije na laktozu

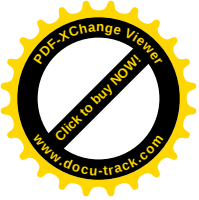
PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

- Monitoring vitalnih parametara životno ugrožene novorođenčadi i životno ugrožene dojenčadi i djece do 18 godina. Cilj projekta: Unaprijeđenje tretmana životno ugrožene novorođenčadi i životno ugrožene dojenčadi i djece do 18 godina

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

- **Kardiologija**- potpisan ugovor sa Acibadem klinikom u Turskoj, sa AKH, Beč, Austrija i Institutom za zaštitu majke i deteta „ Dr. Vukan Čupić“, Zemun, Srbija za liječenje urođenih srčanih anomalija.
- **Gastroenterohepatologija**- ostvaruje saradnju sa više inostranih centara gdje se mogu organizovati transplantacija jetre i drugi terapijski ili dijagnostički postupci kao i konsultacije: Memorial Hospital, Istanbul, Turska, Klinika za pedijatriju, Klinički bolnički centar Zagreb, Hrvatska, Klinika za dječije bolesti, Klaićeva, Zagreb, Hrvatska, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo, Italija, Odjel za pedijatrijsku gastroenterologiju, hepatologiju i nutricionizam Univerzitetskog kliničkog centra Ljubljana, Slovenija, Institut za zdravstvenu zaštitu majke i deteta Srbije „dr Vukan Čupoć“, Beograd, Srbija - Univerzitetaska dečja klinika, Tiršova, Beograd, Srbija.
- **Alergoimunoreumatologija** sarađuje sa KCU Ljubljana i National Institute of Health u SAD-u.



PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

Na Klinici su obavljali specijalistički staž iz pedijatrije ljekari iz KB Zenica, DZ Zenica, DZ Gornji Vakuf, DZ Fojnica, DZ Kiseljak. Subspecijalistički ispit iz neuropedijatrije je položio jedan ljekar specijalista pedijatar iz KB Zenica. Dva ljekara, specijalisti pedijatri, su uspješno završili edukaciju i položili završni ispit iz epileptologije i elektroencefalografije kod djece.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

Naredni period će obilježiti uvođenje nove terapije i protokola liječenja cistične fibroze sa CFTR modulatorima (sa dominantnom kliničkom slikom od strane gastrointestinalnog trakta).

Radi što boljeg pružanja kvalitetnije i brže zdravstvene usluge na Disciplini za zdravlje djeteta KCUS neophodno je primiti medicinski kadar, prije svega pedijatrijske medicinske sestre/tehničare (SSS) što je trenutno gorući problem. Napominjemo da je uz medicinske sestre/tehničare, potreban prijem specijalista pedijatara i radnica na održavanju čistoće.

PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

Naredni period će obilježiti uvođenje nove terapije i protokola liječenja cistične fibroze sa CFTR modulatorima.

Radi što boljeg pružanja kvalitetnije i brže zdravstvene usluge na Disciplini za zdravlje djeteta KCUS neophodno je primiti medicinski kadar, prije svega pedijatrijske medicinske sestre/tehničare (SSS) što je trenutno gorući problem. Napominjemo da je uz medicinske sestre/tehničare, potreban prijem specijalista pedijatara i radnica na održavanju čistoće.

3. NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA

3.1. KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Kratak narativni prikaz osnovne djelatnosti organizacione jedinice / klinike:

- Visokodiferencirane usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za osobe sa psihičkim poremećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta u akutnoj fazi bolesti.
- Naučno istraživački rad, edukacija studenata fakulteta zdravstvene grupacije i srednje medicinske škole, edukacija specijalizanata, organizacija stručnih i naučnih skupova.
- Usluge iz nivoa sekundarne B zdravstvene zaštite psihijatrijskih pacijenata svih dobnih uzrasta.
- Najsavremeniji dijagnostički i terapijski postupci psihijatrijskih poremećaja.
- Biološka terapija, psihofarmakoterapija
- Psihoterapija, KBT, EMDR
- Socioterapija: grupna terapija, TZ, okupaciona terapija, art terapija, biblioterapija.
- Promocija mentalnog zdravlja i prevencije psihičkih poremećaja i poremećaja ponašanja.

Pored navedenih stručnih usluga, osoblje je često angažirano na aktivnostima rada sa porodicama, rješavanju konfliktnih situacija sa porodicom, psihoedukacije, te intersektorske komunikacije i saradnje sa različitim ustanovama.

3.2. KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- * •Širok raspon dijagnostičkih i terapijskih usluga od urgentnih stanja u neurologiji do kliničkih ispitivanja pacijenata sa sumnjom na demijelinizirajuća oboljenja, neurološkim manifestacijama autoimunih bolesti, sistemskih bolesti, bolestima poremećaja pokreta, krizama svijesti, degenerativna oboljenjima koštano-mišićnog sistema, neuromišnim bolestima, dijagnosticiranjem i liječenjem demencija, različitih vrsta boli, poremećaja ravnoteže i drugih neurološkim simptoma i sindroma
- Ambulantni rad organiziran kroz usmjerena savjetovališta sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u cilju praćenja hroničnih oboljenja, sekundarne prevencije i prevencije pogoršanja postojećih stanja, te unaprijeđenja kvalitete života
- Mnogim pacijentima se za vrijeme hospitalizacije na našoj klinici pruža fizikalni tretman od strane uposlenika Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a.
- U okviru Neurološke klinike postoji i Dnevna bolnica gdje se liječe pacijenti sa relapsima multiple skleroze pulsnom kortikosteroidnom terapijom, pacijenti sa akutnim bolnim radikularnim sindromima, te pacijenti koji zahtijevaju uvođenje imunomodulatorne terapiju uz prethodnu pripremu na primarnom nivou zdravstvene zaštite
- Na Neurološkoj klinici vrši se svakodnevno izdavanje imunomodulatorne terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 300 pacijenata oboljelih od multiple skleroze

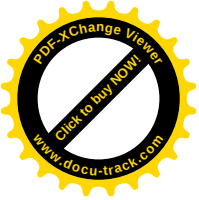
KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

- **EEG** - Neophodna dijagnostička metoda kod pacijenata koji su po prvi put hospitalizirani u Psihijatrijskoj klinici sa ciljem isključivanja organskog uzroka promjena na psihičkom planu I planu ponašanja

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **Video EEG monitoring** - Metoda se može koristiti tokom cjelodnevnog 24h ili dužeg perioda snimanja
 - **Planirana Polisomnografija** - Polisomnografsko snimanje se provodi tokom noći od 22 do 06 sati uz praćenje do 38 parametara vitalnih funkcija
- Neophodna usluga kod pacijenata koji imaju poremećaj spavanja, zbog dijagnosticiranja sleep apnee (Sleep apnea je poremećaj spavanja koji može dovesti do ozbiljnih zdravstvenih problema, poput visokog krvnog pritiska i srčanih problema, moždanog udara ako se ne liječi).
- **Mehanička trombektomija:** Mehanička trombektomija je u svjetske smjernice za liječenje moždanog udara uvedena 2015. godine od kada se rutinski provodi u svim specijaliziranim centrima za liječenje moždanog udara. Metoda omogućava mehaničko vađenje ugruška iz zatvorene krvne žile, čime se



ponovno osigurava dotok krvi i svih potrebnih hranjivih sastojaka u odgovarajuće dijelove mozga. Metoda ima visoki stepen učinkovitosti, te u slučaju zadovoljenih strogih kriterija za izvođenje, omogućava ponovno uspostavljanje prekinute cirkulacije u više od 70% pravilno odabranih bolesnika.

Cilj ove procedure jeste tretman akutnog ishemijskog moždanog udara nastalog usljed okluzije velikih krvnih sudova

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Saradnja sa Klinikom za psihijatriju "Sveti Ivan" Zagreb, Hrvatska i ravnateljem prof dr Vladimir Grošić, kao i predstojnikom prof dr Igorom Filipčićem u cilju edukativnih aktivnosti osoblja Psihijatrijske klinike KCUS-a i unapređenja dijagnostičkih i terapijskih procedura. U navedenoj saradnji dogovorena je edukacija medicinskog kadra u narednoj godini iz oblasti transkranijalne magnetne stimulacije (TMS) koja je moderan i vrlo učinkovit postupak liječenja afektivnih, anksioznih poremećaja, raznih bolnih sindroma, te zamjena za dosad često spominjanu i stigmatiziranu elektrokonvulzivnu terapiju. Dogovoreno je učešće Psihijatrijske klinike KCUS-a u studiji „Chronic physical multimorbidities in schizophrenia spectrum disorder and major depressive disorder: A multicenter retrospective cohort study in Southeast Europe“. U navedenu studiju pored Bosne i Hercegovine, odnosno Sarajeva, će učestvovati sve zemlje regiona.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **ENSURE-2** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2022-2024.g.)

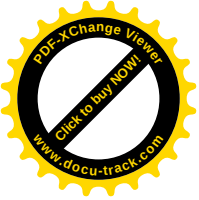
Multicentrična, randomizirana, dvostruko slijepa studija faze 3 za procjenu efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom (ENSURE-2), P3-IMU-838-RMS-0

Cilj projekta je Ispitivanje efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom

- **MN39159** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2018-2024.g.)

Otvorena četvorogodišnja studija sa jednom grupom ispitanika za procjenu efikasnosti i bezbjednosti terapije okrelizumabom kod pacijenata sa progresivnom multiplom sklerozom.

Cilj projekta je Procjena efikasnosti i bezbjednosti terapije okrelizumabom kod pacijenata sa progresivnom multiplom sklerozom.



PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

a. Edukacija vlastitih kadrova

Vlastiti kadrovi će se educirati u sklopu svih programa koji se provode na Psihijatrijskoj klinici, ali i izvan klinike. Planirane edukacije: transkranijalna magnetna stimulacija, biofeedback, kognitivno-bihevioralna terapija, sistemska psihoterapija i integrativna dječija i adolsecentna psihoterapija, kao i subspecijalizacije: klinička psihijatrija, dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija, psihoterapija, forenzička psihijatrija.

b. Plan investicija i investicijskih ulaganja

Zaprimljen je završni idejni projekat rekonstrukcije Psihijatrijske klinika koji se izvodi u saradnji sa UNDP, predstavnicima Ministarstva zdravstva FBiH i tvrtke Urbis iz Banjaluke.

U klinici za Psihijatriju se obavljaju su svi hitni prijemi na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite-rane intervencije (prodrom i prva psihotična epizoda), terapija rezistentne depresije, rezistentne shizofrenije, katatonije, malignog neuroleptičkog sindroma, kvalitativnih poremećaji svijesti, terapija rezistentnih nepsihotičnih poremećaja, procjena i terapija poremećaja ličnosti, psihosomatskih poremećaja, poremećaja prehrane, terapija kompleksno psihotraumatiziranih i njihove djece, psihoterapija (individualna, porodična, partnerska, bračna, grupna, psihoedukacija), neuropsihološka procjena, projektivne psihološke tehnike, psihološka procjena djeteta, konzilijarno-lijazonska psihijatrija, psihijatrijski konzilij, kao i forenzičke ekspertize i KBT. U okviru odjeljenja Dnevne bolnice radimo EMDR terapiju koja je prvenstveno usmjerena za rad sa osobama koje su proživjele određena traumatska iskustva, odnosno koje se suočavaju sa PTSP simptomatikom, ali se također koisti i u tretmanu drugih anksioznih poremećaja koje u podlozi imaju traumatsko iskustvo.

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

Izvršena je reorganizacija ambulatnog rada na način da se koncipira svaki dan po jedno usmjereno savjetovalište, uz prethodnu narudžbu pacijenata da bi se smanjio broj cirkulirajućih pacijenata koji čeka na pregled.

U prethodnom periodu završena je edukacije iz elektroencefalografije za 2 ljekara i elektromioneurografije jednog ljekara što će značajno smanjiti period za vršenje ove dijagnostičke procedure.

U narednom periodu u planirana je edukacija još 2 ljekara iz oblasti encefalografije i jednog ljekara za evocirane potencijale.

Planirano je umanjiti broj hospitalnih kreveta, a povećati broj kreveta u Dnevnoj bolnici što bi povećalo broj hospitalizacija kroz Dnevnu bolnicu i značajno umanjilo troškove liječenja na ime hospitalnog tretmana.

U saradnji s Klinikom za radiologiju i neurohirurgiju usvojen je protokol i napravljen put pacijenta za liječenje mehaničkom trombektomijom pacijenata sa akutnim ishemijskim moždanim udarom.

4. DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA

4.1. KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

Klinika za radiologiju pruža usluge ambulantnim i hospitaliziranim pacijentima sekundarnog i tercijarnog nivoa. Organizacija rada na klinici:

1. Dijagnostička radiologija
 - a. Torakalna dijagnostika
 - b. Dijagnostika dojke
 - c. Probavna dijagnostika
 - d. Urogenitalna dijagnostiku
 - e. Pedijatrijska dijagnostika
2. Dijagnostičko-interventna radiologija
 - a. Neurodijagnostika i vaskularni sistem
 - b. Muskuloskeletna dijagnostika
 - c. Urgentna radiologija

Svako od odjeljenja pruža usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa, kako dijagnostičke tako i terapijske (interventne/invazivne radiologije). Klinika za radiologiju ima punktove na:

- Klinici za Ortopediju
- Pedijatrijska klinika
- (Opšta) Hirurgija
- Klinika Urgentne medicine (KUM)
- Mobilna radiologija: pruža usluge hospitalnim pacijentima koji su vezani za bolesničke krevete mobilnim RTG aparatima.

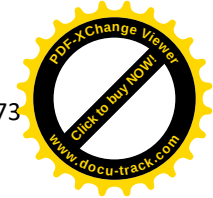
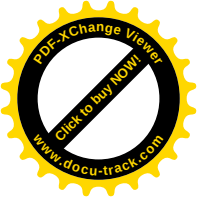
4.2. KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

O.J. Klinička biohemija sa imunologijom obavlja laboratorijsku - biohemijsku, imunohemijsku i hematološku djelatnost primarnog, sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za sve pacijente klinika, instituta i poliklinika KCUS-a, kao i Domova zdravlja za analize koje pripadaju tercijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

O.J. Klinička biohemija sa imunologijom je organizovana na nivou Redovne i Urgentne službe i sadrži 3 odjeljenja: Odjeljenja standardne kliničke laboratorijske dijagnostike, Odjeljenja za urgentnu dijagnostiku sa odsjecima i Odjeljenje Imunologije sa pripadajućim laboratorijima, te odjeljenje Prijema i separacije humanog materijala. Laboratorijske pretrage izvode se sa humanim materijalima: krv i separati krvi, urin, likvor, stolica, punktati, dijalizati i drugo.

Urgentni laboratorij sastoji se od nekoliko jedinica – DIP, KUM, Kardiovaskularna hirurgija , Infektivna klinika, Laboratorij Jezero, a radno vrijeme je bez prekida 0 - 24h. Posebna pažnja se posvećuje urgentnim analizama sa klinika, koje moraju da budu urađene u što kraćem roku. Urgentne analize se primaju na posebno određenom punktu i njihova obrada je u potpunosti prioritet u radu laboratorije.

Naš osnovni cilj je da optimizujemo rad raspoložive opreme i stručnih timova naše organizacione jedinice i pružimo kvalitetnu uslugu vršenja laboratorijskih analiza u zadatom vremenskom roku u skladu sa standardima struke.



4.3. KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

OJ Klinička mikrobiologija vrši laboratorijsku dijagnostiku uzročnika bakterijskih, virusnih, gljivičnih i parazitaranih oboljenja. Rad se odvija u okviru nekoliko odjeljenja sa pripadajućim laboratorijama:

1. Odjeljenje za bakteriologiju (laboratorij za dijagnostiku bakterijskih crijevnih infekcija, laboratorij za dijagnostiku anaerobnih bakterijskih infekcija, laboratorij za aerobne infekcije, laboratorij za dijagnostiku urinarnih i spolno prenosivih bolesti, laboratorija za hemokulture).
2. Odjeljenje za parazitologiju, mikologiju i kontrolu bolničkih infekcija, (prijem biološkog materijala, laboratorij za dijagnostiku parazita, laboratorij za dijagnostiku gljivičnih infekcija, laboratorij za kontrolu bolničkih infekcija, laboratorij za proizvodnju hranjivih podloga i sterilizaciju).
3. Odjeljenje za virusologiju, imunologiju i molekularnu dijagnostiku (laboratorij za izolaciju virusa, laboratorij za serološku dijagnostiku infektivnih bolesti, laboratorij za molekularnu mikrobiologiju)
4. Odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze

4.4. KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

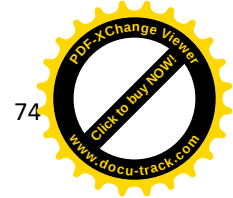
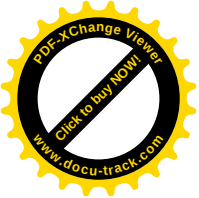
OJ Klinička patologija i citologija osnovana 2005 godine organizirana je u 3 odjela : Odjel hiruške i internističke patologije, Odjel hematopatologije sa laboratorijem za protočnu citometriju, Odjel citopatologije, Odjel humane genetike, sa 58 zaposlenika od čega 12 ljekara, (8 specijalista patološke anatomije (dva doktora nauka), 2 subspecijalista iz citologije i dermatohistopatologije, 2 ljekara na specijalizaciji), 5 biologa (5 magistara) na Odjelu humane genetike i 2 biologa na Odjelu hematopatologije sa protočnom citometrijom(oba magistri), 16 laboratorijskih tehničara, 4 inženjera laboratorijske dijagnostike (glavni inženjer OJ (magistar) i tri glavna inženjera Odjela hiruške i internističke patologije , Odjel citopatologije i Odjel humane genetike), 13 radnika u Prosekturi i mrtvačnici, (od kojih 5 sa ocjenom IPK o nesposobnosti obavljanja poslova u Prosekturi sa mrtvačnicom),. Od ukupno 13 uposlenika 2su radnika u obdukcionoj sali, 1 pomoćnik obducenta, 10 NK radnika). 3 administrativnih radnika i 3 radnice (2 higijeničarke i 1 pralja lab. posuđa).

OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika je nastavna baza za edukaciju specijalizanata iz svih Kantona Federacije i trenutno na specijalizaciji imamo 2 ljekara (dva specijalizanta za KCUS).

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite. Danas se u OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika uz rutinske, obavljaju i složene dijagnostičke metode u patološkoj i citološkoj analizi, uz pružanje usluga iz histohemije, imunohistohemije, protočne citometrije, brojnih metoda citogenetike i molekularne patologije (FISH, i PCR tehnike), sa analizom tkiva i detekcijom specifičnih prediktivnih i prognostičkih biomarkera i mutacija koji su značajni za terapiju pacijenata oboljelih od hroničnih i malignih oboljenja.

Velik broj različitih bolesti koje se dijagnosticiraju u OJ Klinička patologija i citologija daje liječnicima mogućnost stjecanja velikog iskustva. U proteklom periodu nastojali smo formirati tim kompetentnih stručnjaka koji će prakticirati modernu kliničku patologiju kroz multidisciplinarni pristup pacijentu. Naši naponi su bili usmjereni na tačnost dijagnoze i na odgajanje kadra koji će biti u mogućnosti da takve dijagnoze postavi sukladno principima koji su standard u Evropi i svijetu.

Svi naši Ljekari zaposleni na OJ učestvuju u svim konzilijarnim timovima za liječenje onkoloških pacijenata KCUS-a i u timu za transplantaciju matičnih stanica.



Planom razvoja O.J. imamo namjeru i dalje održati status vodeće histopatološke dijagnostičke ustanove u BIH. Patolog mora iskrostiti sve resurse , ne samo one morfološke, imunofenotipske, molekularne, citogenetske, već mora da ima blisku saradnju sa kliničarima i da redovno održava valjane konzilijarne sastanke , da bi se došlo do uspješne dijagnoze.

Da bi se aplicirala ciljana terapija, pacijente je potrebno testirati molekularnim analizama, koje mogu dati mnogo informacija o stanju tumora, uključujući kako će pacijent odgovoriti na lijek i kakva je prognoza i tok bolesti i liječenja.

Imamo certifikate za ALK, ROS, PD-L1, imunohistohemijsko testiranje ne mikrocelularnih carcinoma pluća (NSCLC), i molekularna testiranja RAS, BRAF i EGFR za karcinome pluća i kolona; obučeni smo kroz certificirane centre za imunohistohemijsko testiranje markera odgovora na imunoterapiju (ROS, PD-L1).

Na Cobas aparatu se radi molekularno testiranje za dokazivanje specifičnih mutacija. Uvođenje ovog testiranja KCU Sarajevo u Federaciji pruža akreditirana molekularna testiranja pacijenatima sa karcinomom pluća, debelog crijeva i malignog melanoma.

Također smo kompletirali dijagnostiku za tumore mozga uvođenjem novih imunohistohemijskih testiranja koji su kompatibilni molekularnim a iste ćemo proširiti uvođenjem NGS u rutinski rad.

Sve je veći broj biomarkera za koje onkolozima trebaju informacije za donošenje odluka o liječenju zahtijevao je pomak ka sveobuhvatnijem genomskom profiliranju kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS).

Obzirom na navedeno i proširenje obima usluga u narednom periodu neophodno je ulagati u prostor, kadar i dodatnu opremu, i na ovaj način postati Centar izvrsnosti u dijagnostici, edukaciji kadrova, i istraživačkoj djelatnosti.

Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.

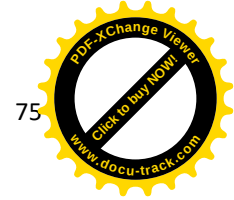
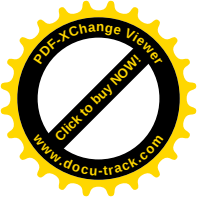
KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

- MW ablacija - nevaskularna interventna procedura mikrotalasne ablacije tumora
- Mehanička trombektomija - neurointerventna procedura kojom se odstranjuje ugrušak iz matičnog krvnog suda
- Kontrasna mamografija sa tomosintezom - kontrasna metoda prikazivanja patoloških promjena u dojci

KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

- Tekuća hromatografija visokih performanci (HPLC), planirano za nominiranje prema NIR-u, nije nominirano za izradu nove cijene, cilj je proširenje i poboljšanje postojeće palete analiza.
- Automatska traka za kretanje uzoraka sa predanalitikom , planirano za nominiranje prema NIR-u, nije nominirano za izradu nove cijene, cilj je autoamtizacija procesa pripreme uzoraka (centrifugiranje) i automatsko kretanje uzoraka do predviđenih analizatora.



- Kapilarna elektroforeza
- Proces akreditacije laboratorije prema ISO/IEC standardima

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

- **Brza detekcija mikroorganizama (bakterija i gljiva) metodom masene spektrofotometrije (Maldi Tof Mass Spectrometer)**- Automatizirani sistem omogućava brzu identifikaciju mikroorganizama, kao i detekciju mehanizama rezistencije na antibiotike. Ovom metodom se za razliku od konvencionalnih metoda širi spektar bakterija i gljiva koje se mogu detektovati (preko 1000 vrsta), a vrijeme detekcije skraćuje sa 12-24 sata na par minuta. Također, značajne uštede se ostvaruju u potrošnom materijalu, vremenu i ljudskim resursima.
- **QuickMIC -sistem za ultra brzo fenotipsko testiranje osjetljivosti na antibiotike**- U odnosu na konvencionalne metode, ova metoda pruža mogućnost testiranja osjetljivosti na antibiotike u par sati uz određivanje minimalne inhibitorne koncentracije antibiotika, što daje mogućnost bržeg uključivanja ciljane terapije i adekvatnog doziranja antibiotika
- **Urin analizator za detekciju prisustva bakterija u urinu, određivanje broja bakterija i njihovu osjetljivost na antibiotike direktno iz uzorka** - Metoda skraćuje vrijeme identifikacije uzročnika urinarnih infekcija, kao i ispitivanja osjetljivosti na antimikrobna sredstva

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

- Sveobuhvatnije genomskom profiliranje kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS)

Sekvencioniranje nove generacije (NGS) može sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme. Sekvenciranje se odvija u čipu koji sadrži milione protočnih stanica sa odvojenim rekijama. Sekvenciranja koja omogućavaju da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH , ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

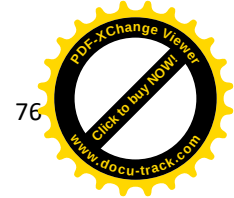
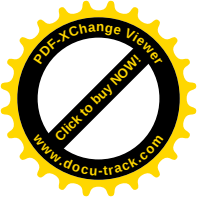
Planirana saradnja sa univerzitetskom kliničkom bolnicom u grazu u smislu edukacije kadra klinike za radiologiju iz oblasti nevascularnih interventnih procedura.

KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

Rad na standardizaciji i harmonizaciji rada u laboratoriji na nivou Bosne i Hercegovine u sklopu odgovarajućih Komora i Udruženja koja rade u polju laboratorijske medicine.

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

1.Institute Pasteur, Francuska kroz učešće u mreži MediLabSecure (Preventing Vector Borne Diseases around the Mediterranean and Black Sea regions by creating new networks) finansiran je od strane Europske komisije, ima za cilj da stvori okvir saradnje u cilju poboljšanja nadzora nad zaraznim bolestima koje se prenose vektorima, biološke sigurnosti, komunikacije i obuke između laboratorija (uključeno je preko 19 zemalja);



3. Referalna laboratorija u Luxemburgu za nadzor nad osipnim zaraznim bolestima, sa kojom naša OJ ima saradnju od 2014 godine. Ova laboratorija koordinira sve aktivnosti po pitanju eksterne kontrole rada Referalnih laboratorija, slanje reagenasa, edukacije i treninzi, pomoć kod izrade procedura rada i sl.

4. Tehnički univerzitet u Danskoj (DTU) i Statens serum institut (SSI): saradnja u okviru projekta EURGen-RefLabCap. BiH je prepoznata kao prioritetna zemlja za jačanje kapaciteta laboratorija u nadzoru nad antimikrobnom rezistencijom, a OJ Klinička mikrobiologija kao Referalna laboratorija za implementaciju projekta.

5. Saradnja sa bolnicama u FBiH kroz mrežu CAESAR (Central Asian and European Surveillance of Antimicrobial Resistance network) u kojoj KCUS ima koordinatorsku ulogu u praćenju antimikrobne rezistencije i izvještavanja prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji od 2015 godine do danas.

6. Saradnja sa kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i laboratorijama javnog zdravlja u regionu koje su članice mreže nadzora nad antimikrobnom rezistencijom invazivnih izolata. Ova saradnja omogućava razmjenu iskustava, informacija i organizovanje zajedničkih radionica koordiniranih od strane CAESAR i Regionalnog ureda SZO.

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

1. Saradnja sa Britanskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bryan Warren škole patologije.
2. Saradnja sa Turskom divizijom internacionale akademije patologije u organiziranju bosansko-Turske škole citopatologije.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

- Interni projekat unaprijeđenja komunikacije između laboratorija i klinika KCUS-a

Projektom je predviđeno da specijalisti med. biohemije istupe prema svim klinikama KCUS-a kao kontakt osobe za rješavanje eventualnih problema i poteškoća u svakodnevnom laboratorijskom radu, te da se specijalisti med. biohemije po potrebi uključe u rad pojedinih klinika sa aspekta Medicinske biohemije i laboratorijske medicine (nove analize, stručni i naučni projekti, provođenje studija)

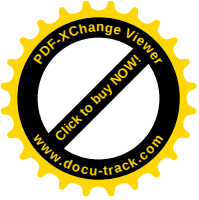
- ❖ Cilj projekta/programa - Unaprijeđenje shvatanja laboratorijskih procesa rada, i sagledavanje stvarnih potreba klinika KCUS-a u odnosu na laboratorij.

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

❖ EURGen-RefLabCap

EURGen-RefLabCap je četverogodišnji projekt o „osiguranju EU umrežavanja i podrške javnozdravstvenim referentnim laboratorijama za antimikrobnu rezistenciju kod prioriternih infekcija povezanim sa zdravstvenom njegom” u bliskoj saradnji s Europskim centrom za prevenciju i kontrolu bolesti (ECDC). Izvođači ovog projekta su Tehnički Univerzitet Danske (DTU Food, Danska) i Statens Serum Institut (SSI, Danska).

Ovaj je projekt komplementaran ECDC-ovoj Europskoj mreži za nadzor gena za antimikrobnu rezistenciju (EURGen-Net). Cilj je izgradnja kapaciteta laboratorija, uključujući obuku, vanjske procjene kvalitete (EQA) i



aktivnosti umrežavanja za podršku NRL-ima u poboljšanju njihovih kapaciteta u otkrivanju, fenotipskoj i genotipskoj karakterizaciji enterobakterija otpornih na karbapenem i/ili kolistin (CCRE)

Cilj projekta/programa: ojačati kapacitete za nacionalni nadzor i istraživanje izbijanja enterobakterija otpornih na karbapenem i/ili kolistin (CCRE), te poboljšati dostupnost i kvalitetu podataka o molekularnom nadzoru na evropskoj razini.

Izvor finansiranja - Europski centar za prevenciju i kontrolu bolesti (ECDC), DTU, SSI

- ❖ Primjena sekvenciranja sljedeće generacije (NGS) u tipizaciji i karakterizaciji bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa* otpornih na karbapenemske antibiotike

Detekcija genetskih markera na nivou kompletnog genoma sekvencioniranjem slijedeće generacije (NGS), koja bi se provela u toku istraživanja, bila bi prva na prostorima Bosne i Hercegovine i dala bi značajne podatke o cirkulišućim tipovima karbapenemaza u bolničkoj sredini. Obzirom da su ovi izolati najzastupljeniji u jedinicama intenzivne njege, pojava i širenje ovog mehanizma rezistencije značajno pridonosi povećanoj smrtnosti pacijenata, jer su karbapenemi često posljednja terapijska opcija za liječenje teških infekcija uzrokovanih multirezistentnim (MDR) bakterijama. Filogenetska analiza genoma izolata omogućila bi usporedbu sa izolatima na globalnom nivou, uspostavljanje adekvatnog sistema nadzora, te blagovremeno zaustavljanja širenja kako u bolničkoj, tako i vanbolničkoj sredini.

Trajanje projekta: 2023.-2024.g.

Cilj projekta/programa:

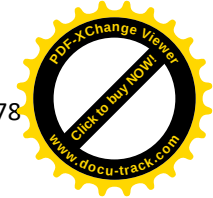
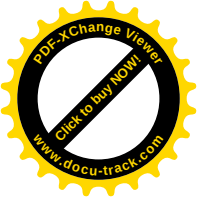
- Definirati fenotipskim metodama mehanizme rezistencije na karbapeneme kod bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa*
- Sekvenciranjem sljedeće generacije (NGS) izvršiti detekciju genetskih markera na nivou kompletnog genoma.
- Utvrditi klonsku distribuciju izolata, te uporediti ih u odnosu na prisutne riziko faktore, kao što su hospitalizacija u odjelima intenzivne njege, dužina hospitalizacije, antimikrobna terapija i sl.
- Filogenetskom analizom genoma uporediti naše izolate sa izolatima na globalnom nivou sa ciljem utvrđivanja porijekla rezistencije.

Izvor finansiranja - Evropski centar za kontrolu bolesti (ECDC)

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

U periodu 2024.-2026. godina planira se porast broja visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, a smanjenje broja pretraga sekundarnog A i B nivoa. Proširenje spektra usluga se usklađuje sa iskazanim potrebama KCUS. Zajednički stav Stručnog kolegija Klinike za radiologiju je da se uvođe interventne procedure u većem obimu. To se prije svega odnosi na vaskularne procedure (stentiranje, coilovanje krvnih sudova) koje specijalisti radiologije rade samostalno, te mehaničke trombektomije krvnih sudova. Pored vaskularnih interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj nevaskularnih interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno stereotaksijskih biopsija dojke. Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i proces uvođenja mikrotalasne ablacije (MWA) tumora uz napomenu da je procedura MWA prihvaćena od strane Naučnog vijeća KCUS, Upravnog odbora KCUS i Nadzornog odbora KCUS, te da je formirana cijena usluge MWA. U navedenom periodu planira se dobijanje šifre navedene usluge od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine, te pokrenuta procedura nabavke aparata za MWA. Tokom 2023.god. dva interventna radiologa su obavili edukaciju iz oblasti nevaskularnih interventnih procedura - procedura TACE (TRANSARTERIAL CHEMOEMBOLIZATION), a



dalja edukacija u cilju uvođenja i samostalnog izvođenja navedene procedure planirana je u i i ii mjesecu 2024. godine na klinici za radiologiju, kcus.

U planu je i uvođenje nove dijagnostičke metode - kontrastna mamografija sa tomosintezom, za uvođenje ove metode neophodna je nabavka automatske šprice za aplikaciju kontrastnog sredstva.

Za uvođenje novih metoda postoje dobri uvjeti, uz neophodnu edukaciju i doedukaciju kadra, kao i prijem novog kadra.

Važan projekat planiran u narednom periodu je uvođenje screening programa rane detekcija karcinoma dojke. Završen je tender za nabavku MRI 3T, realizacija krajem 2023 i početkom 2024. godine. Nabavka MDCT aparata, angio sala, RTG aparat sa fluoroskopijom, 2 UZ aparata – za navedenu aparaturu obezbijeđen prostor na mjestu ranije rashodnovanih aparata, te aparata za MW ablaciju.

Od početka uvođenja neurointerventnih procedura u V mjesecu tim radiologa sa odjela neurodijagnostike samostalno izvodi neurointerventne vaskularne procedure kao što su **stentiranje** i **koilovanje** krvnih sudova, od tada urađeno nekoliko stotina navedenih procedura, sa tendencijom stalnog porasta broja istih.

Procedura **mehanička trombektomija** krvnih sudova kod tretmana akutnih ishemijskih moždanih udara kao posljedica okluzije većih arterijskih krvnih žila mozga urađena prvi put na Klinici za radiologiju 2021god. Od tada urađeno 5 pacijenata 2022 godine i 7 procedura mehaničke trombektomije 2023.godine.

Pored **vaskularnih** interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj **nevaskularnih** interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno **stereotaksijskih biopsija dojke**. Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i proces uvođenja **mikrotalasne ablacije (MWA) tumora** uz napomenu da je procedura MWA prihvaćena od strane Naučnog vijeća KCUS, Upravnog odbora KCUS i Nadzornog odbora KCUS, te da je formirana cijena usluge MWA. U navedenom periodu planira se dobijanje šifre navedene usluge od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine, te pokrenuta procedura nabavke aparata za MWA.

Uz saradnju sa šefom Službe za zaštitu od jonizirajućeg zračenja i medicinsku fiziku na Klinici za radiologiju KCUS provodi se kontinuirani rad na optimizaciji doza zračenja na CT aparatima

Nabavkom novih aparata unaprijedio bi se kvalitet usluge za pacijente.

Uvođenjem novih dijagnostičkih i interventnih procedura značajno bi se poboljšao kvalitet zdravstvene usluge i podigao na viši nivo.

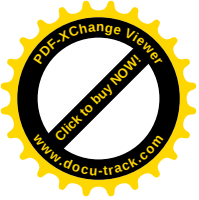
Kontrola kvaliteta usluge i optimizacija doza zračenja je neophodno provoditi kontinuirano i sistemski.

KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

- OJ Klinička biohemija sa imunologijom, planira renovirati i urediti Prijem uvođenjem redomata i automatskih pokazatelja redoslijeda, što bi ubrzalo kretanje ambulantnih pacijenata.
- Planirano je izdavanje elektronskih nalaza u sklopu laboratorijskog i bolničkog informacionog sistema i tako smanjiti potrebu da ambulantni pacijenti sami dolaze po svoje nalaze.

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

1. Unapređenje kvaliteta rada i poboljšanje kvaliteta usluga kroz implementaciju standarda ISO15189 namjenjenog kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i akreditaciju laboratorija.
2. Uvođenje brzih dijagnostičkih metoda u oblasti bakteriologije, koje bi zamijenile konvencionalne.
3. Šira implementacija tkz. "sindromskog testiranja", koje podrazumjeva dijagnostiku više različitih patogena (bakterija, virusa, parazita i gljiva) istovremeno iz jednog uzorka. Ovim se značajno smanjuje broj nepotrebnih analiza, a do dijagnoze zarazne bolesti dolazi u kratkom vremenu.
4. Održavanje kontinuiteta i kvaliteta u postizanju rezultata eksternih kontrola koje značajno doprinose poboljšanju kvaliteta usluga, evaluaciji znanja uposlenika i omogućavaju održavanje statusa Referalne laboratorije SZO.
5. Integracija u Bolnički informacioni sistem (BIS)
6. Imenovanje OJ kao Referalne laboratorije za antimikrobnu rezistenciju (AMR) od strane FMZ, obzirom da trenutno obnaša ulogu funkcionalne referalne laboratorije.



KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

- Pokrenuti proces znavljanja aparature i medicinske opreme.
- **Digitalizirati odjel patologije** kako bi se mogao prati proces histopatološkog materijala od prijema do predaje stakla
- **Digitalizacija nabavkom scenera za histopatološke slajdove**
Mogućnost pohrane fizičkog preparata tkiva na elektronički medij dovela je do revolucije u obradi i analizi patohistoloških preparata. Lakoća manipulacije digitalnim preparatima pridonijela je poboljšanju u postavljanju dijagnoza i traženju drugog mišljenja (konzultaciji), omogućila razvoj telepatologije te unaprijedila reevaluaciju, arhiviranje, dijeljenje i edukaciju. Takvi sustavi olakšavaju posao patologa, a potencijalno mogu i prepoznati uzorke u preparatima koje čovjek ne može uočiti. Digitalna patologija omogućila je dijeljenje preparata i konzultaciju s patolozima s drugog kraja svijeta u gotovo realnom vremenu. Uvođenjem računala i internetske mreže u slabije razvijene dijelove svijeta otvara se mogućnost dijagnostici u kojoj mogu sudjelovati stručnjaci iz udobnosti svojih domova.
- **Sekvencioniranje nove generacije (NGS)**
NGS može sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme. Sekvencioniranje se odvija u čipu koji sadrži milione protočnih stanica sa odvojenim rekijama. Sekvencioniranja koja omogućavaju da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH , ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme.

5. PROGRAM RADA GLAVNE SESTRE KCUS-A

VIZIJA ZDRAVSTVENE NJEGE U KCUS

Osigurati uslove za povećanje izvršilaca u procesu zdravstvene njege sa ciljem adekvatnog obavljanja operativnih zadataka i postizanjem sveukupnog zadovoljstva radom i pruženim zdravstvenim uslugama.

MISIJA ZDRAVSTVENE NJEGE U KCUS

Implementiranje visoko kvalitetne zdravstvenu njege zasnovane na individualnim potrebama svakog pojedinca u skladu sa etičkim kodeksima, kompetencijama, standardima i vodiljama sa ciljem sveobuhvatnog tretmana.

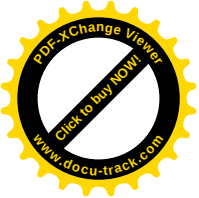
Strateški ciljevi:

1. Osiguranje uslova za radnu motivaciju i usavršavanje medicinskih sestara-tehničara

Aktivnosti:

- Osigurati uslove za kontinuirano usavršavanje i učenje uz rad
- Omogućiti certificiranje medicinskih sestara –tehničara za nedostajuće vještine u kliničkoj praksi
- Podsticati neformalne obuke i interne edukacije
- Motivirati medicinske sestre-tehničare za visokoškolsko obrazovanje i pripremiti se za implementaciju EU direktiva (mapa regulisanih profesija u sistemu zdravstvene zaštite

2. Pružanje visoko kvalitetne zdravstvene njege koja se zasniva na individualnim potrebama svakog pojedinca (holistički pristup) bez obzira na njegovu etničku ili religioznu pripadnost, ekonomski ili socijalni status na nivou KCUS-a u saradnji sa glavnim sestrama-tehničarima OJ



Aktivnosti:

- Implementirati zakonom obavezu dokumentaciju zdravstvene njege
- Osigurati uslove za razvoj partnerstva sa pacijentima i porodicama
- Inkorporirati proces zdravstvene njege zasnovana na dokazima i smjernicama dobre kliničke prakse
- Implementirati timski rad i učešće u donošenju odluka
- Uspostaviti intersektorsku saradnju sa drugim institucijama od značaja za zdravstvenu negu i pacijente

3. Unapređenje znanja medicinskih sestara –tehničara i zdravstvenih tehničara svih

profila u oblasti upravljanja kvalitetom

Aktivnosti:

- Kontinuirana saradnja sa OJ i Komisijom za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Implementirati edukacije za medicinske sestre –tehničare koje nalažu Standardi za bolnice (AKAZ, 2020).
- Učestvovanje u radnim timovima i grupama za kvalitet
- Upravljanje usvojenim dokumentima kvaliteta
- Nadzor i evaluacija nad primjenom dokumenata kvaliteta
- Kontinuirano unapređenje procesa rada
- Monitoring ishoda pruženih usluga

4.Unapređenje profesionalnih kompetencija medicinskih sestara-tehničara i

zdravstvenih tehničara svih profila

Aktivnosti:

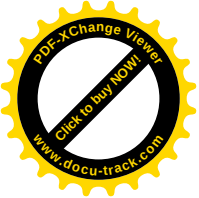
- Kontinuirana saradnja sa profesionalnim tijelima (Komore, Udruženja)
- Saradnja u procesu pripreme dokumenata o profesionalnim kompetencijama
- Učešće u standardizaciji sestrinske prakse i implementaciji u okviru ustanove
- Jačanje postojećih modela edukacije
- Jačanje naučno –istraživačkog rada u zdravstvenoj njezi

5. Provođenje svih mjera i aktivnosti usmjerenih ka prevenciji i suzbijanju bolničkih

infekcija

Aktivnosti:

- saradnja sa Komisijom za sprječavanje i prevenciju intrahospitalnih infekcija i nadzor nad provođenjem mjera iz Protokola o prevenciji bolničkih infekcija u saradnji sa glavnim sestrama OJ
- interna saradnja u cilju epidemiološkog nadzora OJ/Klinika i intersektorijalna saradnja kontinuirano provođenje nadzora nad radom medicinskih sestara i tehničara svih profila u cilju kontrole kvaliteta rada, odgovornosti i efikasnosti
- redovno održavanje sastanaka sa glavnim medicinskim sestrama-tehničarima OJ u cilju kvalitetnije organizacije procesa rada i rješavanja eventualnih problema.



6. Jačanje međunarodne saradnje

Aktivnosti:

- održavanje i uspostavljanje saradnje sa medicinskim sestrama-tehničarima iz drugih medicinskih centara u Evropi i Svijetu radi unapređenja sestrinske prakse, razmjene iskustava i edukacijskih programa.
- saradnja na unapređenju nauke i nastave u oblasti zdravstvene njege
- aktivno učešće na međunarodnim stručnim skupovima

7. Promocija djelatnosti medicinskih sestara –tehničara i zdravstvenih tehničara svih

profila

Aktivnosti:

- prezentiranje dostignuća u zdravstvenoj njezi u javnosti
- saradnja sa domaćim medijima u cilju promocije profesije i pozitivnih primjera sestrinskog rada
- razvoj marketinga novih usluga u zdravstvenoj njezi

8. Unaprjeđenje saradnje sa Fakultetom zdravstvenih studija i medicinskim školama u

Kantonu Sarajevo

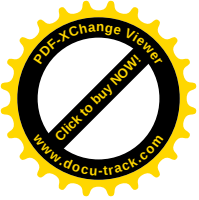
Aktivnosti:

- kontinuirana saradnja sa nastavnicima praktične nastave
- rad sa studentima u procesu izvođenja praktičnih vježbi u KCUS
- saradnja sa koordinatorima praktične nastave kod provođenja stručne prakse
- koordinacija nastave sa glavnim sestrama OJ

9. Druge aktivnosti:

Aktivnosti:

- najmanje jednom mjesečno održavanje sastanaka sa Kolegijem glavnih medicinskih sestara-tehničara KCUS
- analiza i planiranje ljudskih resursa u sestrinstvu, te pomoćnog nezdravstvenog osoblja (prijem kadra po principu „ime za ime“)
- redovno učešće na sastancima Kolegija Direktora disciplina
- planiranje nabavki uniformi za medicinske sestre-tehničare, radnice na održavanju čistoće i fizičke radnike
- kontinuirani nadzor nad radnim procesima glavnih medicinskih sestara-tehničara u OJ/Klinikama-provođenje unutrašnjeg nadzora
- razmatranje sugestija, pohvala, prigovora i žalbi pacijenata na medicinske sestre-tehničare i druge radnike, te učešće u rješavanju istih.
- učešće u procesu poboljšanja interpersonalnih odnosa (upravljanje konfliktima i rizicima).
- stalna saradnja sa Sindikatom KCUS
- stalna saradnja sa nemedicinskim službama
- rad sa pripravnicima



6. DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Prema Statutu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu KCUS je zdravstvena ustanova na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite u okviru koje obavlja i nastavno-edukativni rad za potrebe fakulteta zdravstvenog usmjerenja, naučno-istraživački rad, medicinska i naučna ispitivanja, kao i klinička ispitivanja u djelatnostima za koje je registrovan.

Ove zadatke obavlja Disciplina za nauku i nastavu putem slijedećih OJ:

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i
2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije

6.1. OJ ZA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD I STRUČNO USAVRŠAVANJE

OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja kao organizaciona jedinica KCUS-a je zadužena za praćenje, razvijanje i unaprijeđenje stručnoga razvoja, nastave i edukacije svih profila medicinskih radnika i istraživačkih djelatnosti koje treba da unaprijede kako bazična naučna saznanja tako i aplikativne stručne aktivnosti svih disciplina Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu. KCUS je najviša institucija u oblasti zdravstva u državi, a time je dužan razviti aktivnosti koje vode ka razvoju i unaprijeđenju struke, edukacije, osposobljavanja kadrova za potrebe zdravstva te unaprijeđenje edukacije i istraživačkoga rada za potrebe Medicinskih fakulteta u Bosni i Hercegovini i svih drugih zdravstvenih ustanova.

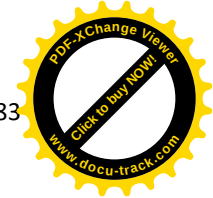
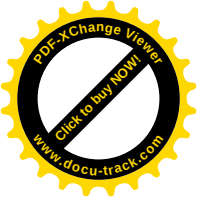
6.2. OJ ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA

Strateški cilj velikih zdravstvenih ustanova pa tako i Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je uspostavljanje sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga odnosno stručnog rada. Primjenom standarda medicinske prakse se na transparentan način pokazuje javnosti, pacijentima, donosiocima političkih odluka i finansijerima zdravstvenog sektora da je KCUS čvrsto opredjeljen za sigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža i da na tom osnovu želi uspostaviti pravičnije finansiranje zdravstvenih ustanova i zdravstvenih profesionalaca. Osim toga, neki od standarda po prvi put tretiraju važna pitanja sigurnosti zdravstvenih profesionalaca na njihovim radnim mjestima i vode računa o ocjeni zadovoljstva ne samo pacijenata već i zdravstvenih radnika. U 2022.godini je izmjenom Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga pripojeno Odjeljenje kliničke farmakologije.

PLAN AKTIVNOSTI DISCIPLINE ZA NAUKU I NASTAVU

Potrebno je sprovesti slijedeće aktivnosti u okviru Programa rada Discipline za nauku i nastavu:

1. **Unaprijediti i proširiti aktivnosti Discipline na planu edukacije i usavršavanja kadrova za potrebe Kliničkoga centra i drugih institucija države BiH:**
 - Obezbjediti i raditi na organizaciji i realizaciji rješavanja problema kontinuirane medicinske edukacije (CME) za sve profile medicinskih radnika kako bi bili u koraku sa najnovijim naučnim i stručnim dostignućima u svijetu i kako bi omogućili kadrovima posebno ljekarima licenciranje svoga statusa (održavanje predavanja na mjesečnoj bazi prema unaprijed napravljenom planu).
 - U cilju boljeg praćenja edukacija i racionalizacije troškova neophodno je izraditi i usvojiti Pravilnik o edukacijama uposlenika KCUS kojim će se regulisati sva pitanja iz oblasti nastavno-edukativne djelatnosti. Također je potrebno izraditi Plan i program edukacija za sve discipline za narednu godinu sa projekcijom za trogodišnji period. Direktori disciplina u saradnji sa šefovima OJ sačinjavaju



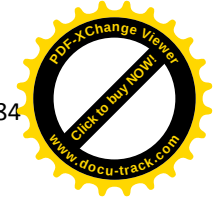
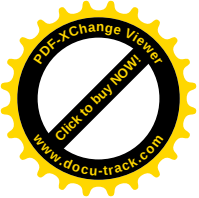
godišnji plan edukativnog razvoja svojih disciplina na osnovu kojih Disciplina za nauku i nastavu pravi konačan godišnji plan usavršavanja i ciljanih edukacija zaposlenika (u skladu sa Programom rada i planom razvoja KCUS-a), koji se daje na razmatranje i usvajanje članovima Kolegija Generalnog direktora. Prema usvojenom godišnjem planu edukacija, Disciplina za nauku i nastavu razmatra, odobrava i upućuje zahtjeve zaposlenika za odobravanje edukacije na saglasnost Generalnom direktoru.

- Insistirati na već ranije započetom procesu izmjene i dopune zakona o usavršavanju zdravstvenih radnika promjenom nastavnih planova i programa postojećih i uvođenjem novih specijalizacija i subspecijalizacija, s obzirom na razvoj naučnih i stručnih saznanja i razvoj tehnoloških mogućnosti medicinske nauke. Disciplina će insistirati na certificiranju subspecijalizacija u KCUS-u ljekara koji se dugi niz godina bave sa određenom subdisciplinom, sa završenim magisterijem ili doktoratom iz te oblasti i koji su publikovali radove i knjige a vrše edukaciju mlađih ljekara iz te subdiscipline a imaju certifikat osnovne discipline.

2. Unaprijeđenje, proširenje i poboljšanje kvaliteta istraživačkoga rada u KCUS-u:

- Na osnovu analize Programa rada i razvoja pojedinih disciplina planirati i sačinjavati na kraju svake godine spisak interesantnih i značajnih tematskih oblasti u KCUS-u. Ove teme će biti u funkciji razvoja klinika i KCUS-a u cjelosti i trebaju biti definisane prema planiranim razvojnim projektima disciplina i date Naučnom vijeću na davanje saglasnosti za realizaciju magistarskih i doktorskih teza i naučno-istraživačkih radova. Sve projekte treba Disciplina za nauku i nastavu logistički da podrži u njihovoj realizaciji.
- Disciplina za nauku i nastavu će poboljšanjem kadrovskih i tehnoloških sposobnosti (kroz izmjenu postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta) omogućiti upošljavanje većeg broja znanstvenih saradnika koji će raditi u istraživačkim projektima i obezbjediti istraživačima, magistrantima i doktorantima kvalitetniju informacionu i biostatističku analizu podataka neophodnih za kvalitetnu i uspješnu realizaciju unutar KCUS-a.
- OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će raditi na kreiranju baza podataka svih relevantnih pokazatelja kretanja bolesti i uspješnosti tretmana istih sa relevantnim ili novim medicinskim tehnologijama (npr. projekat praćenja pojave i rezultata liječenja malignoma „Registar malignih neoplazmi u KCUS-u“) te sačinjavati analizu cost-effekta i cost-benefita.
- S obzirom da je KCUS vodeća nastavno-edukativna i naučno-istraživačka institucija u državi, potrebno je da svi zdravstveni radnici i saradnici budu istovremeno uključeni u naučni, stručni i istraživački rad. Iz tog razloga će Disciplina kreirati bazu naučnih kartona svih zaposlenika i pratiti njihov naučni rad. Na taj način će se identificirati lokalni centri odličnosti unutar KCUS-a, ali i manjkavosti u naučnom radu pojedinih OJ.
- Identifikacija potencijalnih partnerskih institucija u regionu i šire za prijavu i realizaciju multicentričkih naučnoistraživačkih projekata.
- Saradnja sa vodećim svjetskim medicinskim centrima u cilju edukacije i usavršavanja mlađih kadrova (projekti mobilnosti i rješavanje facilitacija administrativnih premisa).
- Potenciranje kliničkih studija za jačanje stručnih i istraživačkih kapaciteta (pojednostavljenje dobivanja dozvole za provođenje kliničkih ispitivanja kroz internu reorganizaciju).
- Organizovati kurseve Dobre kliničke prakse (GCP) za promicanje važnosti kliničkih studija i uključivanje više centara za kliničke studije.

Klinička ispitivanja su važan aspekt aktivnosti kliničkog istraživanja i inovacija u zdravstvu u gotovo svakoj zemlji. Klinička ispitivanja omogućavaju otvaranje radnih mjesta i značajno doprinose lokalnoj ekonomiji. Isto tako, kliničkim ispitivanjima se stvaraju nova znanja, a ona pomažu da se ta znanja pretvore u bolje načine za liječenje bolesti i poboljšanje zdravstvene zaštite. Naposljetku, klinička ispitivanja obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima.



Klinička ispitivanja su kamen temeljac znanja, te obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima. Stoga je nužno održati i dodatno ojačati poziciju KCUS-a u oblasti kliničkih ispitivanja.

3. Pružiti stručnu podršku u:

- Praćenju, kontroli i unaprijeđenju realizacije svih aktuelnih projekata (a posebno onih pod sponzorstvom Evropske unije).
- Organizacija kongresa, simpozija, stručnih sastanaka, škola i edukacija iz pojedinih tematskih oblasti unutar pojedinih disciplina KCUS-a, a za realizaciju ovih aktivnosti OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će insistirati na odobrenju Naučnoga vijeća Kliničkoga centra, a samim time i podršci od strane Discipline za nauku i nastavu.
- Nastaviti aktivnosti u narednom periodu u pribavljanju, nabavci i kupovini najznačajnijih časopisa ili elektronskih baza pojedinih subdisciplina (UpToDate, Medline, Hinari) kao i održavanju komunikacija i međusobne razmjene izdanja sa drugim izdavačkim kućama u regiji.
- Nastaviti sa aktivnostima ka uvrštavanju časopisa „Medicinski žurnal“ u bazu PubMed (trenutno indeksiran u EBSCO bazi).

4. Unaprijediti i proširiti stručni rad i razvoj Kliničkoga centra sa aspekta približavanja stručnih sposobnosti i aplikacije naučnih i stručnih saznanja svijeta u svakodnevnom radu KCUS-a

- Prihvatanje, usvajanje i realizacija projekta multiorganske kadaverične transplantacije pri čemu je prioritet u osvajanju tehnologija i tehničkih procedura multiorganske transplantacije, prvenstveno transplantacija bubrega, pankreasa, jetre i srca.

5. Unaprijediti i proširiti izdavačku djelatnost Discipline za nauku i nastavu:

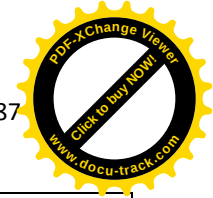
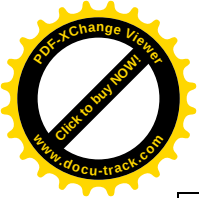
- Kadrovski i tehnološki osposobiti Disciplinu za tehničku obradu i prelom svih publikacija koje izdaje (Medicinski žurnal, Infobilt, Dijagnostičko-terapijski vodiči i knjige autora iz KCUS-a).

6. Planirati adaptaciju – rekonstrukciju devastiranih prostora u pomoćnom objektu koji koristi Disciplina za nauku i nastavi radi obezbjeđivanja prostora za skladištenje projektne dokumentacije u skladu sa dobrom kliničkom praksom (GCP).

Plan aktivnosti OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga

Aktivnosti	Plan i period realizacije	Očekivani ishodi-rezultati
Implementacija programa pripreme OJ/Klinika za vanjsku ocjenu - certifikaciju i akreditaciju	Januar-Septembar 2024.g. Klinika za infektivne bolesti Klinika za anesteziju i reanimaciju Klinika za psihijatriju Klinika za dermatovenerologiju Klinika za fizijatriju Klinika za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju Klinika za dječiju hirurgiju Klinika za ginekologiju i akušerstvo Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	Očekuje se usvajanje znanja i vještina neophodnih za uspješan proces postizanja uslova certifikacije i akreditacije OJ
Monitoring indikatora kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	Kontinuirano Prikupljanje podataka, analiza izvještaja, statistička analiza i izvještavanje	Saradnja sa OJ/Klinikama na prikupljanju potrebnih podataka. Redovni izvještaj prema AKAZ-u. Uspostavljanje smjernica za poboljšanje kvaliteta
Implementacije obuka prema Standardima za bolnice (AKAZ, 2020)	Januar-Septembar 2024.g. Edukacija medicinskog i nemedicinskog osoblja KCUS	Educiranost osoblja i ispunjenje kriterija vezanih za obavezne obuke osoblja
Uspostava novih dokumenata kvaliteta neophodnih za akreditaciju	Januar -Juni 2024.g. Saradnja sa radnim timovima, usvajanje dokumenata, revidiranje postojećih dokumenata	Osiguranje uslova za ispunjavanje svih kriterija iz Standarda AKAZ 2020.
Provođenje kliničke revizije za specifična medicinska područja	Mart/April 2024. Revizija specifičnih medicinskih dijagnoza i standardizacija usluga	Revizija prakse i poboljšanje procesa tretmana. Smanjenje rizika i neujednačenosti u tretmanu

Kreiranje i distribucija informativnog materijala za pacijente i osoblje	Januar -Juni 2024.g. Kreiranje specifičnih informativnih brošura i informacija za pacijente i osoblje	Veći broj informacija za pacijente će osigurati informiranost i edukaciju pacijenata i osoblja.
Nadzor nad primjenom dokumenata kvaliteta	Kontinuirano Saradnja sa Komisijom za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	Uspostavljanje nadzora i procesa izvještavanja (usmeno i pismeno). Redovno dostavljanje izvještaja o provedenom unutrašnjem nadzoru
Evaluacija kliničke prakse Statistička mjerenja i analiza	Kontinuirano Analiza ishoda tretmana, Anketiranje i izvještavanje	Uspostavljanje indikatora kvaliteta na nivou ustanove Obavezni standard AKAZ-a
Akreditacija mikrobiološkog laboratorija	Januar -April 2024.g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima	Ispunjenost ISO standarda
Priprema nemedicinskog sektora za certifikaciju prema standardima sigurnosti i kvalitete ISO 9001-2015	Januar-Decembar 2024.g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima	Zaštita sigurnosti sistema od kritične važnosti Implementacija dokumenata kvaliteta
Kreiranje kliničkih vodilja i primjena u praksi	Kontinuirano Zaduženje radnih grupa i timova. Izrada vodilja prema EBM i EHN.	Implementacija kliničkih vodilja zasnovanih na dokazima u praksi. Publikovanje i prikazi slučajja
Certifikacija i akreditacija laboratorija (biohemijski, patološko citološki) i Službe za medicinsku fiziku	2024/2025.g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima (Ugovor sa Agencijom)	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju BATA
Implementacija programa Sigurne bolnice - uspostavljanje Indexa sigurnosti za bolnice	Kontinuirano Saradnja sa SZO/WHO Civilna zaštita	Uspostavljanje standarda sigurnosti i pripreme bolnice za vanredne situacije
Reakreditacija Centra za dobrovoljno povjerljivo savjetovanje i testiranje na HIV/AIDS	Septembar - Decembar 2024.g.	Postizanje potvrde o kontinuiranom kvalitetnom i sigurnom pružanju zdravstvenih usluga
Kontinuirani monitoring prijavljivanja i analize neželjenih	Kontinuirano	Kreiranje novih Politika i Procedura



dogadjaja i incidenata	Analiza prijava, statističko praćenje i izvještavanje	za smanjenje rizika u praksi
Implementacija i održavanje programa upravljanja komplikacijama u zdravstvenoj njezi	Kontinuirano Upravljanje hroničnim ranama Upravljanje savremenim pristupima u procesu zdravstvene njege	Smanjenje komplikacija u procesu zdravstvene njege Unaprjeđenje kliničkog tretmana
Implementacija standarda podrške i pomoći invalidima	Kontinuirano Prilagođavanje prostornih kapaciteta i zdravstvenih usluga osobama sa poteškoćama i invalidima	Ispunjenost Standarda i kriterija neophodnih za Akreditaciju
Kreiranje novih dokumenata kvaliteta u skladu sa Standardima za bolnice- Kontrolne liste	Kontinuirano Saradnja sa radnim grupama i timovima	Primjena dokumenata kvaliteta u praksi
Okrugli sto: Uspostavljanje intersektorske saradnje za kvalitet	Maj 2024.g.	Povezivanje službi u zajedničkom interesu – osiguranje boljih uslova za nadzor nad pacijentima
Okrugli sto: Podrška programu palijativne njege	Oktobar 2024.g.	Unaprjeđenje kvaliteta u procesu tretmana palijativnih pacijenata
Kreiranje sporazuma između OJ/Klinika i saradnja sa drugim OJ	Kontinuirano Izrada dokumenata u cilju poboljšanja kvalitete	Postizanje uslova za bolji kvalitet zdravstvenih usluga
Izrada kliničkih puteva za specifična medicinska područja	Kontinuirano Kontinuirano raditi na kreiranju dokumenata kvaliteta	Postizanje kvalitete u procesu upućivanja pacijenata, trtmama i ishoda- standardizacija
Kreiranje Politika i Procedura u skladu sa Integrativnim planom borbe protiv korupcije	Juni-Septembar 2023.g. Kreiranje i usvajanje novih Politika i Procedura u cilju prevencije koruptivnih radnji	Ispunjenje plana o prevenciji korupcije u KCUS
Provođenje unutrašnjeg nadzora OJ/Klinika	Kontinuirano	Analiza stanja i podrška sistemima

Edukacija koordinatora za kvalitet u OJ/Klinikama	Kontinuirano	Uključivanje većeg broja osoblja u proces implementacije kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
Revizija dokumenata kvaliteta	Kontinuirano	Revizija dokumenata svake 3 godine
Uspostavljanje sistema kvaliteta i provjere	Kontinuirano Nemedicinske službe	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Kontinuirana saradnja sa koordinatorima OJ, izvještavanje, analiza i sl.	Kontinuirano Sve OJ	Implementacija kvaliteta usluga u praksi
Saradnja sa drugim Službama/Agencijama	Druge zdravstvene ustanove u KS, SUD; Tužilaštvo, Centar za ljudska prava, Univerziteti, Obrazovne ustanove, Ombudsman, NVO sektor, Ustanove socijalne zaštite, Predstavnici pacijenata i dr,	Povezivanje radi uspostavljanje mreže kvaliteta i unaprjeđenja usluga.

Program rada Odjeljenja kliničke farmakologije

- Kratki narativni prikaz osnovne djelatnosti Odjeljenja kliničke farmakologije**

U odjeljenju kliničke farmakologije obavljaju se konsultacije sa kolegama i pacijentima u cilju individualizacije terapije u skladu sa zdravstvenim stanjem, dobi pacijenta te farmakokinetikom i farmakodinamikom lijekova. Procjenjuje se rizik primjene lijekova na tok trudnoće i razvoj ploda prije koncepcije i u trudnoći, te u periodu laktacije.

Učestvujemo u donošenju odluka u reduciranju polipragmazije kao i procjene potencijalnih interakcija lijekova. Klinički farmakolozi učestvuju u kliničkim ispitivanjima u procesima kreiranja protokola, test listi ispitanika, informiranih pristanaka, kao i izvještavanje nakon provedenih kliničkih ispitivanja te monitoring kliničkih studija.

Provode se konsultacije koje se odnose na farmakoepidemiološka istraživanja i praćenje potrošnje lijekova u KCUS po ATC/DDD metodologiji. Promoviramo i obavljanjamo poslove prijavljivanje sumnji na neželjene efekte lijekova, kao i farmakonadzor (nadzor u cilju racionalizacije farmakoterapije) u svim OJ KCUS. Objektivno informiramo zdravstvene profesionalaca o lijekovima (u skladu sa EBM).

Pored gore navedenog educiramo kolege iz KCUS i radimo sa svim specijalizantima iz FBiH u programima specijalizacije iz medicine za sljedeće specijalizacije: infektivne bolesti, endokrinologija, gastroenterologija, opća interna medicina, kardiologija, klinička farmakologija sa toksikologijom, nefrologija, internistička onkologija, pulmologija, reumatologija, transfuzijska medicina, urgentna medicina kao i iz farmacije: klinička farmacija i farmaceutska tehnologija.

- **Planirani novi projekti/programi u 2024-2026.**

Rad kliničke farmakologije je pored uobičajenog praćenja racionalne farmakoterapije jako povezan sa važnim oblastima farmakologije kao što su farmakovigilanca, farmakoepidemiologija i farmakoekonomija.

U narednom trogodišnjem periodu planiramo da povećamo aktivnosti u vidu edukacije zdravstvenih radnika KCUS iz oblasti sigurnosti lijekova – farmakovigilanca jer smo primjetili da postoje nedoumice o potrebi prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova.

Iz oblasti farmakoepidemiologije Odjeljenje klinička farmakologija će uz pomoć tima za Upravljanje i nadzor nad primjenom antibiotika (Antimicrobial stewardship) u KCUS u periodu 2024-2026 pokrenuti programe racionalizacije primjene antibiotika u KCUS.

Iz oblasti farmakoekonomije u radu sa kolegama na drugim klinikama KCUS i OJ kao što je Klinička apoteka raditi ćemo i dalje na promoviranje racionalizacije primjene svih lijekova, a posebno opijata, antipsihotika, anksiolitika, antidepresiva, hipnotika i NSAID u rizičnim skupinama pacijenata kao što su osobe starije životne dobi (>65 godina), trudnice i djeca.

- **Broj planiranih specijalizacija**

U periodu 2024.-2026. planiramo tražiti odobrenje za dvije specijalizacije iz Kliničke farmakologije za Odjeljenju kliničke farmakologije kao i još dvoje specijalista iz Kliničke farmakologije. Pored navedenih potreba za ljekarima i ranije smo iskazivali potreba za srednjim medicinskim kadrom jer u skladu sa važećom sistematizacijom imamo prostora za upošljavanje dva medicinska tehničara (SSS).

Obrazloženje:

U prethodnom periodu troje specijalista kliničke farmakologije je prestalo da radi na odjeljenju kliničke farmakologije: zbog odlaska u penziju, odlaska u drugu zdravstvenu ustanovu ili na druga odjeljenja u KCUS.

Trenutno u Odjeljenju kliničke farmakologije su zaposlena dva klinička farmakologa srednje životne dobi sa vrlo vjerovatnim prestankom radnih aktivnosti u KCUS u periodu 2027. - 2029. godina. Pošto u prethodnom periodu od više od 10 godina nije odobrena ni jedna specijalizacija iz Kliničke farmakologije za potrebe Odjeljenja kliničke farmakologije već sada se zakasnilo sa osposobljavanjem novog kadra tako da ako se hitno ne odobre nove specijalizacije iz Kliničke farmakologije ili ne raspišu konkursi za prijem novih specijalista iz Kliničke farmakologije možemo u narednom trogodišnjem periodu (2027-2029) planirati da zatvorimo Odjeljenje kliničke farmakologije u KCUS.

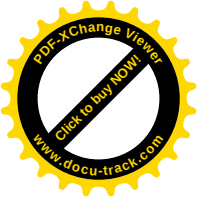
- **Edukacija osoblja**

U periodu 2024-2026. planiramo učestvovanje na raznim online edukacijama iz oblasti racionalne farmakoterapije, sigurnosti lijekova i primjene lijekova u različitim dobnim skupinama.

Iako smo zainteresirani ali zbog povećanog obima posla i malog broja uposlenika na odjeljenju kliničke farmakologije u narednom trogodišnjem periodu ne planiramo odlaziti na kongrese, konferencije i simpozije iz naučnih oblasti koje su povezane sa našom specijalizacijom.

- **Planirano unapređenje pružanja usluga na zadovoljstvo korisnika usluga**

Unazad tri godine prosječan godišnji broj usluga koji obavlja klinička farmakologija je više od 8.000 usluga (klinički pregledi, konsultacije, konzilijarni, prijave sumnji na neželjene efekte lijekova i farmakonadzor). U odnosu na prethodne godine stalno bilježimo povećanje broja svih usluga, a posebno iz oblasti sigurnosti lijekova što je rezultat stalnog informiranja i edukacije uposlenika KCUS o važnosti prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova. Očekujemo da se ovaj trend povećanja svih usluga nastavi i u narednom trogodišnjem periodu.



7. STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE, LJUDSKE RESURSE, OBRAČUN PLAĆA, KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

1. SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE I SOCIJALNI RAD

A. UVOD

Poslovi iz djelokruga rada Službe za pravne poslove i socijalni rad za period 2024.-2026.godina će se, kao i do sada, horizontalno i vertikalno prožimati kroz cjelokupnu djelatnost KCUS-a i vezani su za:

- sve organizacione jedinice/sektore/discipline,
- sve zaposlene u KCUS-u koji su potencijalni korisnici pravnih savjeta i pravne pomoći ili ostvaruju dodatna prava po osnovu ugovora o djelu ili autorskom honoraru odnosno istraživačkim projektima/studijama,
- treća lica, pravna i fizička, prema kojima se proslijeđuju odgovori, mišljenja i upiti,
- mišljenja, obavještenja, prijedlozi akata, sporazuma, ugovora i sl.,
- poslovi iz djelokruga rada Služba za pravne poslove i socijalni rad temelje se na važećim zakonima, podzakonskim aktima i važećim aktima KCUS-a, a Služba provodi i konkretne naloge menadžmenta usklađene sa pozitivnim propisima i aktima KCUS-a
- ostvarivanje socijalne zaštite pacijenata i radnika KCUS-a.

B. KADROVI

Služba za pravne poslove i socijalni rad KCUS-a, uključujući i šefa Službe, trenutno ima ukupno jedanaest (11) radnika, od kojih je 3 diplomiranih pravnika (zajedno sa šefom Službe), 1 diplomirani ekonomista, 6 socijalnih radnika i 1 referenta za administrativne poslove SSS. Po važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, predviđeni broj izvršilaca u Službi je 19 izvršioaca.

Poslovi diplomiranog pravnika u Službi nisu podjeljeni na izvršioca zbog njihove različite obimnosti, neravnomjernosti pristizanja predmeta u obradu, njihove različite složenosti, što onemogućava specijalizaciju u radu samo sa određenom grupom poslova. Složene poslove su obavljali, a i obavljaju u planskom period diplomirani pravници sa dugogodišnjim radnim iskustvom. Poslovi socijalnog radnika su podijeljeni po izvršiocima i po OJ.

Svi poslovi koje će Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati i u period 2024.-2026.godina svrstavaju se u slijedeće grupe:

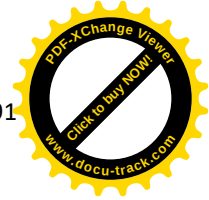
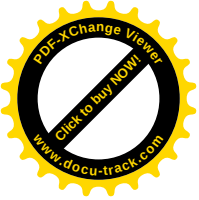
C. PRAVNI PROPISI

Radi ostvarivanja principa zakonitosti u radu i blagovremene i pravilne primjene u praksi, Služba kontinuirano prati pravne propise (zakone, podzakonske akte) koji se odnose na djelatnost i druge potrebe KCUS-a.

S obzirom na složenu djelatnost KCUS-a (zdravstvena, naučna i nastavna djelatnost) i pravnu regulativu kojoj podliježe kao javna ustanova, broj pravnih propisa koji se primjenjuju i sa kojima se mora usklađivati djelatnost KCUS-a je veoma obiman posao, imajući u vidu trostepenost pravnog sistema i trostepenost pravnih propisa (kantonalni propisi, federalni propisi i propisi države BiH).

D. OSNIVAČKI AKTI

Trostepenost propisa koji horizontalno nisu međusobno usklađeni stvara generalno problem u njihovom tumačenju i njihovoj primjeni, obavezama koje se odnose na KCUS i rokovima u kojima se obaveze moraju izvršiti. Ovo je naročito došlo do izražaja u provođenju aktivnosti na usklađivanju organizacije KCUS-a sa



odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojim je propisan *vacatio legis* u trajanju od 3 godine a naročito zbog okolnosti da faktičko i pravno stanje nije usklađeno **budući da još uvijek nisu utvrđena prava i obaveze osnivača nakon donošenja odluka o prihvatanju osnivačkih prava nad KCUS-om od strane F BiH, KS i ostalih kantona suosnivača kao i dobijanje saglasnosti na Statut koji je u primjeni. Obaveza je takođe i usklađivanje djelatnosti KCUS-a sa Klasifikacijom djelatnosti iz 2010.godine.**

E. ZASTUPANJE U SUDSKIM I UPRAVNIM POSTUPCIMA

Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati će u periodu 2024.-2026.godina poslove zastupanja KCUS-a pred sudovima i organima uprave u pravnim i upravnim stvarima.

Angažovani advokati, izabrani u postupku javne nabavke zastupaju KCUS u sporovima veće vrijednosti shodno odredbama ZPP-a koji se odnose na naknade šteta i radne sporove.

U slučajevima koji budu zahtijevali zastupanje od strane advokata, a takve slučajeve će procjeniti Služba, npr. ako su u pitanju visoke naknade šteta zbog eventualne ljekarske greške kada je potrebno i bogato specifično iskustvo advokata u sporovima iste ili slične složenosti ili radni sporovi kada su tužitelji ili tuženi zaposlenici KCUS-a, a radi izbjegavanja sukoba interesa ili pristrasnosti, Služba za pravne poslove pripremiti će i dostaviti advokatu cjelokupnu dokaznu dokumentaciju iz djelatnosti rada KCUS-a i sve raspoložive informacije, prijedloge i sugestije, pismene i usmene za kvalitetno vođenje sporova uz stalni kontakt sa advokatima i praćenje postupaka koje vode kao i paralelnu evidenciju predmeta koji se vode putem advokata.

F. UGOVORI

- Priprema draftove imenovanih i neimenovanih ugovora koje predlaže KCUS ili treća lica, a na osnovu datih elemenata ugovora i drugih potrebnih informacija.
- Postupanje po primjedbama i sugestijama ugovornih strana, obrazlaganje razloga neusvajanja primjedbi i vršenje konačne pripreme ugovora za potpis sa praćenjem njihovog kretanja, rokova važenja ugovora za čiju realizaciju nisu zadužene druge službe, evidencije i arhiviranja.
- Za ugovore koje predlažu drugi (pravna ili fizička lica) Služba će dati ocjenu formalno pravne ispravnosti ugovora sa obrazloženjem eventualnih ispravki odnosno izmjena i dopuna koje treba izvršiti u tekstu vodeći računa da predloženi ugovori nisu štetni za KCUS.

G. NORMATIVNA DJELATNOST

Samostalno i komisijski Služba će u period 2024.-2026.godina raditi na izradi normativnih akata, vršiti ocjenu osnovanosti primjedbi i sugestija na akte koje su date u toku i nakon javne rasprave, pripremati prijedloge akata u konačnoj verziji za usvajanje kao i pratiti akte nakon potpisivanja do službene evidencije i arhiviranja akata kao i javnog objavljivanja, a nakon toga vršiti na odgovarajući način i **upoznavanje svih relevantnih subjekata sa sadržajem donesenih opštih akata. U narednom period predstoji usklađivanje akata KCUS-a sa Zakonom o zaštiti na radu kao i uvođenje novine u pravilnike a koja se odnosi na dio plaće po osnovu radnog učinka.**

H. IMOVINSKO PRAVNI POSLOVI

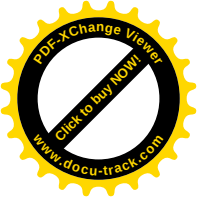
Služba će i u periodu 2024.-2026.godina obezbjeđivati dokaze o vlasništvu i posjedu kao i ostalu dokumentaciju u vezi imovine KCUS-a.

I. PRAVNO-SAVJETODAVNA POMOĆ

Služba će takođe davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, službama, nadležnim tijelima i zaposlenicima KCUS-a.

J. STAMBENI POSLOVI

U okviru Službe i u periodu 2024.-2026.godina će se obavljati poslovi iz djelokruga rada bivše stambene službe u dijelu upravnih i sudskih postupci u predmetima povrata stanova, propisane procedure otkupa stanova, upućivanje raznih urgencija nadležnim organima i institucijama u cilju efikasnijeg rješavanja povrata stanova kao i informisanje o istom Generalne direktorice, Upravnog odbora i Stambene komisije.



K. SOCIJALNI RAD

Povezanost socijalne i zdravstvene zaštite vrlo je uska jer u praksi gotovo nije moguće odvojiti probleme u zdravstvu od onih u socijalnoj zaštiti. Rad socijalnog radnika u zdravstvenoj ustanovi je učešće u rješavanju problema i otklanjanju prepreka koje ometaju zadovoljenje socijalnih potreba. Socijalni radnici se rukovode principima individualnog pristupa i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika kroz selektivnu suradnju svih pružitelja usluga, ustanova, udruženja i privatnih poslužitelja. Limitirajući faktori, koji najčešće ograničavaju rad u pružanju kvalitetne i pravovremene usluge, a koji se moraju sistemski rješavati su:

- velika lista čekanja na Dom za stara i nezbrinuta lica, problem dostupnosti usluge smještaja u Dom egzistencijalno ugroženim osobama;
- ograničeni kapaciteti za smještaj osoba sa duševnim smetnjama i osoba s intelektualnim poteškoćama;
- u domenu zdravstvene zaštite, neregulisan status povratnika, što ih onemogućava u pristupu besplatnoj zdravstvenoj zaštiti;
- sve veći broj nezaposlenih građana koji su, zbog neredovnog javljanja na Zavod za zapošljavanje izgubili pravo na zdravstveno osiguranje;
- veliki broj radnika sa nereguliranim doprinosima;
- porast broja žrtava nasilja (žene, malodobna lica, ovisnici), broja prosijaka, većinom romske nacionalnosti, porast broja migranata.

Smatramo da zakonska regulativa ne pokriva naprijed navedenu problematiku i da u narednom srednjoročnom periodu treba insistirati na regulisanju iste. Služba za pravne poslove i socijalni rad KCUS-a, u segmentu socijalnog rada trenutno upošljava 7 diplomiranih socijalnih radnika.

Potrebe ove djelatnost iziskuju već broj uposlenih socijalnih radnika (diplomirani socijalni radnik, bachelor socijalnog rada), kao i psihologa. Ne smije se zanemariti činjenica da je socijalna problematika vrlo osjetljivo područje rada i da osnovna načela socijalnog rada zahtijevaju od socijalnih radnika potpunu diskreciju prilikom rada sa strankama.

Djelokrug rada Službe za pravne poslove i socijalni rad definisan je organizacijom KCUS-a, bez kvantitativnih parametara koje nije moguće postaviti niti planom niti pratiti u izvještaju o radu.

Poslovi iz djelokruga rada Službe temelje se na važećim zakonima, podzakonskim aktima i važećim aktima KCUS-a.

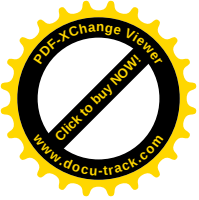
Služba za ljudske resurse je od posebnog značaja za razvoj svake organizacije pa tako i ove zdravstvene ustanove. Ona predstavlja upravljanje ljudima koji individualno i timski doprinose ostvarivanju procesa rada i ciljeva organizacije.

Menadžment uz pomoć Službe za ljudske resurse omogućava radniku da iskaže svoj potencijal i da u ustanovi pravi čovjek bude na pravom mjestu. Služba provodi i konkretne naloge menadžmenta usklađene sa pozitivnim propisima i aktima KCUS-a

Stručna selekcija i orijentacija radnika omogućavaju da radnici budu dobro raspoređeni i to na osnovu svojih sposobnosti, sklonosti i motiviranosti za rad.

Uspješno upravljanje ljudskim resursima znači osigurati da svakom trenutku odgovarajući broj zaposlenih, sa odgovarajućom strukturom kvalifikacije i sposobnosti bude raspoređen na radna mjesta nužna za ostvarivanje ciljeva, zadataka i misije radne organizacije.

Poslovi iz djelokruga rada Službe za ljudske resurse u periodu 2024.-2026.g će se, kao i do sada, horizontalno i vertikalno prožimati kroz cjelokupnu djelatnost KCUS-a i vezani su za sve organizacione jedinice/sektore/discipline, sve zaposlene u KCUS-u koji su potencijalni korisnici pravnih savjeta i pravne pomoći ili ostvaruju dodatna prava po osnovu ugovora o radu i sl. Radi ostvarivanja principa zakonitosti u radu i blagovremene i pravilne primjene u praksi, Služba kontinuirano prati pravne propise (zakone, podzakonske akte) koji se odnose na djelatnost i druge potrebe KCUS-a.



2. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE

U skladu sa Statutom KCUS-a, odredbama Zakona o radu, Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće, radnici Službe za ljudske resurse će u periodu 2024. – 2026. godine obavljati sljedeće poslove:

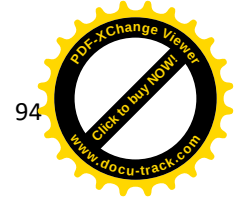
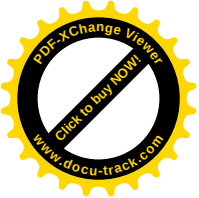
- ažuriranje ličnih dosija svih radnika u KCUS-a,
- izrada ugovora i rješenja iz oblasti radnopravnih odnosa (rješenja o rasporedu; ugovora o zasnivanju radnog odnosa; rješenja po žalbama na rješenja KCUS-a, rješenja o korištenju godišnjih odmora; rješenja o prestanku radnog odnosa, plaćeno i neplaćeno odsustvo; izdavanje uvjerenja o dužini radnog staža u ovoj ustanovi; donošenje odluka o uvođenju prekovremenog rada; i slično.),
- obrada dokumentacije PIO, kod penzionisanja,
- popunjavanje obrazaca za poreznu upravu,
- popunjavanje obrazaca M1/M2 za PIO
- obrada zahtjeva svih OJ u vezi prijema zaposlenika,
- tumačenje prava iz radnog odnosa,
- unošenje podataka i održavanje matične evidencije u SAP-sistemu (zasnivanje radnog odnosa, prestanak radnog odnosa, unošenje godišnjih odmora, plaćenog i neplaćenog odsustva i ostalih podataka bitnih za obračun plaća),
- održavanje i izmjena strukture KCUS-a u SAP-u,
- vođenje matične knjige-evidencija zaposlenika,
- izrada izvještaja o organizacionoj strukturi i kadrovima zaposlenih u zdravstvenim ustanovama,
- izrada različitih izvještaja (kvalifikaciona mjesečna struktura, Izvještaj ljudskih resursa KCUS-a, Izvještaj o odbranjenim doktoratima i magisterijima u izveštajnom periodu, stanje hirurga i anesteziologa po OJ, stanje medicinskih sestara-tehničara raspoređenih na odjeljenja hospital, operacione sale i ambulate, stanje kadra u SND i dr.),
- izrada Plana kadra za 2024.-2026. godinu
- izrada Plana specijalizacija i subspecijalizacija
- izrada različitih izvještaja (penzionera, invalida rada, primljenog kadra u radni odnos, i sl.)
- rad u komisijama za prijem zaposlenika
- rad u komisijama za prijem ljekara na specijalizaciju
- rad na provođenju Konkursne i Oglasne procedure
- vođenje i ažuriranje spiskova po OJ
- saradnja sa sudom i sudskim vještacima vezano za tužbe zaposlenika,
- kao i vođenje svih evidencija iz oblasti radnih odnosa i drugi poslovi u skladu sa Zakonom.

Rok: Kontinuirani

Poslovi će se uglavnom obavljati putem PC računara, a određeni poslovi će se obrađivati ručno. Kadrovski informacioni sistem (SAP), za kompjutersku obradu podataka u Službi za ljudske resurse, kao jednoobrazan program, je u protekloj godini kroz realizaciju programa implementacije rada, uz ogroman ongažman radnika Službe za ljudske resurse, u određenoj mjeri olakšao svakodnevni rad u Službi.

Saradnja sa OJ, Sektorima i Službama koje pripadaju Stručnoj nemedicinskoj disciplini

U periodu od 2024. do 2026. godine Služba za ljudske resurse će nastaviti saradnju sa svim Disciplinama, OJ, te Sektorima i Službama koje pripadaju Stručnoj nemedicinskoj disciplini. Služba za ljudske resurse će takođe davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, OJ/sektorima, službama, zaposlenicima KCUS-a i nadležnim tijelima. Povezanost socijalne i zdravstvene zaštite vrlo je uska jer u praksi gotovo nije moguće odvojiti probleme u zdravstvu od onih u socijalnoj zaštiti. Rad socijalnog radnika u zdravstvenoj ustanovi je učešće u rješavanju problema i otklanjanju prepreka koje ometaju zadovoljenje socijalnih potreba. Socijalni radnik Službe za ljudske resurse u saradnji sa Službom za socijalni rad se rukovode principima individualnog pristupa i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika kroz selektivnu suradnju svih pružitelja usluga, ustanova, udruženja i privatnih poslužitelja



NORMATIVNA DJELATNOST

Samostalno i komisijski Služba će u periodu od 2024.-2026.godini i dalje raditi na izradi normativnih akata, u slučaju iskazane potrebe Služba će pripremiti prijedloge opštih pravnih akata KCUS-a ukoliko dođe do izmjena i dopuna po KUCS relevantnih zakona i podzakonskih akta, vršiti ocjenu osnovanosti primjedbi i sugestija na akte koje su date u toku i nakon javne rasprave, pripremati prijedloge akata u konačnoj verziji za usvajanje kao i pratiti akte nakon potpisivanja do službene evidencije i arhiviranja akata kao i javnog objavljivanja, a nakon toga vršiti na odgovarajući način i upoznavanje svih relevantnih subjekata sa sadržajem donesenih opštih akata.

ZASTUPANJE KCUS-a U RADNO-PRAVNIM SPOROVIMA

Služba za ljudske resurse obavljati će i dalje poslove zastupanja KCUS-a pred sudovima u radno-pravnim sporovima.

ZAKLJUČAK

Stalne tehnološke i tržišne promjene postavljaju sve veće zahtjeve pred menadžmentom. U takvim uslovima razumno i djelotvorno upravljanje je temelj svakog uspješnog poslovanja. Stručnjaci i njihova znanja su polazni resursi, oni su osnovni faktor za ostvarivanje ciljeva. Sposobnost donošenja odluka, inovativnost, kvalifikovanost, smisao za zajedništvo i timski rad, svijest o ličnoj odgovornosti kao i briga za razvoj su važne stavke ovog resursa.

Vrijeme pred nama još više će širiti lepezu potrebnih znanja za uspješno korištenje resursa, temeljnih uslova za uspješno poslovanje.

3. SLUŽBA ZA OBRAČUN PLAĆA

Služba obračuna plaća je služba koja je izvršnog karaktera i koja svoje aktivnosti obavlja po već ustaljenom redoslijedu.

U navedenom periodu Služba planira da redovno mjesečno obračunava plaće na osnovu važeće dokumentacije (Ugovori o radu, radne liste, Rješenja-odluke o odsustvima, pripravnosti, Odluke o prekovremenim satima, Odluke o zamjenama)

Nakon svakog obračuna, Služba će dostaviti svim radnicima KCUS-a platne liste, a na osnovu Zakona o jedinstvenom sistemu registracije kontrole i naplate doprinosa, a koji se provodi putem Poreske uprave FBiH, izvještaj o uplaćenim doprinosima na mjesečnom nivou dostavljat ćemo kroz obrazac MIP1023 u elektronskoj formi putem NPIS-a.

Svaki mjesec dostavit ćemo zahtjev za refundaciju bolovanja ZZO KS za radnike koji su preko 42 dana na bolovanju kao i zahtjev za refundaciju bolovanja za radnike koji se nalaze u izolaciji uzrokovanom usljeed pandemije infekcije COVID-19.

Na osnovu prestanka Ugovora o radu radit ćemo i obračun otpremnina za radnike kojima prestaje radni odnos u KCUS a koji imaju pravo na ovu vrstu naknade.

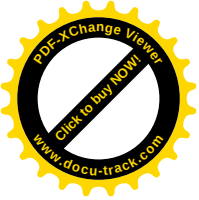
Također, za sve redovne penzionere a koji imaju nepotpunu dokumentaciju, radit ćemo na kompletiranju nedostajuće dokumentacije za penzionisanje (M-4, M-8, uplata eventualno nedostajućih doprinosa)

Također, za sve bivše radnike KCUS koji se obrate zahtjevom za izdavanje M-4 obrazaca izdat ćemo pomenute obrasce i eventualno uplate doprinosa na osnovu dokumentacije koje dobijemo od Centralne arhive KCUS.

Svakodnevno ćemo raditi na ovjeri kreditnih zahtjeva, administrativnih zabrana i izdavanju potvrda o visini plaća u razne svrhe.

Na osnovu relevantnih administrativnih zabrana, saglasnosti i sudskih izvršenja vršit ćemo obustave na plaću po osnovu kredita, članarina i drugog.

Na osnovu zahtjeva dostavljat ćemo izvještaje prema KGD, DSND i Rukovodiocu SPOPLJRIOP.



U toku svake od pomenutih godina izvršit ćemo i obračun regresa za sve radnike koji imaju pravo na navedeno ukoliko se steknu neophodni uslovi (sredstva obezbeđena od strane ZZO KS)

Nakon svake od pomenutih godina pripremit ćemo podatke za obrazac GIP koji smo u obavezi da dostavimo svakom radniku do 28.02. u tekućoj godini za prethodnu godinu.

Također, svaki mjesec ćemo vršiti obračun naknada za komisije imenovane po zakonu, zatim imenovanih od strane Generalne direktorice a koje se plaćaju prema Odluci, vodeći računa o zakonskim obavezama (porezi i doprinosi).

Također, vršit ćemo obračun po osnovu potpisanih Ugovora o djelu i kliničkih ispitivanja kao i obračun naknada za mentore i komentore ljekara koji su u procesu edukacije specijalizacije ili subspecijalizacije i na osnovu istih, dostavljati izvještaje Poreznoj upravi FBiH.

Na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit ćemo obustave na plaće radnika.

Također, na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit ćemo obračun provizije koji KCUS naplaćuje od pomenutih firmi.

Ukoliko se usvoji i novi Kolektivni ugovor u oblasti zdravstva, uradit ćemo odgovarajuća usklađivanja sa evntualnim izmjenama u odnosu na važeće Kolektivne ugovore.

Kako se nalaze u proceduri za usvajanje, Zakon o doprinosima i Zakon o porezu na dohodak, planiramo da uskladimo kompletan obračun plaća i naknada, kao i izvještajni dio u skladu sa pomenutim Zakonima.

Također, radit ćemo i druge poslove, na osnovu naloga pretpostavljenih, a koji su iz djelokruga rada Službe obračuna plaća.

4. SLUŽBA ZA KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

Rad Službe i KCUS-a bi se značajno poboljšao i unaprijedio ukoliko bi se ostvarile sljedeće aktivnosti:

- Interni akti (prepiska, zahtjevi, dopisi i sl.) kojima se pokreće, dopunjuje, mjenja, prekida i završava neka službena radnja između organizacionih jedinica u KCUS-u na glavni protokol dostavlja u jednom arhivskom primjerku, a u više primjeraka ukoliko je akt naslovljen na više organizacionih jedinica.

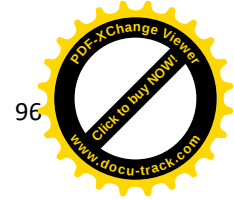
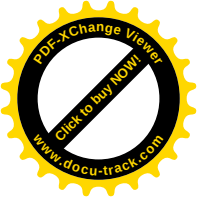
Originalni primjerak akta referent na glavnom protokolu zaprima i evidentira u elektronski protokol, koji se dalje u digitalnom obliku dostavlja i naslovljenoj i organizacionoj jedinici koja je sačinila taj akt, a zatim i u fizičkom obliku putem dostavne kuririrske knjige samo naslovljenoj organizacionoj jedinici.

Sve organizacione jedinice mogu izvršiti uvid u svoje akte putem instalirane Owis aplikacije elektronskog protokola u svim OJ.

Organizaciona jedinica zadužena za rješavanje predmeta dužna je po završenim poslovima sve riješene originalne arhivske akte kao i priloge istih upisati u obrazac u prilogu te dostaviti na Glavni protokol KCUS-a na arhiviranje i dalje čuvanje do predviđenog roka, nakon čega će se ta dokumentacija na propisan način uništiti.

Ukoliko organizacione jedinice traže ponovo na uvid arhivski originalni akt, Služba za opće poslove je dužna da isti i dostavi.

Upravni akti (odluke, ugovori, rješenja, povjerljivi akt, akti koji se upućuju prema paravosudnim organima, institucijama, agencijama, pravnim i fizičkim licima) i dalje se na Glavni protokol dostavljaju u dovoljnom broju primjeraka uključujući i primjerak za arhivu KCUS-



- Budući da je već u 2021. godini započet postupak nadogradnje i osavremenjavanja informacionih tehnologija, nadogradnje postojećeg elektronskog protokola tzv. DMS-om (Sistem otpremanja, dostavljanja i arhiviranja akata na nivou KCUS-a, digitalizacija arhivske građe koja se čuva trajno (personalni dosijei, knjige placa, inestije i stanbena dokumentacija).
- Zanimljivo je da postojeća oprema, posebno informatičku i vršiti nabavku nove tamo gdje ista nedostaje.
- Da bi poboljšali rad Službe, potrebno je stručan i kvalitetan kadar, pa je potrebno planirati kontinuiranu edukaciju za zaposlenike putem seminara i simpozijuma.
- Potrebna je nabavka prilagodivih stolnih skenera oko 55 kom. i zanimljivo je oko 10 računara u OJ KCUS-a, koji zbog starosti ne podržavaju Ovis sistem.
- Izvršiti izmjenu sistematizacije u pogledu prerasporeda sekretara iz naše služba u OJ na koje su trenutno raspoređeni iz sljedećeg razloga:

„obzirom da je članom 45, stav (1), Pravilnika o kancelarijskom poslovanju u Federaciji Bosne i Hercegovine (”Službene novine Federacije BiH” broj 96/19), određeno da organizacione jedinice trebaju imati zadužene službenike za prijem pošte u rad, a važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, radno mjesto sekretar u sastavu Službe za kancelarijsko i arhivsko poslovanje u čijem opisu poslova je prijem pošte i davanje predmeta i akata u rad, smatramo da sadašnji način rada nije u skladu sa odredbama potrebne su izmjene i dopune istog na način da se izvrši preraspored sekretara iz naše Službe u organizacione jedinice na koje su raspoređene, odnosno kako je to i bilo sve do 2018. godine.

Također, kao što Vam je poznato poslovi radnog mjesta tehnički sekretar su administrativno – tehnički poslovi koji se vrše u OJ na kojoj su raspoređeni u saradnji sa šefom te OJ, te samim tim kao neposredni šef naše Službe nemam uvid u rad sekretara izuzev (plana godišnjih odmora, prerasporeda, vođenja evidencije prisutnosti, bolovanja i sl.) te je i navedeno razlog zbog kojeg se obraćam ovim zahtjevom.

Prijem 10 tehničkih sekretara u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u, jer Služba raspolaže sa 32 sekretara a Pravilnikom je predviđeno 42 tehnička sekretara.

SEKTOR ZA FINANSIJSKE, KNJIGOVODSTVENE I PLANSKE POSLOVE

Služba za fakturisanje

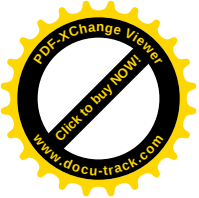
Služba za fakturisanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;
- vođenje evidencije o fakturisanju i naplaćenju realizaciji (redovna naplata potraživanja, rješavanje reklamacija i kontinuirano upućivanje opomena na osnovu izdatih faktura);
- koordinacija sa ostalim Službama unutar Sektora SFKPP i O.J. KCUS-a i saradnja sa strankama;
- uredno arhiviranje dokumentacije iz oblasti naplate i potraživanja;
- obračun i plaćanje poreza u skladu sa Zakonom;
- redovno praćenje Zakonskih propisa iz oblasti fakturisanja i naplate;
- kompletiranje dokumentacije za dalji pravni postupak naplate;

Služba knjigovodstva

Služba knjigovodstva planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Primarna kontrola, klasificiranje i obrada knjigovodstvenih dokumenata,
- Arhiviranje i čuvanje knjigovodstvene dokumentacije,



- Evidentiranje i knjiženje dokumenata u glavnoj i pomoćnim poslovnim knjigama,
- Knjiženje svih finansijskih promjena na zalihama, potraživanjima, kapitalu i obavezama,
- Analitička evidencija sredstava, potraživanja, obaveza, prihoda i rashoda
- Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja zajedno sa svim pratećim računovodstvenim iskazima,
- Priprema i izrada lista, usklađivanje stvarnog stanja s knjigovodstvenim za potrebe redovnog godišnjeg popisa na dan
- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu redovne godišnje revizije finansijskih izvještaja KCUS-a
- Izrada drugih analitičkih izvještaja po nalogu Generalnog direktora, Rukovodioca sektora i dr,
- Usklađivanja potraživanja i obaveza kroz redovito slanje IOS-a kupcima i dobavljačima,
- Uskladjivanje stanja zaliha priručnih apoteka do 5 tog u mjesecu za prethodni mjesec
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa(SAP)
- Implementacija novog kontnog okvira
- Rad sa Službom telekomunikacija na uvezivanju klinika sa robno-materijalnom evidencijom.
(evidentiranje potrošnje po pacijentu)
- Stalna komunikacija sa drugim Službama, OJ.

Služba za plana i analizu

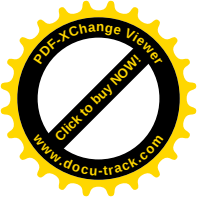
Služba za plan i analizu planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Izrada Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2024-2026.godine,
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-VI/2024.g. i period I-XII 2024.godine,
- Izrada Plana javnih nabavki KCUS za 2024.godinu i praćenje realizacije
- Izrada Izvještaja o ukupnim zdravstvenim uslugama po Organizacionim jedinicama, kao i uslugama iz Vertikalnog programa posebno
- Izrada mjesečnih i tromjesečnih Izvještaja o procjeni ukupnog poslovanja KCUS-a
- Izrada kalkulacija cijena novih zdravstvenih usluga, revizije cijena postojećih zdravstvenih usluga
- Izrada raznih analiza i procjena po zahtjevu Rukovodioca, odnosno Menadžmenta,
- Izrada izvještaja po nalogu Generalnog direktora, DSND, Rukovodioca i dr.
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa (SAP).

Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje

Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- primjena podnošenja PDV prijave Upravi za indirektno oporezivanje, upotrebom kvalifikovane elektronske potvrde
- primjena ostalih upustava od strane Uprave za indirektno oporezivanje
- primjena izmjenjene priznanice za naplatu zdravstvenih usluga, koje se uplaćuju putem porto blagane u SAP-u
- pokretanje procedure javne nabavke „bankarske usluge za obavljanje unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa KCUS-a
- pravdanje namjenski doznačenih sredstava



- podnošenje PDV prijava za 2024 godinu
- podnošenje POD obrazaca Poreznoj upravi FBiH
- likvidacija računa i plaćanje obaveza prema dobavljačima
- obrada zahtjeva za povrat sredstava
- priprema i obrada putnih naloga
- kompletiranje izvoda dostavljenih od strane banke
- ovjera blagajničkih izvještaja (dnevnika) i prateće dokumentacije
- ostali poslovi i poslovi po nalogu Rukovodioca sektora

TEHNIČKI SEKTOR

Osnovna djelatnost

Tehnički sektor egzistira kao jedna od organizacionih jedinica Stručne nemedicinske discipline.

Djelatnost Tehničkog sektora definisana je Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u.

Tehnički sektor je nadležan za tehničke poslove u domenu tekućeg, preventivnog i interventnog održavanja te investicionog održavanja građevina, infrastrukture, računara i informacionih sistema, instalacija, medicinske i ostale opreme, vozila i zemljišta KCUS-a kao i za rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama, opremom i postrojenjima. Osim održavanja postojećih objekata u nadležnosti Tehničkog sektora je priprema plana investicija, izgradnja novih objekata, rekonstrukcija, sanacija, adaptacija prostora za novu namjenu, rušenje starih i dotrajalih objekata itd.

U nadeležnosti Tehničkog sektora je i:

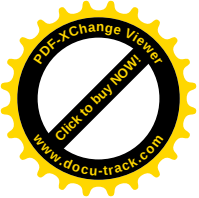
- snabdijevanje vodom, energijom i medicinskim gasovima,
- obezbjeđivanje kontinuiranog rada računara, računarske mreže, serverskih sistema, telefonskog sistema i poslovno informacionih sistema
- obezbjeđivanje i propisno pohranjivanje i odvoz komunalnog, infektivnog i drugog otpada
- ispitivanje aparata i instalacija
- izrada projektnih zadataka
- izrada tehničkih specifikacija za tendere i učešće u postupku javne nabavke za sve vanjske usluge,
- praćenje realizacije po sklopljenim ugovorima,
- pružanje inženjering usluga pri adaptacijama, rekonstrukcijama, sanacijama, dogradnjama objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- obezbjeđenje periodičnih kontrolnih pregleda aparata, uređaja i instalacija
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- provedba javnih nabavki koje su u nadležnosti Tehničkog sektora
- izrada narudžbenica, ovjera faktura, situacija.

U djelokrugu rada Tehničkog sektora je održavanje 33 zdravstvenih objekata (odnosno 96 građevina uključujući i tehničke građevine) KCUS-a koji su na lokalitetima: krug Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža, Bolnička ul., Nahorevo.

Ukupna površina izgrađenih prostora tj. površina objekata u funkciji koje održava Tehnički sektor je cca 125.000 m², dok je ukupna površina zemljišta cca 182.000 m².

Plan vrste usluga

Za period 2024-2026. godina, planiraju se usluge:



- rukovanja sistemima, postrojenjima, uređajima i instalacijama,
- preventivnog održavanja,
- interventnog održavanja,
- investicionog održavanja,
- snabdjevanje energijom i fluidima,
- obezbjeđivanje komunikacionih veza,
- razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema,
- organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera
- izrada planova iz nadležnosti službi,
- pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- učešće stručnih lica u postupcima javnih nabavki, prijemu i raspodjeli radova, usluga i roba.

Plan obima usluga

Zadržava se obim usluga rukovanja sistemima, preventivnog, interventnog, investicionog održavanja i investicija iz prethodnih godina i isti se proširuje u skladu sa realizovanim projektima navedenim u tački pod nazivom „Nove procedure/metode/tehnologije/usluge” iz ovog Plana.

Rukovanje sistemima

Različiti sistemi podrazumijevaju rukovanje istim. U skladu sa propisima, preporukama proizvođača i potrebama, organizovano je rukovanje sistemima koji zahtijevaju stalni ili povremeni nadzor i upravljanje.

Preventivno održavanje

Na svim tehničkim sistemima, sklopovima, instalacijama, uređajima i građevinama sprovode se aktivnosti održavanja prije nego što sistem dođe u stanje kvara ili prostor nije funkcionalan, tj. upotrebljiv. Cilj: održavanje sistema i prostora u funkcionalnom, ispravnom i upotrebljivom radnom stanju te da se spriječi nastajanje kvarova.

Interventno održavanje

Primjena: kada na tehničkom sistemu ili njegovom dijelu u toku rada dođe do kvara vrši vraćanje neispravne komponente ili sistema u radno stanje.

Investiciono održavanje

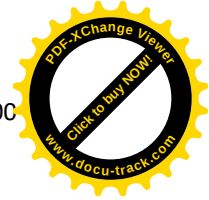
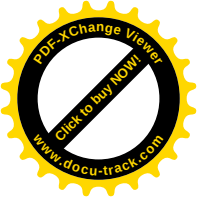
Podrazumijeva planski predviđenu nadogradnju ili održavanje objekata i sistema većeg obima.

***Navedene metode održavanja primjenjuju se:

- kod održavanja objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- održavanje medicinske opreme,
- rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama i postrojenjima.

Snabdijevanje energijom i fluidima

Sve OJ KCUS-a snabdijevamo toplotnom energijom grijanja i hlađenja te električnom energijom koje podrazumijevaju isporuku vrole, tople, hladne, sanitarne i gradske vode, pare, medicinskih i tehničkih gasova, zraka za klimatiziranje, energijom jake i slabe struje...



Obezbeđivanje mrežnog računarskog okruženja (lan/wan), čime su stvoreni preduslovi za pristup Internetu, Bolničkom Informacionom Sistemu, Laboratorijskom Informacionom Sistemu, SAP-u, dijeljenim fajlovima u okviru KCUS-a...

KCUS sa svojim sjedištem i dislociranim objektima pokriven je telekomunikacijskom i računarskom mrežom te dijelom i centralnim sistemom za nadzor i upravljanje.

Praktično svi medicinski i nemedicinski procesi zahtijevaju komunikaciju računarskom mrežom.

Razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema

Različitim mjerama nastoje se unaprijediti zastarjela te usvojiti, promovisati i primijeniti nova tehničko-tehnološka rješenja u procesu stvaranja uslova za kvalitetno liječenja i boravak pacijenata i osoblja, sve u skladu sa raspoloživim sredstvima, okolnostima ili stavom menadžmenta.

Organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera

Tehnički sektor će organizovati i obavljati zakonom propisane mjere tehničke i zdravstvene sigurnosti iz pripadajućih oblasti.

Izrada planova iz nadležnosti službi

Planiranje aktivnosti iz njihovih nadležnosti ustupa se stručnim službama uz stalne međusobne komunikacije i konsultacije sa Rukovodiocem.

Pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema i njihove infrastrukture

Pored postojećih kapaciteta KCUS je u stalnom procesu izgradnje te je neophodno kvalitetno planiranje i izvođenje novih kapaciteta, naročito u procesu izgradnje glavne zgrade Centralnog medicinskog bloka (CMB). Također, paralelno sa izgradnjom novih kapaciteta planira se i izvodi plansko rušenje i uklanjanje nepotrebnih kapaciteta.

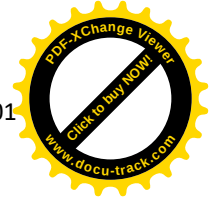
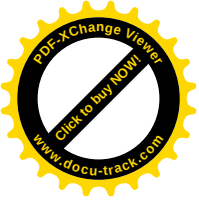
Realizacija preventivnih mjera zaštite od požara

Izvršavanje zadataka utvrđenih Planovima zaštite od požara objekata KCUS-a: izrada projekta i instaliranje sistema vatrodojave (Radiologija, Ortopedija, Neuro-Psijijatrija, Infektivna, Dermatologija, Klinička Apoteka, GAK); izrada projekata i instaliranje gromobranske instalacije za objekte koji je nemaju (Klinička apoteka, Paraplegija, NIR, Mrtvačnica, zgrada transporta, Samački hotel, I Interna, zgrada administracije); uzemljenje vanjske ograde lokaliteta Koševo i vanjske ograde Klinike za plućne bolest "Podhrastovi", otklanjanje primjedbi na elektroinstalacijama vezanih za održavanje, izrada jednopolnih šema; instaliranje vanjske hidrantske mreže na osnovu postojećeg projekta za objekat Podhrastovi, nabavka i ugradnja PP vrata po Planovima PPZ;

Organizaciona struktura

Poslovi koji se obavljaju u Tehničkom sektoru su vrlo raznovrsni kako u pogledu funkcija, tako i u pogledu stručnih profila za obavljanje radnih procesa i zadataka. Tehnički sektor organizovan je u 7 (sedam) stručnih-strukovnih cjelina:

- Tehnički sektor sa pripadajućim osobljem i referentima za nabavku
- Građevinska služba



- Mašinska služba
- Elektro služba
- Služba za medicinsku opremu
- Služba za IKT
- Služba za investicije i investiciono održavanje

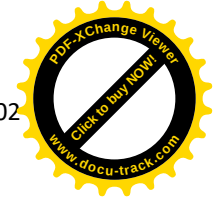
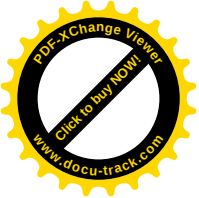
Pojedine službe su kompleksne strukture te se dalje organizuju na podcjeline razdijeljene prema vrsti posla kojim se bave.

Tehnički sektor planira popuniti kadrove prema važećoj sistematizaciji radnih mjesta i organizovati redovno popunjavanje za penzionisane ili kadrove koji iz drugog razloga napuste KCUS.

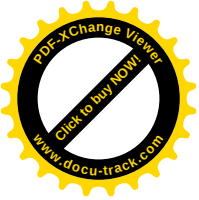
Nove procedure/metode/tehnologije/usluge

U periodu 2024.-2026. planira se realizacija započetih projekata ili pokretanje procedure za projekte koji do sada nisu pokrenuti. Od važnijih planiranih projekata izdvajamo:

- Pokretanje procedure javne nabavke i izvođenje radova rekonstrukcije gasnih instalacija u laboratorijama zgrade "Dijagnostika i poliklinika"
- Ponovno pokretanje procedure javne nabavke putem pregovaračkog postupka bez objave obavještenja za izradu projektno-tehničke dokumentacije rekonstrukcije gasnih instalacija (regulaciono mjerni uređaji, cijevni vodovi, kuhinjski spuštteni stropovi i nape, ventilacioni kanali i ventilacione komore) centralne kuhinje KCUS-a. Bez realizacije rekonstrukcije nije moguće izvršiti nabavku novih gasnih aparata
- Nastavak aktivnosti na utvrđivanju mogućnosti priključenja novih/budućih kotlova na postojeće dimnjake, na rekonstruisane dimnjake ili na dimnjake koji se trebaju izgraditi u kotlovnici KCUS-a na lokalitetu Bolnička 25 u Sarajevu (izrada eleborata s istražnim radovima i/ili izrada projektno-tehničke dokumentacije)
- Pokretanje procedure javne nabavke izrade projektno-tehničke dokumentacije izgradnje nove kotlovnice na lokalitetu „Podhrastovi“
- Izvođenje radova na povećanju kapaciteta centralnog rashladnog postrojenja ugradnjom rashladnog agregata broj 4 toplotnog učina 1,5 MW;
- Pokretanje procedure javne nabavke i izvođenje radova na povećanju kapaciteta centralnog rashladnog postrojenja demontažom postojećih starih i ugradnjom novih rashladnih agregata broj 1 i 2 ukupnog toplotnog učina hlađenja 3,0 MW;
- Izrada projektne dokumentacije i rekonstrukcija unutrašnjih instalacija grijanja zgrade "Apoteka"
- Izrada tenderske dokumentacije za izradu projektno-tehničke dokumentacije proširenja kapaciteta i obezbjeđivanje alternativnog energenta za snabdijevanja toplotnom energijom kotlovnice na lokalitetu Ilidža
- Pokretanje procedure nabavke novih kompresora u Centralnoj kompresornici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Pokretanje procedure nabavke novih vacuum pumpi u Centralnoj vacuum stanici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Procedura nabavke drugostepene reducir stanice medicinskih gasova na Klinici za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
- Pokretanje procedure nabavke novih kompresora u Centralnoj kompresornici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Rekonstrukcija starih klima komora HVAC sistema na DIP-u
- Zamjena vatrodajavnog sistema na objektu CMB i pronalazak alternativnog sistema za nadzor objekta CMB. Bez ove dvije tačke neće biti moguće nastaviti izgradnju objekta CMB.
- Zamjena jezgre računarske mreže KCUS-a
- Izrada projekata vatrodajave i instalacija vatrodajavnih sistema za sve preostale objekte.



- Nadogradnja Sistema za pohranu podataka
- Nadogradnja SAP informacionog Sistema (ovisno od odluke menadžmenta)
- Unapređenje radnih procesa putem SAP-a, kadrovi, razduživanje po pacijentu, priznanica, konverzija kontnog plana.
- Instalacija bolničke signalizacije na klinikama KCUS-a.
- Nabavka PC računara kao podrška unapređenju radnih procesa.
- Nabavka Windows servera i Windows Server CAL licenci,
- Nabavka licenci za Firewall FG400F
- Nabavka licenci za Core i Datacentar switcheve i virtualizacijske hostove
- Nabavke licenci za zaštitu radnih stanica i servera
- Nabavka servera specijalne namjene za backup repozitorij
- Nabavka fibre channel switch-eva za povezivanje servera i storage
- Nabavka mrežnog uređaja za redundanciju u Data centar segmentu mreže
- Nabavka novih switch uređaja zbog EOL situacije
- Nabavka i zamjena sistema vatrodajave na Klinici za ginekologiju i pedijatriju
- Nabavka komplet opreme za Disaster Recovery centar
- Nabavka UPS a za komplet opremu u kominkacionom ormaru u server sobi - VII etaža
- Izrada novog Urbanističkog projekta KCUS-a na lokaciji Koševo
- Rušenje starih i dotrajalih objekata na lokalitetu Koševo (Radionice Tehničkog sektora i Sintion)
- Uklanjanje ruševnih dijelova objekata lokalitet "Jezero"
- Vanjsko uređenje na mjestu srušenih objekata
- Izgradnja vanjske hidrantske mreže "Podhrastovi"
- Rekonstrukcija i adaptacija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centar za upravljanje medicinskim otpadom
- Rekonstrukcija Kllinike za psihijatriju
- Nastavak gradnje započetog objekta CMB (Stacionarne etaže – 12, 11 i 10) i dijela tehničke etaže 07 (klima komore)
- Projekat adaptacije poluintenzivne njege III interne klinike (Izrada glavnog projekta i izvođenje radova)
- Sanacija vodovodne mreže I FAZA (vod od III interne do DIP-a I prsten oko objekta Stara hirurgija i vod ispod objekta Klinike za kožne bolesti)
- Izrada projekta i sanacija vodovodne mreže II FAZA (vod od DIP-a sa prstenom oko objekta Klinike za kožne bolesti I Klinike za infektivne bolesti prema kapiji IV
- Sanacija dotrajalih i oštećenih kanalizacionih vodova ispred objekta Klinike za kožne bolesti
- Zamjena vanjske bravarije (vanjskih otvora) na objektima: Klinika za infektivne bolesti, Objekat Klinike za nefrologiju (djelimično), Objekat DIP (djelimično), objekat TEB (djelimično), objekat Stara hirurgiju (djelimično), Zgrada administracije
- Sanacija klizišta i podzemnih voda na lokalitetu Jezero
- Sanacija saobraćajnica lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Asfaltiranje parking prostora – lokalitet Koševo
- Sanacija betonskih podzida lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Sanacija ograde lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Potpuna dekaptaža starog drveća lokalitet Koševo, Stari GAK, Podhrastovi te potpuno čišćenje lokaliteta Jezero od niskog rastinja
- Potpuna obnova saobraćajne signalizacije i vizuelnog obilježavanja objekata KCUS-a
- Potpuna sanacija fasade objekat Klinike za radiologiju, objekat NIR
- sanacija kosog krovog – Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju – lokalitet Ilidža
- Potpuna sanacija kosog krova objekat NIR
- Sanacija stare nadstresnice Glavne kapije KCUS-a (krov , konstrukcija, limarski radovi, popločanje)
- Sanacija ravnog krova objekat Klinike za ortopediju, objekat TEB i preventivna sanacija ravnih krovova
- Sanacija koridora TEB – CMB (molerski radovi)
- Molerski radovi – Klinika za plućne bolesti i TBC, Psihijatrijska klinika, Klinika za pedijatriju, Klinika za radiologiju, Kliika za neurohirurgiju, Klinika za plastičnu hirurgiju, Klinika za očne bolesti, Klinika za hemodijalizu – odjeljenje Ilidža
- Potpuna sanacija krova Glavne kapije – lokalitet Koševo
- Sanacija podova u objektu CMB i objektu DIP



- Sanacija spuštenih stropova, objekat Klinika za neurohirurgiju, Klinika za radiologiju
- Sanacija mokrih čvorova, Klinika za ortopediju, Objekat KUM, Klinika za nefrologiju
- Roletarski radovi – izrada i ugradnja vansjkih roletni za Psihijatrijsku kliniku
- Potpuna sanacija unutrašnje stolarije – Klinika za neurohirurgiju, Klinika za endokrinu, Klinika za neurologiju
- Izrada kuhinja i drugog pločastog namještaja i opreme Klinika za anesteziju i reanimaciju, Psihijatrijska klinika, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju, Klinika za radiologiju, Klinika za plućne bolesti i TBC, Klinika za ginekologiju i akušersvo, Klinika za hematologiju
- Sanacija trafostanice uz demontažu stare i ugradnja nove NN opreme (, KUM, DIP, TEB)
- Rekonstrukcija starih liftova: Ortopedija, Nefrologija, Stara hirurgija, Psihijatrija
- U svim objektima planiran je blagovremeni prelazak sa FLUO na LED rasvjetu.
- Sanacija stare i izrada nove gromobranske instalacije.
- Sanacija glavnih razvodnih elektro ormara uz demontažu stare i ugradnju nove opreme
- Nabavka dodatne opreme za OP lampu za plastičnu hirurgiju
- Demontažu stare i isporuku i ugradnju nove rasvjete: tunel DIP-a, Vešeraj, Vanjska rasvjeta.
- Nabavka, isporuka i ugradnja Autoklava bez generatora pare za centralnu sterilizaciju.
- Nabavka i ugradnja autoklava od 75 litara
- Nabavka i ugradnja Plazma sterilizatora za centralnu sterilizaciju
- Nabavka mašina za pranje podova – 3 kom
- Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a u skladu sa Planom investicija za period 2024 – 2026 od kojih se vrijednosno ističu:
 - Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, procjenjene vrijednosti 2.000.000,00 KM bez PDV-a;
 - Digitalni RTG aparat za potrebe Klinike za radiologiju, procjenjene vrijednosti 450.000,00 KM bez PDV-a;
 - PET/CT aparat za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju, procjenjene vrijednosti 5.500.000,00 KM bez PDV-a; i dr.
- Zamjena postrojenja za proizvodnju permeata za potrebe Klinike za hemodijalizu – lokalitet Ilidža;
- Nabavka rezervnih dijelova i usluga za preventivno i interventno servisiranje medicinske oprema više proizvođača za potrebe klinika KCUS-a

SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

U okviru Sektora zajedničkih službi funkcionišu tri službe (Služba Klinička ishrana, Služba Transport i Služba Vešeraj), javne nabavke, kao i skladište kancelarijskog i drugog potrošnog materijala i skladište hrane

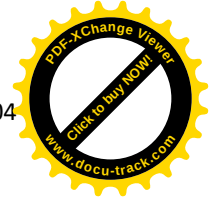
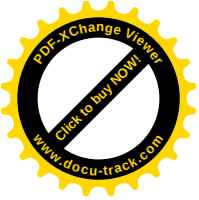
Služba Klinička ishrana

Služba Klinička ishrana svakodnevno vrši pripremanje , distribuiranje i serviranje više od 3500 obroka dnevno prema planu dijetalne ishrane.

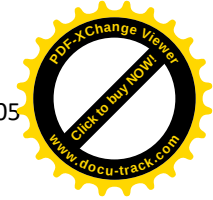
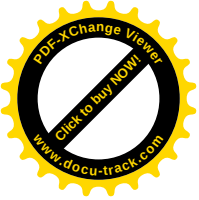
Za period 2024-2026 godine je planirano cca. 1.500.000 obroka godišnje

Organizacija i planiranje ishrane pacijenata KCUS-u u periodu 2024-2026 godina će se rukovoditi načelnim faktorima, a to su:

- da je ishrana pacijenata od vitalnog značaja i da ima ogroman strateški značaj za KCUS-u.
- da je ishrana pacijenata KCUS-u važan faktor terapije bolesnika
- da Služba Kliničke ishrane predstavlja prizvodni pogon sa 120 zaposlenika



- da se svakodnevno vrši externa i interna kontrola higijene prostorija, pribora, opreme, kao i lične higijene zaposlenika.
- sanitarna inspekcija vrši nadzor nad izvršenjem Zakona o hrani i drugih propisa i opštih akata iz oblasti sanitarne, higijenske i protiv-epidemiološke zaštite.
- mjesečno se vrši analiza uzoraka gotovih jela na prisutvo mikroorganizama u skladu sa standardnim metodama propisanim Pravilnikom o uslovima u pogledu mikrobiološke ispravnosti.
- planiramo da se djelatnost ishrane tretira kao proizvodni pogon koji počinje planiranjem nabavke živežnih namirnica, nabavka, pravilno skladištenje i čuvanje namirnica, priprema, distribucija i serviranje obroka pacijentima.
- u skladu sa finansijskim mogućnostima, uskladiti dijetalnu ishranu sa principima pravilne dijetalne ishrane i u skladu sa stvarnim mogućnostima i potrebama uz uvažavanje svih specifičnih i nužnih ograničenja.
- plan dijetalne ishrane napraviti da sadrži osnovne karakteristike za svaku dijetu posebno, modele pravljenja jelovnika, normirana jela - jelovnike, kao i kalorijske vrijednosti hranljivih i zaštitnih materija.
- uvesti informacioni sistem za bolničku ishranu pacijenata
- kroz optimaliziranje organizacije pripremanja i podjele obroka, način i stepen obrade pojedinih živežnih namirnica, broj dijeta i udio dijetalne prehrane, ostvariti znatan kvalitet pripremljenih obroka.
- uz saradnju sa Glavnim sestrama klinika, riješiti problem na dan prijema i otpusta pacijenta, kako bi smanjili nepotrebne troškove vezane za obrok pacijenata.
- prilikom odabira namirnica voditi računa o tradicionalnim navikama, vjerskoj pripadnosti i socijalnim razlikama pacijenata.
- poboljšati tehničko tehnološku opremljenost Centralne kuhinje i čajnih kuhinja po klinikama.
- optimiziranjem ishrane pacijenata i uspostavljanjem pravilnog načina odabira kvalitetnih namirnica, povećavaju se šanse za brži oporavak pacijenta, kao i na skraćivanje broja dana ležanja pacijenta.
- nabavkom kvalitetnijih namirnica, kao i pripremanjem kvalitetnijih obroka, doprinijeti smanjenju tegoba pacijenata koja su posljedica bolesti ili liječenja, kao i prevazilaženje neuhranjenosti kao posljedica bolesti.
- pored naših svakodневnih internih edukacija, planirati i educirati zaposlenike, kroz seminare i posjete drugim centrima gdje se pripremaju obroci za pacijente.
- poboljšati transport i dostavu obroka, jer je problem transporta hrane evidentan u svim zdravstvenim ustanovama, gdje se prilikom transporta kvalitet hrane gubi i do 35 %.
- uvesti reorganizaciju distribucije bolničke hrane putem tablet sistema.
- tablet sistemom bi spremljeni obroci manje gubili na toploti i kvaliteti, spriječilo bi se širenje mirisa i na taj način bi bio omogućen higijenski transport.
- servirke kontinuirano osposobljavati za pravilno usluživanje pacijenata, koje moraju poznavati osnovna pravila pravilne prehrane, lične i javne higijene, princip očuvanja toplote, odnosno svježine namirnica.
- Klinička ishrana treba da bude uvezana SAP- om, kako bi imali uvid u stanje i količine namirnica u magacinu hrane, čime bi se uštedilo na radnom vremenu, a sa tačnim informacijama i proces rada bi bio funkcionalni.



- organizirati edukacije zaposlenika Službe Klinička ishrana kako bi pratili najnovije trendove iz područja bolničke prehrane pacijenata.

Služba Transport

Plan rada Službe za period 2024-2026 godina će se odvijati kroz sljedeće tačke:

- Opis poslova koje obavlja Služba transporta;
- Potrebnu edukaciju uposlenika Službe transporta;

Struktura rada uposlenika se sastoji od sljedećih poslova:

- Sanitetskog transporta pacijenata Kliničkog centra, kao i njihovog izmještaja po potrebi, kako unutar kruga KCUS, tako i unutar BiH i u inostranstvo.
- Opšteg transporta osoblja, pokretnih pacijenata, iznemoglih i socijalnih slučajeva po potrebi
- Prevoza preminulih pacijenata sa klinika do Prosekture.
- Opsluživanje klinike Podhrastovi.
- Opsluživanje klinika na lokalitetu Jezero.
- Opsluživanje isturenog odjeljenja Hemodijalize na Ilidži.
- Opsluživanje isturenog odjeljenja Fizijatrije na Ilidži.
- Opsluživanje klinika i isturenih odjeljenja KCUS-a sa hranom.
- Opsluživanje klinika i isturenih odjeljenja KCUS-a sa vešom
- Distribuciju lijekova i ostalog potrebnog materijala iz Kliničke apoteke na klinike i isturena odjeljenja.
- Opsluživanje potreba transporta za Centralnu sterilizaciju.
- Transport infektivnog otpada
- Opsluživanje klinika sa trebovanjem, kako mjesečnim, tako i po potrebi iz magacina KCUS.
- Transport pacijenata po potrebi za Socijalnu službu.
- Transport pacijenata u inostranstvo
- Transport pacijenata do aerodroma
- Obnavljanje voznog parka i zamjena dotrajalih vozila

Obim poslova koje obavlja Služba transporta

1. Sanitetski transport pacijenata KCUS-a

Manifestuje se prevozom ležećih pacijenata između klinika KCUS-u na snimanja i dijagnostik, kao i prevoz pacijenata sa klinika za OP sale gdje dežuraju dva sanitetska vozila samo za OP sale, a jedno sanitetsko vozila opslužuju druge klinike.

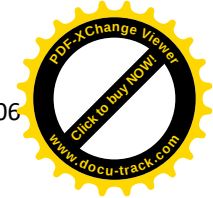
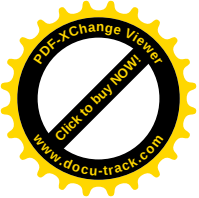
Mjesečno se preveze oko 1.400 pacijenata, koji zahtjevaju sanitetski transport, što na godišnjem nivou iznosi blizu 16.800 pacijenata.

Prevoz sjedećih pacjenata na raznu dijagnostiku, uključujući isturene klinike mjesečno se preveze oko 2.200 pacjenata, što na godišnjem nivou iznosi cc-a 26.400 pacijenata, prevoz ostalog osoblja(ljekari pratnje pacijenta i dr. Mjesečno se preveze cca 5.300 osoba.

Pri tome, vozila službe transporta pređu cca 192,000 km godišnje. Važno je napomenuti da je 95 % vožnji sa kraćim relacijama u jako nepovoljnom režimu rada, što utiče na habanje vozila i veću potrošnja goriva.

2. Opšti prevoz pacijenata i medicinskih radnika putničkim vozilima

Opšti prevoz se manifestuje kroz transport sjedećih pacijenata između klinika. Radi se uglavnom o prevozu pacijenata na razna snimanja i dijagnostiku, zatim transport pacijenata sa isturenih klinika–lokaliteta.



3. Transport bioptičkog i infektivnog materijala .

4. Transport hrane, veša i trebovanja za klinike i isturena odjeljenja KCUS

Transport hrane, veša, sterilnog materijala, lijekova i trebovanja za klinike se vrši dostavnim i teretnim vozilima svakodnevno. Kompletan posao se trenutno obavlja sa tri teretna i jednim dostavnim vozilom.

4. Edukacija uposlenika Službe transporta

Transport pacijenata sanitetskim vozilima predstavlja složeni vid transporta, tako da zahtijeva konstantnu edukaciju vozača, kako tehničko-eksploatacionu što se tiče vozila, tako i medicinsku edukaciju. U narednom periodu će se vršiti kontinuirane edukacije iz transporta pacijenata sanitetskim vozilima.

Također, trebalo bi izvršiti pokrivanje parking prostora voznog parka kako bi se očuvala vozila i poboljšali uslovi rada u zimskom periodu.

Napraviti praonicu sa nadstrešicom za potrebe pranja i dezinfekcije vozila.

Izvršiti znavljanje vozila, koja su usljed višegodišnjeg korištenja znatno oštećenja, a zbog starosti svako dalje ulaganje u vozila stara preko 20 godina je ekonomski neisplativo.

Služba Vešeraj

Služba Vešeraj obavlja usluge pranja, peglanja i obrade veša, krojenje i krpanje veša, kao i brijačko frizerske usluge unutar KCUS-u.

U prosjeku Služba Vešeraj dnevno obradi 2,5 t veša.

U Službi vešeraj postoje odjeljenja:

- Odjeljenje prijema nečistog veša
- Odjeljenje obrade, pakovanja i izdavanja čistog veša
- Odjeljenje distribucije čistog i prljavog veša
- Odjeljenje šnajderaja ili krojačnice
- Frizersko/brijačke usluge pacijentima

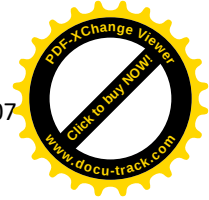
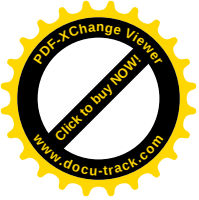
Na godišnjem nivou Služba vešeraj obradi oko 700-800 tona veša, sa tendencijom rasta obima usluga u narednom periodu. Porast obima ogleda se i u infektivnom vešu. Ovaj porast obima usluga dešava se iz razloga, kontrole intrahospitalne službe prema Klinikama, dnevna zamjena bolesničke posteljine, kao i pranje, tj obrada ličnih uniformi radnika KCUS-a svaki radni dan. Poseban porast obima posla dešava se na prijemu i obradi nečistog i čistog veša.

U Službi vešaj se primjenjuju redovne i vanredne mjere opreze i lične higijene predviđene Pravilnikom o zaštiti na radu KCUS-u.

Vršiti redovne edukacije i predavanja radnicima Službe vešaj vezano za način prijema prljanog veša, kao sortiranje istog, poštivanje deklaracija vezano za pranje veša, postupanje sa hemijskim sredstvima prilikom pranja veša itd.

Po obezbjeđenju finansijskih sredstava pokrenuti inicijativu da se transport veša u krugu KCUS-u obavlja transportnim vozilima na električni pogon.

Izvršiti otklanjanje tehničko tehnoloških nedostataka u prostoru u kome rade radnici Službe Vešeraj, čime bi se znatno poboljšali uslovi na radu za radnike, kao i kvalitetniji rad svih radnika Službe vešaj.



Javne nabavke

- vršiti redovno krećenje i otklanjanje tehničko tehnoloških nedostataka u skladištima, kako bi zadovoljili sanitarni minimum propisan za skladišta hrane i skladišta za predmete za opštu upotrebu

Sektor zajedničkih službi će u periodu 2024 -2026 vršiti sljedeće nabavke roba i usluga:

Nabavka roba: Životne namirnice, dječija hrana, gorivo, kancelarijski materijal, sredstva za održavanje higijene, HTZ opremu, bolesničku posteljinu, kancelarijski namještaj , razni sitni inventar, stručna literatura, časopisi, štampani medicinski obrasci i druge vrste roba u skladu sa donesenim procedurama.

Nabavka usluga: osiguranje vozila, usluge tehničkog pregleda, usluge registracije, štamparske usluge, usluge patohistološke analize, hotelske usluge, usluge zamjene guma I pranja vozila i druge usluge u skladu sa donesenim procedurama.

Da se zadovoljilo potrebama i Zahtjevima O.J vezano za nabavku roba i usluga za potrebe KCUS-u, potrebno je finansijskim planom predvidjeti znatno veća finansijska sredstva, pa naglašavamo da 5.092.000 KM koliko je dodijeljeno SZS za 2024. godinu neće biti dovoljna da se udovolji svim Zahtjevima O.J KCUS-u u pogledu tražene količine roba, dok za 2025.godinu potrebna planirana sredstva iznose 5,7 mil.KM a 2026.godinu 6,5 mil.KM.

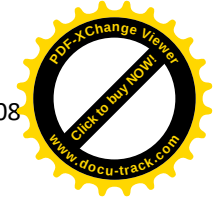
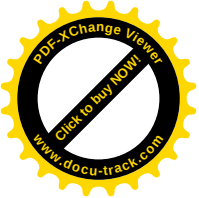
SEKTOR ZAŠTITE

PLAN I VIZIJA RAZVOJA SEKTORA ZAŠTITE ZA PERIOD 2023.-2025.godine

UNUTRAŠNJA SLUŽBA ZAŠTITE IMOVINE I LICA SA PP ZAŠTITTOM:

USZIL sa PPZ u periodu 2024. - 2026. godine planira realizovati:

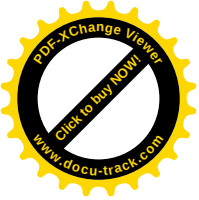
- Zbog bolje organizovanosti i komunikacije, naročito u vanrednim situacijama, Sektor zaštite, u čijem je sastavu osim Unutrašnje službe zaštite imovine sa PPZ i lica i Služba za zaštitu na radu, zaštite okoliša i CNUS, će zajedničkom komunikacijom, približavanjem kompatibilnih djelatnosti i uspostavom finansijske neovisnosti, težiti ka osmišljavanju zajedničkih projekata, a sve u cilju umanjenja troškova, kao što je i do sada rađeno.
- Obzirom na stepen zadovoljstva korisnika komercijalnih parkinga smatramo da je potrebno napraviti izmjene, odnosno dodatna ulaganja, kako zbog zadovoljstva korisnika, tako i zbog materijalne dobiti koja se konstantno ostvaruje. Izmještanjem kontejnera sa komercijalnog dijela Glavnog parkinga KCUS-a i asfaltiranjem, te označavanjem istog, dobilo bi se dodatnih dvadesetak mjesta, što bi, uz pretpostavku na popunjenost parkinga od minimalno pet sati dnevno, donijelo dodatnih 100KM dnevno, odnosno 2500 mjesečno, t.j. 30 000KM na godišnjem nivou. Smatramo da bi ulaganje u ovu namjenu bilo isplaćeno za dvije godine samo od razlike u naplati, ako uzmemo u obzir da je veličina parking prostora oko 1200m2, a cijena asfaltiranja po 1m2 45 KM. Uz to dodatni kvalitet bi bio uređenost prostora, te povećan broj zadovoljnih korisnika.
- Proširivanje i unapređivanje sistema tehničke zaštite instaliranjem videonadzornih kamera na lokacijama: dio Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, dijelovi Klinika smještenih na lokaciji Stara hirurgija i dio Klinike za radiologiju koje nisu pokrivene videonadzornim sistemom, Psihijatrijska klinika, Klinika za infektivne bolesti, Klinika za kožne i venerične bolesti, Objekat Stare vaskularne hirurgije i GAP Jezero. Također, u slučaju daljnje izgradnje objekta CMB-a bit će potrebno instalirati video-nadzor u skladu sa potrebama.



- Zbog povećanja broja nadzornih kamera, bit će potrebna nova ulaganja, te proširenje prostorija Dojavnog centra.
- Instaliranje kontrole pristupa i protivprovalnih sistema na prioritetnim objektima i prostorima KCUS-a, koje su od vitalnog značaja za rad KCUS-a. Stalnim korištenjem rampi iste su relativno devastirane i izrabljene i ne postoji mogućnost zamjene dijelova, te će biti neminovna zamjena istih. Zamjena rampi i kontrola pristupa će biti napravljena i na parking prostorima objekta TEB, kako bi bila napravljena evidencija ulaza/izlaza na isti. Instaliranjem navedenih sistema će biti unaprijeđena sigurnost KCUS-a.
- Dugoročno je potrebno organizovati posao sa 2 zaštitara na poslovima tehničke zaštite u smjeni, obzirom na tendenciju da što veći dio prostora KCUS-a treba pokriti videonadzornim sistemom, kontrolom pristupa, protivprovalnim sistemima i drugim tehničkim sredstvima.
- Planiramo ugradnju sigurnosnih tačaka koje služe za kontrolu obilaska prostora naših radnika kojima povjerimo taj zadatak. Sigurnosne tačke se ugrađuju na objektima vitalne važnosti. Radnici će imati uređaj (CHECK POINT) sa kojim moraju doći na lice mjesta i prijaviti se i to svaka 2 sata, a o svemu navedenom ćemo imati bazu podataka.
- Uspostavljanje master sistema na bravama KCUS-a, da jedan master ključ otvara više brava, a sve u cilju pravovremenog reagovanja na incidentne situacije. Sa svojim ključem Unutrašnja služba bi otključavala sve prostorije, dok ostali uposlenici otključavaju samo prostorije za koje su zaduženi.
- Unapređenje zaštite RA izvora uz praćenje Plana bezbjednosti fizičke i tehničke zaštite radiaktivnih izvora zračenja, čiju primjenu redovno kontrolišu inspektori Državne regulatorne agencije za radijacijsku sigurnost.
- Opremiti Službu sa dodatnim materijalno-tehničkim sredstvima kako bi u potpunosti mogla odgovoriti izazovu zaštite RA izvora kategorije I, zaštite pacijenata, radnika i posjetilaca.
- U cilju unapređenja sistema sigurnosti i osiguravanja učinkovitosti, te usklađenosti sa tehnologijama i standardima, Unutrašnja služba zaštite imovina i lica će izvršiti reviziju Pravilnika i Procedura.
- Otvaranjem svih kapija korisnicima usluga, te omogućavanjem posjeta pacijentima, dostupnost KCUS-a neograničenom broju osoba utiče na prisustvo delikvenata, narkomana, pacijenata sa različitim traumama, uznemirenih članova porodice i frustriranih klijenata. U obavezi smo sigurnost učiniti vidljivijom i promovisati je među uposlenicima KCUS-a. Planiramo nastaviti obilazak svih organizacionih jedinica, ostvarivanje kontakta, te ponovno isticanje brojeva telefona na koje se mogu obratiti u slučaju incidentnih situacija, davanje savjeta pri boravku delikventnih lica, te sve ostale potrebne informacije i konkretnu pomoć.
- Obzirom da KCUS nije imun na lokalni kriminal i društvene probleme, naročitu pažnju ćemo obratiti na provođenje edukacije zaštitara radi spremnosti na brže i efikasnije reagovanje na incidentne situacije, kao i stanja izazvana zemljotresima, poplavama, požarima i ostalim prirodnim nepogodama.
- Educiranje medicinskog osoblja, reagovanje na incidentne situacije i njihove dužnosti i obaveze u takvim situacijama i stanjima prirodnih nepogoda
- Insistiranje na poboljšavanju odnosa i promjeni načina komunikacije sa Tehničkim sektorom. Obzirom na stanje na terenu, odnosno neminovnu kompatibilnost pri izvođenju poslova, potrebno je napraviti komunikacionu liniju, a sve u interesu boljeg poslovanja KCUS-a.

Planovi proistekli iz Zakonskih obaveza:

- Provjera rukovanja i gađanja iz vatrenog oružja
- Provjera psihofizičke sposobnosti i stručne edukacije
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje sistema kontrole pristupa
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih PP sistema
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih videonadzornih kamera
- Izdavanje službenih iskaznica od strane MUP-a KS
- Nabavka službenih uniformi



- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema vatrodjave detekcije gasa, detekcije CO i panic-rasvjete (svakih 6 mjeseci)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti protivpožarnih klapni i vrata instaliranih u objektima KCUS-a
- Kontrola i servisiranje protivpožarnih aparata (svakih šest mjeseci sa ovlaštenom firmom, a svaka tri mjeseca interno uposlenici raspoređeni na poslovima PP zaštite)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži (svakih šest mjeseci)
- Procjenom ugroženosti od požara kruga KCUS-a broj 0904-10-2712-39 od 05.03.2014.god. koji je usvojio UO KCUS-a na 41. Sjednici Odlukom broj 020-19553 od 11.05.2015. god. u tački E, stoji: Zaključak se navodi „Na osnovu izvršene procjene ugroženosti od požara, a u skladu sa članom 24. mišljena smo da "Klinički centar Univerziteta u Sarajevu" treba formirati stručnu službu zaštite od požara i utvrditi nadležnost te službe, što se vrši u skladu sa propisom iz člana 22. stav 4. Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu ("Sl. novine FBiH br. 64/09).

Shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, („Sl. novine F BiH“, broj: 39/03, 22/06 i 43/10), član 32, provodit će se odgovarajuće pripreme, donositi i razrađivati planovi zaštite i spašavanja za svoje djelovanje u zaštiti i spašavanju, planirati i osiguravati materijalno-tehnička sredstva za provođenje mjera zaštite i spašavanja i organizirati jedinice i povjerenici civilne zaštite, opremiti te jedinice i povjerenike potrebnom opremom i sredstvima i osposobljavati ih za njihovo učešće u zaštiti i spašavanju.

Shodno navedenom, unutar USZIL-a sa PP zaštitom, Stručni saradnik za poslove Civilne zaštite i komisija formirana po tom pitanju, su napravili dokument „Procjena ugroženosti KCUS-a od prirodnih i drugih nesreća“, koji ima za cilj analiziranje i procjenu svih pitanja vezanih za izradu planova zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća. Navedeni dokument je usvojen i trenutno je temeljni akt za funkcionisanje Civilne zaštite unutar USZIL-a.

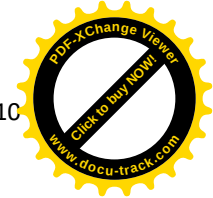
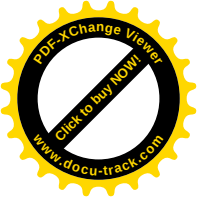
U narednom periodu planira se implementacija i provođenje Ugovora sklopljenog sa Federalnom upravom Civilne zaštite o formiranju jedinice za spašavanje u vanrednim okolnostima na teritoriju F BiH.

PROGRAM RADA SLUŽBE ZNR, ZO I CNUS ZA PERIOD 2024-2026. GODINA

Nastavit će se aktivnosti na angažovanju ovlaštenih operatera i praćenju izvršenja usluga čija je realizacija propisana Zakonom o zaštiti okoliša („Sl.novine FBiH“, br. 15/21), Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Sl. novine FBiH“, br. 77/08) i drugim pozitivnim propisima iz oblasti zaštite okoliša: predaja na krajnje zbrinjavanje patološkog otpada, predaja na krajnje zbrinjavanje hemijskog, farmaceutskog i drugog opasnog otpada, uz obavezu dostavljanja povratne informaciju o prekograničnom zbrinjavanju ovog otpada, monitoring otpadnih voda.

Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS dostavljat će se redovni godišnji izvještaji o ispunjavanju obaveza po Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, kojim je izdata dozvola za upravljanje otpadom KCUS-u. U informacioni sistem upravljanja otpadom Fonda za zaštitu okoliša FBiH će se proslijeđivati podaci o produkovanom i predatom otpadu ovlaštenim operaterima na krajnje zbrinjavanje.

Pristupit će se izradi Plana upravljanja medicinskim otpadom KCUS za period 2024-2028. godina i isti proslijediti resornom ministarstvu na usvajanje.



Kada se završi izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom, u skladu sa izmjenama okolnosti tretiranja infektivnog otpada u novom objektu, u odnosu na navedeno u Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS će se uputiti zahtjev za izdavanje nove dozvole za upravljanje otpadom.

Redovno će se obilaziti OJ u kojima nastaje medicinski i ostali opasni otpad, mjesta privremenog odlagališta otpada, pratit će se stanje uređaja za obradu infektivnog otpada, inicirati održavanje predavanja o postupanju sa medicinskim otpadom, kontaktirati sa drugim službama u vezi odlaganja otpada, izvijestiti Komisiju za upravljanje medicinskim otpadom o produkovanom medicinskom otpadu, eventualnim incidentnim situacijama, kontinuirano pružati informacije svim OJ u kojima nastaje medicinski otpad o pravilnom postupanju sa istim, dostavljati godišnje izvještaje prema resornom ministarstvu i agencijama.

U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti na radu („Sl. novine FBiH“ br. 79/20) i drugih pozitivnih propisa iz oblasti zaštite na radu, vršit će se redovna obuka radnika za siguran i zdrav rad, angažovati ovlaštene firme i pratiti realizacija u zakonski propisanim rokovima sljedećih usluga:

- Periodični lječarski pregledi radnika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada,
- Periodični lječarski pregledi radnika koji rade u zoni jonizirajućeg zračenja,
- Mjerenje uslova radne sredine,
- Tehnički pregledi liftova,
- Ispitivanje elektroinstalacija, aparata i uređaja,
- Ispitivanje gromobranskih instalacija, VN opreme i instalacija u EX izvedbi i
- Dostavljati tehničkim službama zahtjevi za otklanjanje eventualno uočenih/zapisnicima o pregledu konstatovanih kvarova,
- Sačinjavati izvještaje o povredi na radu i izvještaje o profesionalnim oboljenjima radnika i dostavljati nadležnom inspektoratu, P-3 obrazce za ostvarivanje prava radnika iz penzijskog i invalidskog osigurana u dijelu koji se odnosi na uslove rada radnika,
- Voditi evidenciju o radnicima koji su ostvarili prava na osnovu invaliditeta i pratiti da li se poštuju odredbe rješenja o invalidnosti za svakog radnika.

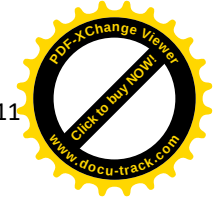
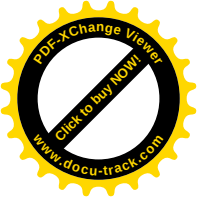
Na osnovu Zakona o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti („Sl. glasnik BiH“ br. 88/07), bit će angažovana ovlaštena firma koja će vršiti očitavanje dozimetara i pratiti realizacija ove usluge.

Na osnovu Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Sl. novine FBiH“ br. 29/05), organizovat će se redovni sanitarni pregledi radnika koji podliježu obavezi pregleda, angažovati ovlaštene ustanove i pratiti realizacija pregleda, planirati sredstva za realizaciju i angažovati ovlaštene ustanove za ispitivanje mikrobiološke ispravnosti namirnica, ispitivanje briseva površina, mikrobiološku analizu bazenske vode, vode u kuhinji, vode za dijalizu i vode za galenski laboratorij Kliničke apoteke, fizičko-hemijsku analizu vode za hemodijalizu, pratiti realizacija redovne i vanredne (na osnovu iskazanih potreba) dezinsekcije, dezinfekcije i deratizacije prostorija i sanitetskih vozila.

Redovno će se dostavljati godišnji izvještaji o povredama na radu Inspektoratu rada, zaštite na radu i socijalne zaštite Kantonalne uprave za inspekcijske poslove KS.

Na osnovu akta o procjeni rizika na radnim mjestima i mjestima rada u radnoj okolini, provest će se postupak javne nabavke za usluge izrade akta o skraćivanju radnog vremena, prosljediti resornom ministarstvu na usvajanje, a nakon toga primjenjivati. Provest će se postupak javne nabavke za usluge osiguranja radnika na radnim mjestima sa povećanim rizikom i sa izabranim ponuđačem zaključiti okvirni sporazum za ove usluge.

I u narednom periodu, dispečeri CNUS-a će obavljati sljedeće aktivnosti:



- Stalni nadzor klima komora (kompletan pregled HVAC sistema, korekcije po osnovu praćenja rada i preventivnih aktivnosti,
- Podešavanje rada elemenata sistema na specifične zahtjeve,
- Dojavljivanje o kvarovima tehničkim službama);
- Praćenje rada vatrodojavnih sistema (alarmiranje vatrodojavnih signala, dojavljivanje vatrodojavnih alarma u trenutku kada se oglase,
- Dojavljivanje po osnovu praćenja stanja VDC i preventivne aktivnosti - tehnički alarmi, kvarovi na senzorima i petljama vatrodjave, dojavljivanje kvarova tehničkim službama);
- Praćenje rada liftova (primanje poziva osoba u liftovima i koordinacija sa tehničkim službama za zbrinjavanje putnika, praćenje rada liftova na CMB-u;
- Praćenje rada sistema medicinskih gasova na CMB-u i dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima;
- Praćenje rada sistema za praćenje rada prekidača el. energije na CMB-u i dojavljivanje Elektro službi u slučaju ispada električnih vodova i prekida u napajanju;
- Praćenje ispravnosti rada sistema temperatura.

Planirat će se edukacije radnika u skladu sa novim zakonskim i podzakonskim aktima iz domena rada Službe.

10. PROGRAM RADA ORGANIZ. JEDINICA ODGOVORNIH GENERALNOJ DIREKTORICI

10.1. KLINIČKA APOTEKA

OSNOVNA DJELATNOST

Unutrašnjom organizacijom KCUS-a O.J. Klinička apoteka pripada Kabinetu Generalne direktorice.

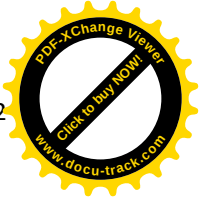
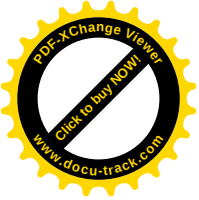
Novom sistematizacijom usvojenom 09.09.2022. godine O.J. Klinička apoteka se sastoji od:

1. Služba za nabavku
2. Služba za prijem i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava
3. Galenski laboratorij

DJELATNOST

Osnovni dio posla Kliničke apoteke sastoji se u kontinuiranoj adekvatnoj nabavci i snabdijevanju lijekovima, medicinskim sredstvima, dijagnostičkim sredstvima, hemikalijama, svih Klinika u sastavu Kliničkog centra, izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje.

- Planiranje potreba za lijekovima i medicinskim sredstvima;
- Procesi nabavke;
- Komunikacija sa dobavljačima ili proizvođačima;
- Prijem i skladištenje;
- Distribucija unutar ustanova po trebovanjima sa odjeljenja ili po individualnim terapijskim profilima bolesnika;
- Finansijska administracija;
- Informacioni poslovi - analiza potrošnje, izvještavanje po zahtjevima unutar i izvan ustanove kao i druge aktivnosti upravljanja informacijama o lijekovima.



NOVI PROJEKTI – USLUGE

A) Potpuna implementacija i unapređenje informacionog sistema - SAP sistema što bi doprinjelo:

- Praćenje potrošnje unutar Klinika KCUS
- Praćenje zaliha - na način da imamo stvarno stanje zaliha (razduženje po pacijentu)
- Praćenje realizacije tendera
- Praćenje rokova trajanja lijeka po serijama;
- Galenski laboratorij nadogradnja SAP programa – neophodno je implementirati SAP modul za proizvodnju (PP modul) u galenski laboratorij
- Izvještajni dio softvera je potrebno nadopuniti, kako bi se povećala efikasnost procesa rada.

B) Proširenje asortimana Galenskog laboratorija

- Uvođenje novih farmaceutskih proizvoda kao i oblika
- Nabavka najneophodnije opreme za izradu galenskih i magistralnih preparata

C) Uloga i značaj Kliničkog farmaceuta

- Kontinuirana edukacija i u narednom periodu
- Poboljšati i nastaviti saradnju sa zdravstvenim radnicima
- Praćenje terapije i interakcije lijekova

D) Izvršiti sanaciju sadašnjeg objekta

- Uslove rada i prostor prilagoditi zakonskim propisima

E) Prijem zaposlenika po postojećoj sistematizaciji

NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U narednom trogodišnjem periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija u slučaju nabavke nove opreme za Galenski laboratorij, priznavanja farmaceutskih usluga, unapređenje SAP sistema.

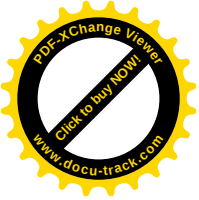
10.2. SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU

OSNOVNA DJELATNOST

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku obavlja poslove medicinske fizike u radioterapiji, nuklearnoj medicini i radiodijagnostici, kao i poslove zaštite od zračenja profesionalno izloženih lica i stanovništva u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Pravilnikom o službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku („Službeni glasnik BiH“, br. 86/15).

KAPACITETI

U trenutku izrade plana u Službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku radilo je 10 uposlenika, raspoređenih na sljedeći način:



1. šef Službe (1)
2. radioterapijska fizika (4)
3. radiodijagnostička i nuklearnomedicinska fizika (3)
4. zaštita od zračenja (1)
5. dokumentacija (1)

NOVE PROCEDURE, METODE, TEHNOLOGIJE I USLUGE

Obim usluga koje pruža Služba u periodu 2024–2026. zavisit će od broja pacijenata, broja i vrste uređaja, sofisticiranosti korištenih tehnika, kao i broja profesionalno izloženih lica na Klinici za onkologiju, Klinici za radiologiju, Klinici za nuklearnu medicinu i endokrinologiju te drugim klinikama koje koriste radiološke uređaje.

S obzirom da je u oktobru 2020. godine uvedena specijalizacija iz medicinske fizike od strane Ministarstva zdravstva FBiH, Služba bi u naznačenom periodu trebala postati centar za specijalizaciju iz ove oblasti.

U 2024-2026. godini Služba planira inicirati proces akreditacije kod Instituta za akreditaciju Bosne i Hercegovine (BATA) za usluge koje pruža u oblasti medicinske fizike i radijacijske sigurnosti.

U periodu 2024-2026. godini ističu licence za obavljanje djelatnosti Službe i tehničkih servisa za zaštitu od zračenja, pa će Služba tokom 2024. godine okončati proces licenciranja ovih djelatnosti kod Državne regulatorne agencije radijacijsku i nuklearnu sigurnost.

RADIOTERAPIJSKA FIZIKA

U navedenom periodu Služba će učestvovati u realizaciji novih radioterapijskih tehnika na dva linearna akceleratora čija se instalacija planira tokom 2024. godine. Također, učestvovat će u procesu pripreme novih bunkera, instalacije opreme, puštanja u rad i testa prihvatljivosti novih linearnih akceleratora te njihovog komisioniranja.

NUKLEARNOMEDICINSKA FIZIKA

Očekujemo uvođenje novih radionuklidnih terapijskih procedura (MIBG ¹³¹I) u kojem ćemo dati doprinos u izradi protokola zaštite od zračenja, liječenja pacijenata i dozimetrije.

U toku je nabavka i novog uređaja za pozitronsku emisijsku tomografiju – kompjuteriziranu tomografiju (PET-CT) pa će uposlenici Službe, nakon instalacije novih uređaja, učestvovati u komisioniranju, te u implementaciji novih tehnika snimanja.

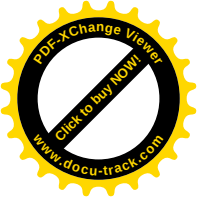
RADIODIJAGNOSTIČKA FIZIKA

Služba će učestvovati u optimizaciji radiodijagnostičkih pretraga, posebno kod pedijatrijske populacije, što će biti osnovni cilj projekta Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA).

Služba će ažurirati lokalnu intranet platformu za dnevne testove kontrole kvaliteta u dijagnostičkoj radiologiji.

ZAŠTITA OD ZRAČENJA

U periodu 2024-2026.g Služba namjerava ažurirati lokalnu intranet stranicu na kojoj će profesionalno izložena lica imati mogućnost informirati se aktivnostima na polju zaštite od zračenja u KCUS-u. Nakon što je na stranici omogućen prikaz rezultata lične dozimetrijske kontrole, planira se ažuriranje sadržaja koji će se odnositi na termine ljekarskih pregleda i obuku iz zaštite od zračenja, kao i upoznati se sa Priručnikom za zaštitu od zračenja i drugim zvaničnim procedurama KCUS-a koje se odnose na zaštitu od zračenja i osiguranje kvaliteta.



Kada se nabave planirani radioterapijski i nuklearnomedicinski uređaji uposlenici Službe imaju obavezu izraditi projekat mjera zaštite od zračenja (elaborata o strukturnoj zaštiti) i procjenu radijacijske sigurnosti

Služba će nastaviti pružati usluge obuke iz zaštite od zračenja za uposlenike KCUS-a, kao i za druga profesionalno izložena lica u Bosni i Hercegovini.

PROJEKTI

U okviru saradnje sa IAEA u toku 2024–26. godine planirana je realizacija nacionalnog projekta tehničke saradnje „*Upgrading Medical Physics Services and Improving Existing National Regulations in Medical Exposure*“. Radi se o programu proširenja usluga medicinske fizike i unapređenje postojeće regulative iz oblasti medicinske ekspozicije (*Upgrading Medical Physics Services and Improving Existing National Regulations in Medical Exposure*)

SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku bi, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA tokom 2024. godine, na edukaciju iz medicinske fizike trebala primiti medicinskog fizičara iz Kazahstana.

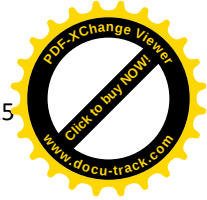
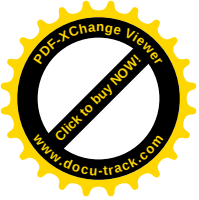
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, sarađuje i komunicira sa službama za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku iz univerzitetskih kliničkih centara u Banjaluci, Tuzli i Mostaru, bolnicama u Zenici i Sarajevu, te entitetskim zavodima za javno zdravstvo.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Uvođenje specijalizacije za medicinske saradnike iz oblasti medicinske fizike će unijeti velike promjene u načinu rada naše Službe. Imajući to u vidu, neophodno je u što skorijem roku popuniti nedostatak kadrova.

U 2024. je potrebno hitno obezbijediti prostor koje će Služba moći koristiti za potrebe radioterapijske fizike. Sadašnji prostor, koje koristi Služba u prostoru Klinike za onkologiju, će biti nedovoljan kada se instaliraju novi linearni akceleratori i nove radne stanice za planiranje radioterapijskog tretmana.

Također, neophodno jer izvršiti rekonstrukciju prostora Službe na bivšoj kardiovaskularnoj dijagnostici kako bi se osigurao adekvatan prostor za edukaciju, kako iz zaštite od zračenja, tako i iz medicinske fizike – u skladu sa zakonskim zahtjevima.



SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Podaci za Specijalističko- konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2024. g. u okviru **kliničko -specijalističko-konsultativne** zdravstvene zaštite iznosi **2.910.630**, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti **kliničke dijagnostike** koji se planira pružiti u 2024. g. iznosi **5.345.054**, što je 3% više od ostvarenja u 2023. g, a u 2025.g. se planira rast od 3% u odnosu na 2024.g., a u 2026.g se planira rast od 3% u odnosu na 2025.godinu

Dakle, u 2024. g u KCUS-u planira se **8.255.684** zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko-konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

Pored planiranja zdravstvenih usluga, KCUS kontinuirano radi na izmjeni i dopuni Tarifnika zdravstvenih usluga, uvođenje novih zdravstvenih usluga, metoda i tehnologija, a što se može vidjeti kroz poglavlje PROGRAMI RADA.

U nastavku su prikazani pokazatelji opterećenosti ljekara i medicinskih sestara-tehničara uz napomenu da ovi pokazatelji (način izvođenja propisan metodologijom) ne odražavaju stvarnu opterećenost ljekara i med. sestara – tehničara. Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 19: Planirani prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	3,93	4,02	102	4,06	101	4,10	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	26,78	25,97	97	25,97	100	25,97	100
3	Klinika za urologiju	8,51	8,51	100	8,51	100	8,51	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	6,35	6,41	101	6,41	100	6,41	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	21,01	18,01	86	18,01	100	18,01	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	12,80	10,97	86	10,97	100	10,97	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	13,01	13,40	103	13,40	100	13,40	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	12,85	11,42	89	11,42	100	11,42	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	8,57	6,75	79	6,70	99	6,70	100
10	Klinika za očne bolesti	52,42	52,42	100	52,42	100	52,42	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	8,13	6,88	85	7,57	110	8,32	110
12	Klinika urgentne medicine	29,79	25,21	85	25,21	100	25,21	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	16,66	15,03	90	15,12	101	15,21	101
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	5,68	4,87	86	4,87	100	4,87	100
14	Klinika za nefrologiju	16,06	12,84	80	12,84	100	12,84	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	9,31	5,28	57	5,28	100	5,28	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	3,97	3,39	85	3,25	96	3,25	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	29,13	25,61	88	25,61	100	25,61	100
18	Klinika za infektivne bolesti	32,08	30,19	94	30,19	100	30,19	100
19	Klinika za hematologiju	9,29	9,88	106	9,88	100	9,88	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	9,11	9,11	100	9,11	100	9,11	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	114,38	80,21	70	80,21	100	80,21	100
22	Klinika za onkologiju	46,38	49,81	107	52,13	105	54,45	104
23	Klinika za hemodijalizu	19,74	16,74	85	16,74	100	16,74	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	22,03	19,63	89	19,78	101	19,96	101
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4,74	3,95	83	3,95	100	3,95	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	4,74	3,95	83	3,95	100	3,95	100
25	Pedijatrijska klinika 1	71,88	68,38	95	68,38	100	68,38	100
26	Pedijatrijska klinika 2	24,82	19,67	79	19,67	100	19,67	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	42,21	35,80	85	35,80	100	35,80	100
27	Klinika za psihijatriju	14,75	15,17	103	15,17	100	15,17	100
28	Klinika za neurologiju	3,47	3,42	99	3,42	100	3,42	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	7,98	7,97	100	7,97	100	7,97	100
29	Klinika za radiologiju	39,36	34,97	89	35,66	102	36,34	102
30	Klinička biohemija sa imunologijom	1.124,74	1.090,34	97	1.122,09	103	1.153,85	103
31	Klinička mikrobiologija	60,84	63,09	104	63,09	100	63,09	100
32	Klinička patologija, citologija i humana genetika	53,57	40,24	75	40,24	100	40,24	100
VI	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	308,87	280,04	91	287,53	103	295,01	103
VI	UKUPNO	19,54	17,52	90	17,61	101	17,72	101

Napomena:

Prosječna opterećenost je izvedena kao odnos broja posjeta i broja ljekara specijalista i 255 radni dan, a ne isključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnji odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva. Posjete predstavljaju zbir ambulantne operacije, prvi i kontrolni pregledi, konzilijarni pregledi i ambulantne usluge.

Tabela 20: Prikaz planiranog broja laboratorijskih analiza i uzoraka prema vrstama i organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	256	261	102	261	100	261	100
1.1.	Imunološke analize	256	261	102	261	100	261	100
1.1.1.	broj analiza	256	261	102	261	100	261	100
1.1.2.	broj uzoraka	64	65	102	65	100	65	100
2	Pedijatrijska klinika 2	4.123	4.205	102	4.205	100	4.205	100
2.1.	Biohemijske analize	4.123	4.205	102	4.205	100	4.205	100
2.1.1.	broj analiza	0	4.205	-	4.205	100	4.205	100
2.1.2.	broj uzoraka	4.123	4.205	102	4.205	100	4.205	100
3	Klinička biohemija sa imunologijom	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103
3.1.	Hematološke analize	1.874.122	1.930.346	103	1.986.569	103	2.042.793	103
3.1.1.	broj analiza	1.874.122	1.773.623	95	1.986.569	112	2.042.793	103
3.2.	Biohemijske analize	2.604.899	2.683.046	103	2.761.193	103	2.839.340	103
3.2.1.	broj analiza	2.149.173	2.683.046	125	2.761.193	103	2.839.340	103
3.2.2.	broj uzoraka	554.883	571.529	103	588.176	103	604.822	103
3.3.	Imunološke analize	91.922	94.680	103	97.437	103	100.195	103
3.3.1.	broj analiza	91.922	94.680	103	97.437	103	100.195	103
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100
4.1.	Citološke analize	43.982	46.181	105	46.181	100	46.181	100
4.1.1.	broj analiza	43.982	92.362	210	46.181	50	46.181	100
4.1.2.	broj uzoraka	9.876	10.370	105	10.370	100	10.370	100
4.2.	Patološke analize	92.090	96.928	105	96.928	100	96.928	100
4.2.1.	broj analiza	115.418	96.928	84	96.928	100	96.928	100
4.2.2.	broj uzoraka	14.686	4.861.349	33.102	15.372	0	15.372	100
I	UKUPNO	4.711.394	4.855.647	103	4.992.774	103	5.129.903	103
	ukupan broj analiza	4.274.873	4.745.105	111	4.992.774	105	5.129.903	103
	ukupan broj uzoraka	583.632	601.541	103	618.188	103	634.834	103
	Hematološke analize	1.874.122	1.930.346	103	1.986.569	103	2.042.793	103
	broj analiza	1.874.122	1.773.623	95	1.986.569	112	2.042.793	103
	Biohemijske analize	2.609.022	2.687.251	103	2.765.398	103	2.843.545	103
	broj analiza	2.149.173	2.687.251	125	2.765.398	103	2.843.545	103
	broj uzoraka	559.006	575.734	103	592.381	103	609.027	103
	Imunološke analize	92.178	94.941	103	97.698	103	100.456	103
	broj analiza	92.178	94.941	103	97.698	103	100.456	103
	broj uzoraka	64	65	102	65	100	65	100
	Citološke analize	43.982	46.181	105	46.181	100	46.181	100
	broj analiza	43.982	92.362	210	46.181	50	46.181	100
	broj uzoraka	9.876	10.370	105	10.370	100	10.370	100
	Patološke analize	92.090	96.928	105	96.928	100	96.928	100
	broj analiza	115.418	96.928	84	96.928	100	96.928	100
	broj uzoraka	14.686	15.372	105	15.372	100	15.372	100

Tabela 21: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po OJ (osim Dijagnostičke discipline, koja je data u Tabeli 21a)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,87	0,84	97	0,84	100	0,84	100
2	Klinika za urologiju	0,85	2,76	326	2,76	100	2,76	100
3	Klinika za dječju hirurgiju	0,05	0,57	1.238	0,57	100	0,57	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,42	0,36	86	0,36	100	0,36	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5,97	5,16	86	5,16	100	5,16	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,00	0,07	-	0,07	100	0,07	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0,08	0,08	93	0,08	100	0,08	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2,62	2,06	79	2,06	100	2,06	100
9	Klinika za očne bolesti	75,65	77,93	103	77,93	100	77,93	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2,26	2,43	107	2,68	110	2,94	110
11	Klinika urgentne medicine	5,29	4,47	85	4,47	100	4,47	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	7,53	6,79	90	6,82	100	6,85	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	3,87	3,51	91	3,51	100	3,51	100
13	Klinika za nefrologiju	0,64	0,92	144	0,92	100	0,92	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	4,44	3,29	74	3,29	100	3,29	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	10,38	10,11	97	9,70	96	9,70	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	29,44	25,76	88	25,76	100	25,76	100
17	Klinika za infektivne bolesti	2,24	2,11	94	2,11	100	2,11	100
18	Klinika za hematologiju	0,20	0,22	110	0,22	100	0,22	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	6,47	6,47	100	6,47	100	6,47	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0,00	0,00	69	0,00	100	0,00	100
21	Klinika za hemodijalizu	0,13	0,11	85	0,11	100	0,11	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	5,82	4,85	83	4,76	98	4,76	100
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1,79	3,58	200	3,58	100	3,58	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1,79	3,58	200	3,58	100	3,58	100
23	Pedijatrijska klinika 1	1,48	2,29	155	2,29	100	2,29	100
24	Pedijatrijska klinika 2	0,88	0,93	105	0,93	100	0,93	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1,11	1,39	126	1,39	100	1,39	100
25	Klinika za psihijatriju	0,15	0,15	102	0,15	100	0,15	100
26	Klinika za neurologiju	3,55	4,13	116	4,15	101	4,33	104
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2,19	2,59	118	2,60	100	2,72	104
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	5,70	5,18	91	5,16	100	5,18	100

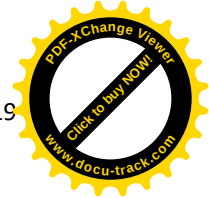
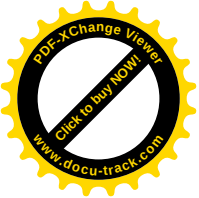


Tabela 21 a: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XIII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za radiologiju	39,36	34,97	89	35,66	102	36,34	102
2	Klinička biohemija sa imunologijom	1.124,74	1.090,34	97	1.122,09	103	1.153,85	103
3	Klinička mikrobiologija	60,84	63,09	104	63,09	100	63,09	100
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	53,57	40,24	75	40,24	100	40,24	100
I	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	308,87	280,04	91	287,53	103	295,01	103

Tabela 21b: Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	8.992	9.190	102	9.280	101	9.370	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	163.250	164.883	101	164.883	100	164.883	100
3	Klinika za urologiju	30.249	30.249	100	30.249	100	30.249	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	14.512	14.658	101	14.658	100	14.658	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	32.019	32.019	100	32.019	100	32.019	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	130.051	136.554	105	136.554	100	136.554	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	62.806	64.665	103	64.665	100	64.665	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	26.110	26.110	100	26.110	100	26.110	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26.123	27.413	105	27.223	99	27.223	100
10	Klinika za očne bolesti	159.774	159.774	100	159.774	100	159.774	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	41.288	45.419	110	49.960	110	54.958	110
12	Klinika urgentne medicine	83.236	83.236	100	83.236	100	83.236	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	778.410	794.170	102	798.611	101	803.699	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	17.324	17.324	100	17.324	100	17.324	100
13	Klinika za nefrologiju	32.626	32.626	100	32.626	100	32.626	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	26.016	20.129	77	20.129	100	20.129	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	35.301	35.301	100	33.890	96	33.890	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	51.786	52.036	100	52.036	100	52.036	100
17	Klinika za infektivne bolesti	130.366	130.366	100	130.366	100	130.366	100
18	Klinika za hematologiju	30.672	32.636	106	32.636	100	32.636	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	46.291	46.291	100	46.291	100	46.291	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	319.583	325.974	102	325.974	100	325.974	100
21	Klinika za onkologiju	212.052	227.729	107	238.332	105	248.934	104
22	Klinika za hemodijalizu	55.160	55.269	100	55.269	100	55.269	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	906.591	922.392	102	929.489	101	937.996	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	24.055	24.055	100	24.055	100	24.055	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	24.055	24.055	100	24.055	100	24.055	100
24	Pedijatrijska klinika 1	237.364	243.142	102	243.142	100	243.142	100
25	Pedijatrijska klinika 2	132.378	134.921	102	134.921	100	134.921	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	364.534	372.855	102	372.855	100	372.855	100
26	Klinika za psihijatriju	44.952	46.252	103	46.252	100	46.252	100
27	Klinika za neurologiju	15.867	16.516	104	16.516	100	16.516	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	60.819	62.768	103	62.768	100	62.768	100
28	Klinika za radiologiju	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102
29	Klinička biohemija sa imunologijom	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103
30	Klinička mikrobiologija	200.908	208.322	104	208.322	100	208.322	100
31	Klinička patologija, citologija i humana genetika	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100
VI	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5.177.875	5.334.854	103	5.477.380	103	5.619.908	103
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	7.366.937	7.568.450	103	7.724.609	102	7.882.827	102

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	4.179	4.221	101	4.221	100	4.221	100
2	Klinika za radiologiju	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102
I	UKUPNO	274.131	279.572	102	284.971	102	290.370	102

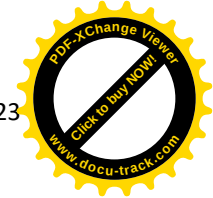
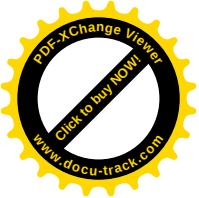
r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5.280	5.333	101	5.333	100	5.333	100
2	Klinika za urologiju	9.828	9.828	100	9.828	100	9.828	100
3	Klinika za dječiju hirurgiju	1.287	1.300	101	1.300	100	1.300	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	636	636	100	636	100	636	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	61.149	64.207	105	64.207	100	64.207	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	323	329	102	329	100	329	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	176	176	100	176	100	176	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vata	7.987	8.387	105	8.387	100	8.387	100
9	Klinika za očne bolesti	237.516	237.516	100	237.516	100	237.516	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	14.600	16.060	110	17.667	110	19.435	110
11	Klinika urgentne medicine	14.775	14.775	100	14.775	100	14.775	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	353.557	358.547	101	360.154	100	361.922	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	12.472	12.472	100	12.472	100	12.472	100
13	Klinika za nefrologiju	2.298	2.326	101	2.326	100	2.326	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	12.393	12.517	101	12.517	100	12.517	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	105.259	105.259	100	101.049	96	101.049	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	52.344	52.344	100	52.344	100	52.344	100
17	Klinika za infektivne bolesti	9.115	9.115	100	9.115	100	9.115	100
18	Klinika za hematologiju	661	727	110	727	100	727	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	32.854	32.854	100	32.854	100	32.854	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	4	4	100	4	100	4	100
21	Klinika za hemodijalizu	353	353	100	353	100	353	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	227.753	227.971	100	223.761	98	223.761	100
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	21.839	21.839	100	21.839	100	21.839	100
III	DISCIPLINA ZA GNEKOLOGJU I PORODILJSTVO	21.839	21.839	100	21.839	100	21.839	100
23	Pedijatrijska klinika 1	8.156	8.156	100	8.156	100	8.156	100
24	Pedijatrijska klinika 2	6.048	6.350	105	6.350	100	6.350	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	14.204	14.506	102	14.506	100	14.506	100
25	Klinika za psihijatriju	453	462	102	462	100	462	100
26	Klinika za neurologiju	19.922	19.922	100	20.023	101	20.918	104
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	20.375	20.384	100	20.485	100	21.380	104
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	637.728	643.247	101	640.745	100	643.408	100
Napomena: Ukupan broj ambulantno dijagnostičkih procedura usluga nije uključen broj usluga PET/CT-a								

Tabela 24a: Planirani prikaz broja PET/CT prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1.141	1.141	100	1.141	100	1.141	100
	PET / CT niskodozni	84	84	100	84	100	84	100
	PET / CT sa kontrastom	1.057	1.057	100	1.057	100	1.057	100

Prikaz planiranog broja citoterapija prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1.333	1.360	102	1.360	100	1.360	100
	ambulantni pacijenti TH-oralno	87	89	102	89	100	89	100
	ležeći pacijenti TH-oralno	0	0	-	0	-	0	-
	ležeći pacijenti TH-parantralno	1.246	1.271	102	1.271	100	1.271	100
2	Klinika za hematologiju	6.215	6.378	103	6.378	100	6.378	100
	ambulantni pacijenti TH-oralno	1.759	1.759	100	1.759	100	1.759	100
	ambulantni pacijenti TH-parantralno	543	706	130	706	100	706	100
	ležeći pacijenti TH-oralno	125	125	100	125	100	125	100
	ležeći pacijenti TH-parantralno	3.788	3.788	100	3.788	100	3.788	100
3	Klinika za onkologiju	41.897	44.410	106	46.505	105	48.600	105
	ambulantni pacijenti TH-oralno	16.461	17.449	106	18.272	105	19.095	105
	ambulantni pacijenti TH-parantralno	19.398	20.562	106	21.532	105	22.502	105
	ležeći pacijenti TH-oralno	22	22	100	23	105	24	104
	ležeći pacijenti TH-parantralno	6.016	6.377	106	6.678	105	6.979	105
4	Pedijatrijska klinika 2	5.208	5.208	100	5.208	100	5.208	100
	ambulantni pacijenti TH-oralno	973	973	100	973	100	973	100
	ambulantni pacijenti TH-parantralno	340	340	100	340	100	340	100
	ležeći pacijenti TH-oralno	1.067	1.067	100	1.067	100	1.067	100
	ležeći pacijenti TH-parantralno	2.828	2.828	100	2.828	100	2.828	100
I	UKUPNO	54.653	57.356	105	59.451	104	61.546	104
	ambulantni pacijenti TH-oralno	19.280	20.270	105	21.093	104	21.916	104
	ambulantni pacijenti TH-parantralno	20.281	21.608	107	22.578	104	23.548	104
	ležeći pacijenti TH-oralno	1.214	1.214	100	1.215	100	1.216	100
	ležeći pacijenti TH-parantralno	13.878	14.264	103	14.565	102	14.866	102



2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Ovaj vid zdravstvene zaštite u Kliničkom centru pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtijeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapijske postupke.

Realizacija planiranih pokazatelja KCUS će zavisiti i od Strategije razvoja Kantona Sarajevo.

Na nivou KCUS-a planiraju se sljedeći pokazatelji:

- Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2024. g. je 45.890, što je za 2% više u odnosu na ostvarenje 2023. godine, u 2025.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu, a u 2026.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2025.godinu
- Broj BO dana u 2024. god. se planira od 281.460, što je 2% više od ostvarenja 2023. god., u 2025.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu, a u 2026.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2025.godinu.
- Planirana zauzetost postelja KCUS-a u 2024.godini je 54,5%, u 2025.g. 51%, a u 2026.godini 54,8%.
- Planirani broj bolesničkih postelja u 2024.g. je 1.421, što je manje za 100 kreveta u odnosu na dan 31.12.2023.godine, a zbog planiranog smanjenja posteljnih kapaciteta Klinike za infektivne bolesti i to za COVID-19 krevete koje je ova Klinika imala u vrijeme pandemije ovog virusa.
- Planirana prosječna dužina ležanja iznosi u 2024.godini iznosi 6,1 BO dana kao i u 2025.godini i 2026.godini.

Detaljniji podaci po Disciplinama i klinikama dati su u narednim tabelama.

Tabela 27: Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	1.208	1.232	102	1.244	101	1.256	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.362	2.386	101	2.386	100	2.386	100
3	Klinika za urologiju	2.275	2.275	100	2.275	100	2.275	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	838	846	101	846	100	846	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	569	569	100	569	100	569	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	498	498	100	498	100	498	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2.055	2.117	103	2.117	100	2.117	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1.717	1.717	100	1.717	100	1.717	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	959	1.007	105	1.007	100	1.007	100
10	Klinika za očne bolesti	1.420	1.420	100	1.420	100	1.420	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	877	965	110	1.062	110	1.168	110
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	14.778	15.032	102	15.141	101	15.259	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	1.188	1.188	100	1.188	100	1.188	100
13	Klinika za nefrologiju	820	820	100	820	100	820	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.190	3.254	102	3.254	100	3.254	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	4.251	4.251	100	4.081	96	4.081	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
17	Klinika za infektivne bolesti	717	717	100	717	100	717	100
18	Klinika za hematologiju	2.751	2.751	100	2.751	100	2.751	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	790	790	100	790	100	790	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	314	320	102	320	100	320	100
21	Klinika za onkologiju	3.405	3.575	105	3.746	105	3.916	105
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	18.565	18.805	101	18.806	100	18.976	101
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4.714	4.714	100	4.714	100	4.714	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	4.714	4.714	100	4.714	100	4.714	100
24	Pedijatrijska klinika 1	1.898	1.898	100	1.993	105	1.993	100
25	Pedijatrijska klinika 2	2.782	2.921	105	2.921	100	2.921	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4.680	4.819	103	4.914	102	4.914	100
26	Klinika za psihijatriju	567	590	104	590	100	590	100
27	Klinika za neurologiju	1.838	1.930	105	2.022	105	2.022	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2.405	2.520	105	2.612	104	2.612	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	45.142	45.890	102	46.187	101	46.475	101

Tabela 28: Prikaz planiranog broja ostvarenih BO dana po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XIII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	7.628	7.781	102	7.857	101	7.933	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	14.367	14.510	101	14.510	100	14.510	100
3	Klinika za urologiju	10.803	10.803	100	10.803	100	10.803	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	2.831	2.859	101	2.859	100	2.859	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4.962	4.962	100	4.962	100	4.962	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	4.439	4.661	105	4.661	100	4.661	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	18.287	18.835	103	18.835	100	18.835	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5.239	5.239	100	5.239	100	5.239	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5.415	5.686	105	5.686	100	5.686	100
10	Klinika za očne bolesti	3.840	3.840	100	3.840	100	3.840	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	5.779	6.357	110	6.993	110	7.693	110
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	83.590	85.533	102	86.245	101	87.021	101
12	Klinika za gastroenteropatologiju	6.076	6.076	100	6.076	100	6.076	100
13	Klinika za nefrologiju	7.324	7.324	100	7.324	100	7.324	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	17.507	17.857	102	17.857	100	17.857	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	27.995	27.995	100	26.875	96	26.875	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
17	Klinika za infektivne bolesti	8.339	8.339	100	8.339	100	8.339	100
18	Klinika za hematologiju	11.413	10.271	90	10.271	100	10.271	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	3.944	3.944	100	3.944	100	3.944	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6.628	6.761	102	6.761	100	6.761	100
21	Klinika za onkologiju	13.647	15.387	113	16.070	104	16.752	104
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	104.012	105.093	101	104.656	100	105.338	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	15.941	15.941	100	15.941	100	15.941	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	15.941	15.941	100	15.941	100	15.941	100
1	Pedijatrijska klinika 1	5.615	5.615	100	5.896	105	5.896	100
2	Pedijatrijska klinika 2	31.509	32.139	102	32.139	100	32.139	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	37.124	37.754	102	38.035	101	38.035	100
3	Klinika za psihijatriju	17.221	17.910	104	17.910	100	17.910	100
4	Klinika za neurologiju	18.311	19.227	105	20.142	105	20.142	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	35.532	37.137	105	38.052	102	38.052	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	276.199	281.458	102	282.929	101	284.387	101

Tabela 29: Planirani prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	49,8	50,8	102,0	51,3	101,0	51,7	101,0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	53,2	40,6	76,3	40,6	100,0	40,6	100,0
3	Klinika za urologiju	55,8	55,8	100,0	55,8	100,0	55,8	100,0
4	Klinika za dječju hirurgiju	31,0	31,3	101,0	31,3	100,0	31,3	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	59,1	59,1	100,0	59,1	100,0	59,1	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	64,0	67,2	105,0	67,2	100,0	67,2	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	47,7	49,1	103,0	49,1	100,0	49,1	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	44,9	44,9	100,0	44,9	100,0	44,9	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	57,1	59,9	105,0	59,9	100,0	59,9	100,0
10	Klinika za očne bolesti	31,9	31,9	100,0	31,9	100,0	31,9	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	45,2	48,4	106,9	53,2	110,0	58,5	110,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	48,3	47,0	97,2	47,4	100,8	47,8	100,9
12	Klinika za gastroenteropatologiju	57,4	57,4	100,0	57,4	100,0	57,4	100,0
13	Klinika za nefrologiju	66,9	66,9	100,0	66,9	100,0	66,9	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	53,3	54,4	102,0	54,4	100,0	54,4	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	74,5	74,5	100,0	71,5	96,0	71,5	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	62,4	18,4	29,4	18,4	100,0	18,4	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	15,5	48,6	312,8	48,6	100,0	48,6	100,0
18	Klinika za hematologiju	68,0	61,2	90,0	61,2	100,0	61,2	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	36,0	36,0	100,0	36,0	100,0	36,0	100,0
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	69,8	71,2	102,0	71,2	100,0	71,2	100,0
21	Klinika za onkologiju	51,2	57,7	112,8	60,3	104,4	62,9	104,2
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	49,1	58,5	119,1	58,3	99,6	58,7	100,7
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	42,0	42,0	100,0	42,0	100,0	42,0	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	42,0	42,0	100,0	42,0	100,0	42,0	100,0
24	Pedijatrijska klinika 1	32,7	32,7	100,0	34,4	105,0	34,4	100,0
25	Pedijatrijska klinika 2	76,4	77,9	102,0	77,9	100,0	77,9	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	63,6	64,6	101,7	65,1	100,7	65,1	100,0
26	Klinika za psihijatriju	69,4	72,2	104,0	72,2	100,0	72,2	100,0
27	Klinika za neurologiju	51,2	53,8	105,0	56,3	104,8	56,3	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	58,6	61,3	104,5	62,8	102,5	62,8	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	51,0	54,3	106,4	54,5	100,5	54,8	100,5

Tabela 30: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100
3	Klinika za urologiju	53	53	100	53	100	53	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	499	499	100	499	100	499	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100
13	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100
17	Klinika za infektivne bolesti	147	47	32	47	100	47	100
18	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	30	30	100	30	100	30	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100
21	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100
22	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	592	492	83	492	100	492	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	104	104	100	104	100	104	100
24	Pedijatrijska klinika 1	47	47	100	47	100	47	100
25	Pedijatrijska klinika 2	113	113	100	113	100	113	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	160	160	100	160	100	160	100
26	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100
27	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	166	166	100	166	100	166	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	1.521	1.421	93	1.421	100	1.421	100

Tabela 31: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XIV/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	5	6
1	Klinika za neurohirurgiju	4,67	4,67	100	4,67	100	4,67	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	3,08	3,92	127	3,92	100	3,92	100
3	Klinika za urologiju	3,79	3,79	100	3,79	100	3,79	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	2,78	2,78	100	2,78	100	2,78	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	3,83	3,29	86	3,29	100	3,29	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1,28	1,04	82	1,04	100	1,04	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5,53	5,53	100	5,53	100	5,53	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4,00	3,56	89	3,56	100	3,56	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2,17	1,63	75	1,63	100	1,63	100
10	Klinika za očne bolesti	2,75	2,75	100	2,75	100	2,75	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1,75	1,38	79	1,38	100	1,38	100
12	Klinika urgentne medicine	0,64	0,54	85	0,54	100	0,54	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	2,58	2,40	93	2,40	100	2,40	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	2,42	2,07	86	2,07	100	2,07	100
13	Klinika za nefrologiju	3,75	3,00	80	3,00	100	3,00	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	8,18	6,00	73	6,00	100	6,00	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	2,94	2,51	85	2,51	100	2,51	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	0,71	2,13	298	2,13	100	2,13	100
17	Klinika za infektivne bolesti	9,19	2,76	30	2,76	100	2,76	100
18	Klinika za hematologiju	3,54	3,54	100	3,54	100	3,54	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1,50	1,50	100	1,50	100	1,50	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2,36	1,63	69	1,63	100	1,63	100
21	Klinika za onkologiju	4,06	4,06	100	4,06	100	4,06	100
22	Klinika za hemodijalizu	0,09	0,08	85	0,08	100	0,08	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	3,58	2,66	74	2,66	100	2,66	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5,20	4,33	83	4,33	100	4,33	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5,20	4,33	83	4,33	100	4,33	100
24	Pedijatrijska klinika 1	3,62	3,36	93	3,36	100	3,36	100
25	Pedijatrijska klinika 2	5,38	4,19	78	4,19	100	4,19	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4,71	3,90	83	3,90	100	3,90	100
26	Klinika za psihijatriju	5,67	5,67	100	5,67	100	5,67	100
27	Klinika za neurologiju	5,44	5,16	95	5,16	100	5,16	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5,53	5,35	97	5,35	100	5,35	100
VI	UKUPNO	3,45	2,91	84	2,91	100	2,91	100

Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 33: Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

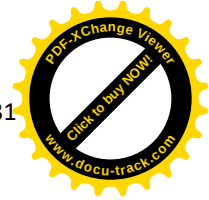
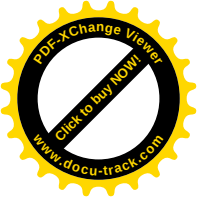
r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	944	963	102	973	101	982	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.437	2.461	101	2.461	100	2.461	100
3	Klinika za urologiju	2.590	2.590	100	2.590	100	2.590	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	764	772	101	772	100	772	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	276	276	100	276	100	276	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1.817	1.871	103	1.871	100	1.871	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2.575	2.575	100	2.575	100	2.575	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	699	727	104	727	100	727	100
9	Klinika za očne bolesti	3.482	3.482	100	3.482	100	3.482	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	949	1.044	110	1.147	110	1.261	110
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	16.533	16.761	101	16.874	101	16.997	101
11	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2.640	2.640	100	2.640	100	2.640	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	2.640	2.640	100	2.640	100	2.640	100
III	UKUPNO (I+II)	19.173	19.401	101	19.514	101	19.637	101

Tabela 34: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	0,41	0,42	102	0,43	101	0,43	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,40	0,39	97	0,39	100	0,39	100
3	Klinika za urologiju	0,73	0,78	108	0,78	100	0,78	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0,33	0,34	101	0,34	100	0,34	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,18	0,16	86	0,16	100	0,16	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,38	0,39	103	0,39	100	0,39	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1,27	1,13	89	1,13	100	1,13	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0,23	0,18	78	0,18	100	0,18	100
9	Klinika za očne bolesti	1,14	1,14	100	1,14	100	1,14	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0,42	0,46	110	0,50	110	0,55	110
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	0,53	0,52	97	0,52	101	0,52	101
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0,52	0,43	83	0,43	100	0,43	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0,52	0,43	83	0,43	100	0,43	100
III	UKUPNO (I+II)	0,53	0,50	95	0,51	101	0,51	101

Tabela 35: Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2023	Plan 2024	Index (5/4)	Procjena 2025	Index (7/5)	Procjena 2026	Index (9/7)
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	Klinika za neurohirurgiju	6,3	6,3	100,0	6,3	100,0	6,3	100,0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6,1	6,1	100,0	6,1	100,0	6,1	100,0
3	Klinika za urologiju	4,7	4,7	100,0	4,7	100,0	4,7	100,0
4	Klinika za dječju hirurgiju	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8,7	8,7	100,0	8,7	100,0	8,7	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	8,9	9,4	105,0	9,4	100,0	9,4	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	8,9	8,9	100,0	8,9	100,0	8,9	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3,1	3,1	100,0	3,1	100,0	3,1	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5,6	5,6	100,0	5,6	100,0	5,6	100,0
10	Klinika za očne bolesti	2,7	2,7	100,0	2,7	100,0	2,7	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6,6	6,6	100,0	6,6	100,0	6,6	100,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	5,7	5,7	100,6	5,7	100,1	5,7	100,1
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	5,1	5,1	100,0	5,1	100,0	5,1	100,0
13	Klinika za nefrologiju	8,9	8,9	100,0	8,9	100,0	8,9	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	5,5	5,5	100,0	5,5	100,0	5,5	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6,6	6,6	100,0	6,6	100,0	6,6	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1,0	1,0	100,0	1,0	100,0	1,0	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	11,6	11,6	100,0	11,6	100,0	11,6	100,0
18	Klinika za hematologiju	4,1	3,7	90,0	3,7	100,0	3,7	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	5,0	5,0	100,0	5,0	100,0	5,0	100,0
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	21,1	21,1	100,1	21,1	100,0	21,1	100,0
21	Klinika za onkologiju	4,0	4,3	107,4	4,3	99,7	4,3	99,7
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	5,6	5,6	99,7	5,6	99,6	5,6	99,7
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
24	Pedijatrijska klinika 1	3,0	3,0	100,0	3,0	100,0	3,0	100,0
25	Pedijatrijska klinika 2	11,3	11,0	97,1	11,0	100,0	11,0	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	7,9	7,8	98,8	7,7	98,8	7,7	100,0
26	Klinika za psihijatriju	30,4	30,4	99,9	30,4	100,0	30,4	100,0
27	Klinika za neurologiju	10,0	10,0	100,0	10,0	100,0	10,0	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	14,8	14,7	99,7	14,6	98,9	14,6	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	6,1	6,1	100,2	6,1	99,9	6,1	99,9



FINANSIJSKI PLAN

Izrada finansijskog plana poslovanja podrazumjeva uravnoteženost prihoda i rashoda KCUS-a, što znači da se planirani rashodi trebaju svesti na realno raspoložive prihode, koji omogućavaju nesmetano funkcioniranje KCUS.

Prilikom planiranja finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2024-2026.g. korištene su sljedeće Smjernice:

Prihodi

- Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2024.godinu, a svi ostali prihodi od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) su planirani na nivou ostvarenja 2023.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarni prihodi su planirani na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou ostvarenja za 2023.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd.).

Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,
- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2024.g. (3.239 uposlenika + 174 specijalizanta).
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou procjene ostvarenja 2023.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2024.godinu
- Planiran je porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na 2023.godinu, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihoda od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Svi ostale troškovi su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2023.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2024.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

1. PREGLED PRIHODA

Planirani ukupni prihod za 2024. g. je **KM 319.203.000**, što je 6% više od procjene ostvarenja za 2023. godinu, a što je rezultat najvećim dijelom povećanja prihoda od strane ZZO KS po osnovu povećanja satnice i naknade za materijalne troškove.

OZU-2

PLANIRANI UKUPNI PRIHODI KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.

R. Br.	Prihodi po izvorima	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	279.909.000	288.353.377	308.204.000	308.204.000	308.204.000	103	107	100	100
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja □	172.923.000	170.165.571	191.975.000	191.975.000	191.975.000	98	113	100	100
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	72.842.000	84.198.587	82.115.000	82.115.000	82.115.000	116	98	100	100
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)	21.847.000	23.808.681	23.809.000	23.809.000	23.809.000	109	100	100	100
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	557.000	297.051	-	-	-	53	-		
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	672.000	789.397	790.000	790.000	790.000	117	100	100	100
1.6.	Prihodi iz budžeta	11.068.000	9.094.090	9.515.000	9.515.000	9.515.000	82	105	100	100
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	9.048.000	12.102.839	10.999.000	10.999.000	10.999.000	134	91	100	100
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	2.906.000	3.275.071	3.275.000	3.275.000	3.275.000	113	100	100	100
2.2.	Prihodi iz budžeta□	382.000	397.872	451.000	451.000	451.000	104	113	100	100
2.3.	Humanitarni prihodi □	3.433.000	3.854.624	3.810.000	3.810.000	3.810.000	112	99	100	100
2.4.	Ostali prihodi□	2.327.000	4.575.272	3.463.000	3.463.000	3.463.000	197	76	100	100
3.	Ukupni prihodi po izvorima (1+2)	288.957.000	300.456.216	319.203.000	319.203.000	319.203.000	104	106	100	100
	Sredstava na ime naknade bolovanja preko 42 dana.	614.000	860.632	861.000	861.000	861.000	140	100	100	100

1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

1.1.1. PRIHOD OD DOMICILNOG ZZO KS

Planirani prihodi za 2024. god. od Sarajevskog kantona iznose **191.975.000 KM**, a bazirani su na:

- Finansijskom planu ZZO KS za 2024.godinu u iznosu od 190.004.000 KM
- Svi ostali prihodi od ZZO KS (proteze, mrežice, stapleri, elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, itd) planirani su u iznosu od 1.971.000 KM.

STRUKTURA PLANIRANIH PRIHODA OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

R.Br.	Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Naknada za bruto plaće	110.562.000	108.887.840	122.317.000	122.317.000	122.317.000	98	112	100	100
2	Naknada za topli obrok	7.587.000	7.252.745	8.059.000	8.059.000	8.059.000	96	111	100	100
3	Naknada za prevoz	1.303.000	1.245.566	1.278.000	1.278.000	1.278.000	96	103	100	100
4	Naknada za regres	1.586.000	1.521.572	1.684.000	1.684.000	1.684.000	96	111	100	100
5	Naknada za upravni i nadzorni odbor	-	-	-	-	-				
6	Naknada za materijalne troškove	43.619.000	42.978.910	47.109.000	47.109.000	47.109.000	99	110	100	100
	UKUPNO (1-6)	164.657.000	161.886.632	180.447.000	180.447.000	180.447.000	98	111	100	100
7	Naknada za rad za specijalizante koji su specijalistički staž započeli u prethodnom periodu - nastavak finansiranja	4.000.000	4.100.859	5.506.000	5.506.000	5.506.000	103	134	100	100
8	Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	1.663.000	1.126.652	2.602.000	2.602.000	2.602.000	68	231	100	100
I	UKUPNO (1-8)	170.320.000	167.114.142	188.555.000	188.555.000	188.555.000	98	113	100	100
9	Otpremnine i pomoći	1.434.000	930.337	1.449.000	1.449.000	1.449.000	65	156	100	100
I	UKUPNO (1-9)	171.754.000	168.044.479	190.004.000	190.004.000	190.004.000	98	113	100	100
II	U nastavku iskazati prihode od domicilnog zavoda primljene po svim drugim namjenama	1.169.000	2.121.092	1.971.000	1.971.000	1.971.000	181	93	100	100
10	PRIHOD ZZO KS - ELEKTROSTIMULATORI SRCA	826.000	1.430.138	1.430.000	1.430.000	1.430.000	173	100	100	100
11	PRIHOD ZZO KS REFUNDACIJA TROSKOVA ZAPOSLENIKA ZA SLUCAJ TEŠKE BOLESTI	46.000	144.681	145.000	145.000	145.000	315	100	100	100
12	PRIHOD ZZO KS - EVAR+TEVAR (STENT)	41.000	-	-	-	-				
13	PRIHOD ZZO KS - ORTOPEDSKE PROTEZE	107.000	185.329	185.000	185.000	185.000	173	100	100	100
14	PRIHOD ZZO KS - OČNE PROTEZE, LEĆE I HILONI	91.000	146.895	147.000	147.000	147.000	161	100	100	100
15	PRIHOD ZZO KS - VASKULARNE PROTEZE	17.000	12.983	13.000	13.000	13.000	76	100	100	100
16	PRIHOD ZZO KS-MREŽICA ZA PL.TRB.ZIDA	2.000	2.009	2.000	2.000	2.000		100		
17	PRIHOD ZZO KS-STAPLER OKRUGLI	39.000	49.359	49.000	49.000	49.000	127	99	100	100
18	PRIHOD OD ZZO KS - REGRESNI POSTUPAK	-	149.699	-	-	-		-		
I+II	UKUPNO	172.923.000	170.165.571	191.975.000	191.975.000	191.975.000	98	113	100	100
III	participacija	557.000	297.051	-	-	-	53	-		
I+II+III	UKUPNO	173.480.000	170.462.622	191.975.000	191.975.000	191.975.000	98	113	100	100

1.1.2. PRIHOD OD ZAVODA ZDRAVSTVENO OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBIH

KCUS je planirao prihode po osnovu Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBIH za 2023.godinu. Napominjemo da su klinike planirale veći obim usluga, a što je detaljnije objašnjeno na stranici 34.

Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti planirani su na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBIH.

1.1.3. PRIHODI OSTVARENI OD PRUŽENIH USLUGA OD OSTALIH ZZO

Planirani prihodi za 2024. godinu iznose **23.809.000 KM** i na nivou su procjene ostvarenja 2023.godine.

1.1.4. OSTALI PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Prihodi od RS-a i Distrikta Brčko su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2023.godinu.

Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja su prikazani u sljedećoj tabeli:

Prilog za tačku 1.6. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD BUDŽET OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	10.197.000	8.874.664	9.505.000	9.505.000	9.505.000	87	107	100	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI	93.000	885	1.000	1.000	1.000	1	113	100	100
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI	778.000	8.477	9.000	9.000	9.000	1	106	100	100
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET ZDR	-	210.064	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	11.068.000	9.094.090	9.515.000	9.515.000	9.515.000	82	105	100	100

1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica (prihodi od zakupa, prihod od neosiguranih lica, fizičkih lica stranih državljana, osiguranih fizičkih lica BiH itd.) planirani su na nivou procjene ostvarenja za 2023.godinu.

Prihodi iz budžeta izvanobaveznog osiguranja, prihodi od donacija i ostali prihodi su prikazani u sljedećim tabelama:

Prilog za tačku 2.2. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD -BUDŽET IZVAN OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	352.000	351.788	405.000	405.000	405.000	100	115	100	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET VAN ZDRAVSTVENI	8.000	-	-	-	-				
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET VAN ZDRAVST.	4.000	22.835	23.000	23.000	23.000		101	100	100
PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA -BUDŽET IZVANOB. ZDR. OSIGURANJE	18.000	23.249	23.000	23.000	23.000	129	99	100	100
UKUPNO	382.000	397.872	451.000	451.000	451.000	104	113	100	100

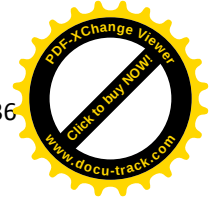
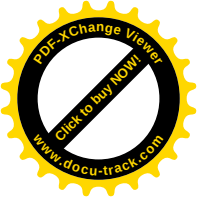
Prilog za tačku 2.3. Donacije

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - DONACIJE	1.799.000	1.748.333	1.748.000	1.748.000	1.748.000	97	100	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-SITAN IMVENTAR	7.000	8.873	9.000	9.000	9.000	127	101	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA	1.520.000	2.094.839	2.053.000	2.053.000	2.053.000	138	98	100	100
PRIH.OD PROJEKT.EDUK.-OSTALO	107.000	-	-	-	-	-			
PRIHOD OD NAM.SRED.PRAVNA LICA-NEBUDŽETSKA SREDSTVA	-	2.579	-	-	-		0	#####	#####
UKUPNO	3.433.000	3.854.624	3.810.000	3.810.000	3.810.000	112	99	100	100

Prilog za tačku 2.4. Ostali prihodi

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRIHOD OD -KONVENCIJE	388.000	595.496	595.000	595.000	595.000	153	100	100	100
PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USL.-OSTALO	59.000	482.789	483.000	483.000	483.000	818	100	100	100
PR.OD PRUZ.USL.ARMIJI I MINIST.SIGURNOS	1.000	-	-	-	-	-			
PRIHOD MATER.ZA UGRADNJU	136.000	115.710	116.000	116.000	116.000	85	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA	187.000	195.385	195.000	195.000	195.000	104	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA-KOMERCIJALNO	170.000	187.485	187.000	187.000	187.000	110	100	100	100
PRIHOD OD GRADJANA	1.000	1.440	1.000	1.000	1.000	144	69	100	100
PRIHOD OD NIRRA	121.000	146.367	146.000	146.000	146.000	121	100	100	100
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	-	198	-	-	-				
OBRACUNATE KAMATE	-	42.196	-	-	-		-		
PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA	14.000	10.536	11.000	11.000	11.000	75	104	100	100
PRIHODI OD NAPLATE STETE	-	1.470	-	-	-		-		
NAPLACENA OTPISANA POTRAZIVANJA	-	69.273	-	-	-		-		
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA TR.ZAP.S.SPO	-	228.229	-	-	-		-		
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA OTPREMINE	-	84.990	-	-	-		-		
OSTALI NAKN.UTVR.PRIHODI-RANIJE G.	-	37.613	-	-	-		-		
NAKN.FAKT.PRIH.ZA ISP.USL.PROS.GOD	-	604.723	-	-	-		-		
PRIH.ZZOKS REFUNDACIJA BOLOVANJA	614.000	860.632	861.000	861.000	861.000	140	100	100	100
PRIH.ZZO OSTALI KANTONI REFUNDACIJA BOL	8.000	1.974	2.000	2.000	2.000	25	101	100	100
OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI	-	42.478	-	-	-		-		
PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET	51.000	51.700	52.000	52.000	52.000	101	101	100	100
PRIHOD OD USLUGA ETICKOG KOMITETA	1.000	200	-	-	-	20	-		
PRIH.OD KLINICKOG ISPITIV.LIJEKOVA	561.000	768.446	768.000	768.000	768.000	137	100	100	100
PRIH.OD EDUKACIJA-KCUS	15.000	23.746	24.000	24.000	24.000	158	101	100	100
PRIH.OD USLUGA TEHNIČKOG SERVISA	-	22.198	22.000	22.000	22.000				
UKUPNO	2.327.000	4.575.272	3.463.000	3.463.000	3.463.000	197	76	100	100

Ostali prihodi su planirani u znatno manjem iznosu od procjene ostvarenja za 2023.godinu, iz razloga što za određene vrste prihoda nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).



2. PREGLED RASHODA

Planirani ukupni rashodi za 2024.g. su **KM 319.203.000**, što je 7% više od procjene ostvarenja za 2023. godinu, a što je najvećim dijelom rezultat povećanja troškova zaposlenih po osnovu povećanja satnice, kao i planiranog povećanje troškova tekućeg i investicionog održavanja i amortizacije, povećanje troškova životnih namirnica, materijala za održavanje, kancelarijskog i materijala za čišćenje i drugih troškova usljed povećanja cijena nabavke istih.

OZU 3
PLANIRANI UKUPNI RASHODI KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.

R.br.	Vrste rashoda	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:	112.879.000	134.076.503	128.115.000	128.115.000	128.115.000	119	96	100	100
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	88.967.000	109.833.100	100.615.000	100.615.000	100.615.000	123	92	100	100
1.1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	59.656.000	70.818.138	70.228.000	70.228.000	70.228.000	119	99	100	100
1.1.2.	Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	8.401.000	11.134.269	8.886.000	8.886.000	8.886.000	133	80	100	100
1.1.3.	Sanitetski i ostali medicinski materijal (dijaliz., mat. za ugr., hirurški i ostali potrošni materijal)	20.910.000	27.880.693	21.501.000	21.501.000	21.501.000	133	77	100	100
	Ukupno lijekovi (od 1.1.1.-1.1.3.)	88.967.000	109.833.100	100.615.000	100.615.000	100.615.000	123	92	100	100
1.2.	Namirnice za ishranu bolesnika	2.880.000	2.382.982	2.920.000	2.920.000	2.920.000	83	123	100	100
1.3.	Materijal za održavanje	950.000	660.709	1.200.000	1.200.000	1.200.000	70	182	100	100
1.4.	Kancelarijski materijal	618.000	481.620	708.000	708.000	708.000	78	147	100	100
1.5.	Materijal za čišćenje	894.000	744.389	938.000	938.000	938.000	83	126	100	100
1.6.	Gorivo i mazivo	65.000	65.441	80.000	80.000	80.000	101	122	100	100
1.7.	Troškovi električne energije	2.561.000	2.558.753	2.574.000	2.574.000	2.574.000	100	101	100	100
1.8.	Troškovi grijanja	2.750.000	3.211.526	2.750.000	2.750.000	2.750.000	117	86	100	100
1.9.	Troškovi vode	1.300.000	1.696.375	1.300.000	1.300.000	1.300.000	130	77	100	100
1.10.	Troškovi PTT usluga	225.000	170.953	277.000	277.000	277.000	76	162	100	100
1.11.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	35.000	31.196	39.000	39.000	39.000	89	125	100	100
1.12.	Troškovi sitnog inventara	1.188.000	1.251.756	1.074.000	1.074.000	1.074.000	105	86	100	100
1.13.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	3.533.000	1.996.008	4.071.000	4.071.000	4.071.000	56	204	100	100
1.14.	Reprezentacija	4.000	3.212	3.000	3.000	3.000	80	93	100	100
1.15.	Ostali troškovi □	6.909.000	8.988.482	9.566.000	9.566.000	9.566.000	130	106	100	100
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga 1.2.-1.15.	23.912.000	24.243.404	27.500.000	27.500.000	27.500.000	101	113	100	100
2.	Amortizacija:	20.784.000	18.207.996	19.500.000	19.500.000	19.500.000	88	107	100	100
2.1.	Amortizacija objekata	3.918.000	3.769.698	4.060.000	4.060.000	4.060.000	96	108	100	100
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	16.866.000	14.438.299	15.440.000	15.440.000	15.440.000	86	107	100	100
3.	Plaće i naknade:	153.294.000	144.386.208	171.388.000	171.388.000	171.388.000	94	119	100	100
3.1.	Bruto plaće (3.1.1.+3.1.2.+3.1.3.)	138.573.000	130.874.936	155.185.000	155.185.000	155.185.000	94	119	100	100
3.1.1.	Neto plaće i naknade	79.835.000	75.174.870	89.223.000	89.223.000	89.223.000	94	119	100	100
3.1.2.	Porezi na plaće i naknade	6.759.000	6.547.881	7.755.000	7.755.000	7.755.000	97	118	100	100
3.1.3.	Doprinosi iz plaća i na plaće	51.979.000	49.152.184	58.207.000	58.207.000	58.207.000	95	118	100	100
3.2.	Naknada za topli obrok	8.599.000	8.032.262	10.023.000	10.023.000	10.023.000	93	125	100	100
3.3.	Naknada za prevoz	2.015.000	1.852.566	1.990.000	1.990.000	1.990.000	92	107	100	100
3.4.	Naknada za regres	2.246.000	1.982.084	2.219.000	2.219.000	2.219.000	88	112	100	100
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	706.000	653.501	939.000	939.000	939.000	93	144	100	100
3.6.	Naknade za rad upravnog odbora	163.000	123.898	163.000	163.000	163.000	76	132	100	100
3.7.	Naknade za rad u kliničkim studijama (projekti)	810.000	660.250	661.000	661.000	661.000	82	100	100	100
3.8.	Naknade za rad komisija na teret KCUS-a	154.000	167.527	168.000	168.000	168.000	109	100	100	100
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	22.000	28.219	28.000	28.000	28.000	128	99	100	100
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	6.000	10.966	12.000	12.000	12.000	183	109	100	100
	Ukupno plaće i naknade	153.294.000	144.386.208	171.388.000	171.388.000	171.388.000	94	119	100	100
4.	Ostali troškovi i rashodi:	2.000.000	2.751.499	200.000	200.000	200.000	138	7	100	100
4.1.	Rashodi od finansiranja	-	147.843	-	-	-	-	-	-	-
4.2.	Ostali rashodi □	2.000.000	2.603.656	200.000	200.000	200.000	130	8	100	100
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	2.000.000	2.751.499	200.000	200.000	200.000	138	7	100	100
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	288.957.000	299.422.207	319.203.000	319.203.000	319.203.000	104	107	100	100
	od toga troškovi po osnovu PDV-a	11.133.000	10.269.422	10.269.000	10.269.000	10.269.000	92	100	100	100

U strukturi ukupno planiranih troškova Kliničkog centra za 2024. god. najveće stavke čine troškovi zaposlenih, lijekova i amortizacije u ukupnom iznosu od 91% dok na ostale troškove (energente, rezervne dijelove, usluge i sl.) otpada cca 9%.

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index 3/2	Index 4/3	Index 5/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lijekovi i ostali medicinski materijal	88.967.000	109.833.100	100.615.000	100.615.000	100.615.000	123	92	100	100
Troškovi zaposlenih (bpl, TO, prevoz i regres)	151.433.000	142.741.848	169.417.000	169.417.000	169.417.000	94	119	100	100
Amortizacija	20.784.000	18.207.996	19.500.000	19.500.000	19.500.000	88	107	100	100
UKUPNO	261.184.000	270.782.944	289.532.000	289.532.000	289.532.000	104	107	100	100

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TEKSTILNI MATERIJAL	22.000	9.343	20.000	20.000	20.000	42	214	100	100
TEHNIČKI GASOVI	18.000	43.419	18.000	18.000	18.000	241	41	100	100
OSTALI MATERIJAL	-	506.027	-	-	-	-	-	-	-
MATERIJAL ZA ZDRAVLJANJE I NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI	3.000	2.113	2.000	2.000	2.000	-	95	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA MEDICINSKU OPREMU	2.800.000	2.168.404	3.089.000	3.089.000	3.089.000	77	142	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA VOZILA	-	3.539	-	-	-	-	-	-	-
REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU	96.000	56.145	110.000	110.000	110.000	58	196	100	100
PRIJEV. USL. CESTOV. ZELJEZNIC. AVIO	2.000	-	7.000	7.000	7.000	-	-	100	100
SPEDITERSKE I CARINSKE USLUGE	-	8.322	8.000	8.000	8.000	-	96	100	100
KOMUNALNE USLUGE	140.000	137.933	140.000	140.000	140.000	99	101	100	100
DEZINFEKCIJA, DEZINSEKCIJA I DERATIZACIJA	53.000	22.096	60.000	60.000	60.000	42	272	100	100
OGLASNI, KONKURSI, MONITORING U PRINTANIM I ELEKTRONSKIM MEDIJIMA	121.000	60.730	80.000	80.000	80.000	50	132	100	100
ZBRINJAVANJE FARMACIJA, HEMIJ. I KABAŠTOG I OSTAL. PROJEKATA	53.000	54.347	60.000	60.000	60.000	103	110	100	100
STAMPAR. FOTOGRAF. USL. I USL. FOTOKOPIRANJA	12.000	51.951	14.000	14.000	14.000	433	27	100	100
ZDRAVSTVENE USLUGE	557.000	2.978.540	3.003.000	3.003.000	3.003.000	535	101	100	100
TROŠKOVI PRETPLATE ZA TV	-	15	-	-	-	-	-	-	-
USLUGE KONTROLE KVALITETA I ATESTIRANJA	-	1.229	1.000	1.000	1.000	-	81	100	100
HOTELSKOPOSREDOVANJE (OSIM REPREZENTACIJE)	2.000	-	6.000	6.000	6.000	-	-	100	100
STRUČNA LIT., CASOPISI, EL. MEDIJI	123.000	102.405	111.000	111.000	111.000	83	108	100	100
POGREB. USL. MRTVORODJ. I BIOLOŠ. OTPAD	53.000	21.584	47.000	47.000	47.000	41	218	100	100
OST. NESPOMENUTE USLUGE	32.000	15.512	16.000	16.000	16.000	48	103	100	100
OTPREMNINE	1.072.000	712.870	1.112.000	1.112.000	1.112.000	66	156	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA	402.000	375.877	450.000	450.000	450.000	94	120	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA - OSTALO	4.000	3.123	3.000	3.000	3.000	78	96	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA - UGOVORI	2.000	1.641	2.000	2.000	2.000	82	122	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UGOVORI	19.000	17.987	18.000	18.000	18.000	95	100	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UPRAVNI I NADZORNI O	11.000	8.604	11.000	11.000	11.000	78	128	100	100
DOPRINOSI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA - UGOVORI	13.000	11.992	12.000	12.000	12.000	92	100	100	100
DOPRINOSI ZDRAVST. OSIG. - UPRAVNI I NADZORNI O	8.000	5.736	8.000	8.000	8.000	72	139	100	100
DOPRINOSI IZ NAKNADA	317.000	249.351	249.000	249.000	249.000	79	100	100	100
DOPRINOSI NA NAKNADE	107.000	84.462	84.000	84.000	84.000	79	99	100	100
POREZI KOJI NE ZAVISI OD FIN. REZ.	587.000	534.545	612.000	612.000	612.000	91	114	100	100
TROŠKOVI REGISTRACIJE I TEH. PREGLEDA	9.000	5.528	11.000	11.000	11.000	61	199	100	100
TR. PROJEKATA ZDRAVST. ISTRAŽIVANJA	7.000	-	-	-	-	-	-	-	-
SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI	167.000	103.407	103.000	103.000	103.000	62	100	100	100
OSTALI TROŠKOVI	1.000	193	-	-	-	19	-	-	-
USLUGE VIJESTACENJA	1.000	-	1.000	1.000	1.000	-	-	100	100
USLUGE REVIZIJE	12.000	4.095	16.000	16.000	16.000	34	391	100	100
ADVOKATSKOPOSREDOVANJE I NOTARSKOPOSREDOVANJE	71.000	21.073	71.000	71.000	71.000	30	337	100	100
ZAKUPNINA OPREME	12.000	11.092	11.000	11.000	11.000	92	99	100	100
REZ. ZA TR. PO SUD. SPOR. PROTIV KCUS	-	498.995	-	-	-	-	-	-	-
REZ. ZA TR. OTPREMNINA KOD ODLASKA U PENZ.	-	94.258	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	6.909.000	8.988.482	9.566.000	9.566.000	9.566.000	130	106	100	100

4.2 Ostali rashodi

Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
KAZNE ZA PRIVREDNE PREST.I PREKRSAJ	-	1.680	-	-	-				
OTPIS I ISPRAVKA POTRAZIVANJA	2.000.000	2.200.000	200.000	200.000	200.000	110	9	100	100
NAKN.UTVRDJ.RASHODI IZ PREDHODNE GOD	-	401.973	-	-	-				
NAKNADNO UTVRĐJEN RASHOD IZ. TEKUCE GOD.	-	3	-	-	-				
OSTALI RASHODI	2.000.000	2.603.656	200.000	200.000	200.000	130	8	100	100

U 2024.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

2.1.1. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA

Troškovi u skupini materijala, energije i usluga su planirani u skladu sa dostavljenim planovima sektora naručioca. Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala (1.1.1.-1.1.3) planirani su na osnovu Plana Kliničke apoteke.

Troškovi materijala, energije i usluga (1.2-1.15) su najvećim dijelom planirani na osnovu Plana Sektora Zajedničkih službi i Tehničkog sektora. Napominjemo da se troškovi održavanja medicinske opreme posmatraju zajedno kroz troškove usluga održavanja medicinske opreme i troškove rezervnih dijelova za medicinsku opremu.

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.
- IZ SREDSTAVA KCUS-a (KOMERCIJALNO)

Konto	Grupe materijala	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	13.002.000	13.998.167	13.402.000	13.402.000	13.402.000	108	96	100	100
5110100	CITOSTATICI	84.000	42.938	50.000	50.000	50.000	51	116	100	100
5110400	NARKOTICI	140.000	81.581	81.000	81.000	81.000	58	99	100	100
5110500	HEMIKALIJE	120.000	178.749	145.000	145.000	145.000	149	81	100	100
5110600	RTG FILMOVI	25.000	28.064	-	-	-	112	-		
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	250.000	462.108	350.000	350.000	350.000	185	76	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	6.655.000	10.170.171	8.100.000	8.100.000	8.100.000	153	80	100	100
5111280	PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE		3.902		-	-		-		
5110200	DIJALIZATORI	190.000	260.662	190.000	190.000	190.000	137	73	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	1.100.000	1.853.542	1.100.000	1.100.000	1.100.000	169	59	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	3.931.000	6.732.104	3.932.000	3.932.000	3.932.000	171	58	100	100
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	10.998.000	14.421.999	12.145.000	12.145.000	12.145.000	131	84	100	100
5111900	OSTALA MEDICINSKA POMAGALA		102.726		-	-		-		
5140000	SITAN INVENTAR	800.000	879.718	800.000	800.000	800.000	110	91	100	100
	UKUPNO	37.295.000	49.216.432	40.295.000	40.295.000	40.295.000	132	82	100	100

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.
- IZ HUMANITARNIH SREDSTAVA

Konto	Grupe materijala	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	305.000	1.230.054	1.230.000	1.230.000	1.230.000	403	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	427.000	415.201	415.000	415.000	415.000	97	100	100	100
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	16.000	-	-	-	-	-			
5111200	DIJAGNOSTIKA	1.329.000	291.276	291.000	291.000	291.000	22	100	100	100
5111280	PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE	6.000	-	-	-	-	-			
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	-	47.498	48.000	48.000	48.000		101	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	26.000	2.359	2.000	2.000	2.000	9	85	100	100
5111100	POTROSNI MATERIJAL	192.000	98.685	99.000	99.000	99.000	51	100	100	100
5140000	SITAN INVENTAR	52.000	5.047	5.000	5.000	5.000	10	99	100	100
	UKUPNO	2.353.000	2.090.119	2.090.000	2.090.000	2.090.000	89	100	100	100

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.
- IZ SREDSTAVA ZZOR FBIH

Konto	Grupe materijala	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	15.335.000	18.786.144	18.786.000	18.786.000	18.786.000	123	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	30.363.000	36.264.053	36.264.000	36.264.000	36.264.000	119	100	100	100
5110200	DIJALIZATORI	2.176.000	2.129.525	2.130.000	2.130.000	2.130.000	98	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	47.000	45.244	45.000	45.000	45.000	96	99	100	100
5111100	POTROSNI MATERIJAL	1.600.000	1.575.651	1.576.000	1.576.000	1.576.000	98	100	100	100
	UKUPNO	49.521.000	58.800.618	58.801.000	58.801.000	58.801.000	119	100	100	100

2.1.2. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

Planirani troškovi amortizacije u 2024.godinu iznose 19.500.000 KM i planirani su sa 7% povećanja u odnosu na procjenu ostvarenja 2023.godine, kao rezultat uvećanja troškove amortizacije nabavke nove opreme iz namjenskih sredstava –budžeta Institucija BiH, FBIH, Kantona Sarajevo, kao i vlastitih sredstava.

2.1.3. TROŠKOVI BRUTO PLATA

Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2024.g. (3.239 uposlenika + 174 specijalizanta), vodeći računa o primjeni Zakona o radu, Kolektivnih ugovora čija primjena je stupila na snagu 1.4.2022.godine. i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima zaposlenika KCUS.

3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA KCUS-a ZA PERIOD 2024-2026.g.

Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ukupan prihod	288.957.000	300.456.216	319.203.000	319.203.000	319.203.000	104	106	100	100
Ukupan rashod	288.957.000	299.422.207	319.203.000	319.203.000	319.203.000	104	107	100	100
Višak prihoda nad rashodima (dobit)	-	1.034.009	-	-	-				
Višak rashoda nad prihodima (gubitak)									

4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2024.godinu

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2023	Stanje kadra na dan 31.12.2023	sistematizovani broj uposlenika	Plan 2024	Procjena 2025	Procjena 2026	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Zdravstveni radnici i saradnici:								
1	Doktori medicine	155	135	188	187	187	187	143
2	Doktori medicine-specijalisti	532	494	596	564	564	564	117
3	Doktori stomatologije	1	3	1	3	3	3	300
4	Doktori stomatologije-specijalisti	5	6	8	6	6	6	120
5	Farmaceuti	13	8	12	10	10	10	91
6	Farmaceuti specijalisti	18	19	12	19	19	19	119
7	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	2	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	207	216	219	218	218	218	107
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	125	119	165	119	119	119	98
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.320	1.242	1.693	1.319	1.319	1.319	104
12	Ostali zdravstveni radnici	34	31	47	34	34	34	106
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.412	2.275	2.943	2.481	2.481	2.481	109
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:								
1	Visoka stručna sprema	114	105	148	118	118	118	118
2	Viša stručna sprema	8	6	5	6	6	6	50
3	Srednja stručna sprema	238	205	276	234	234	234	108
4	Visokokvalifikovani	75	68	100	73	73	73	122
5	Kvalifikovani	181	158	205	183	183	183	108
6	Ostali radnici	428	377	529	432	432	432	110
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.044	919	1.263	1.046	1.046	1.046	110
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.456	3.194	4.206	3.527	3.527	3.527	109

5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI

Klinike koje su planirale povećanje kapaciteta u odnosu na 2023.godinu:

- **Klinika za dječiju hirurgiju** u 2024.godini planira povećanje na dvije ambulante iz razloga što je neophodno razdvajanje hitnih i elektivnih (redovno naručenih), kako bi pacijenti izbjegli predugo čekanje na pregled, a isto je uslovljeno postojanjem samo jedne ambulante.
- **Klinika za torakalnu hirurgiju** planira povećanje kapaciteta u 2024.godini

U narednoj godini planirano je povećanje kapaciteta u odnosu na stanje koje je trenutno, te se klinika pismenim putem obratila nadležnima za usvajanje nove sistematizacije i otvaranje novog odjela kako stoji dole navedeno.

Na Klinici za Torakalnu hirurgiju neophodno je formiranje jednog „novog“ odjeljenja-Ambulantno polikliničkog odjela sa konsultativno specijalističkim ambulantama i dnevnom bolnicom. Pomenuti odjel kao takav je formalno-pravno uspostavljen u ranijem periodu i egzistirao i u sistematizaciji do 2016. godine, kada je formalno ukinut. U stvarnosti (defakto) taj odjel funkcionira i sad ali jako teško i sa mnogo problema.

U Kabinetu- vanjska ambulanta u DIP-u koja je predviđena za obavljanje svih ambulantnih pregleda, konzilijarnih pregleda, prijema u redovnom programu, kontrolnih pregleda i ambulantne hirurške operacije (torakocenteze, torakalne drenaže) ne može podnijeti gore navedeno zbog velikog broja navedenih procedura.

Na Klinici postoji operaciona sala sa pomoćnom prostorijom koja bi bila adekvatna za smještanje i opservaciju i monitoring pacijenata po završenoj ambulantnoj operaciji. Broj kreveta 2 (dva), a po potrebi i više.

Ponovno uvrštavanje ovog funkcionalnog dijela Klinike u sistematizaciju kao zasebnog odjela potrebno je iz više razloga. Najvažniji razlog jeste kadrovsko jačanje, jer se time osigurava neophodan process rada, stvaranja i kadrovske pretpostavke za stalno jačanje i podizanje na viši nivo kvaliteta usluga kao i proširenje spektra usluga.

Kao argument dovoljna je sljedeća statistika: U 2022.godini broj pregleda u ambulantno polikliničkom odjelu bio je 3825, broj ambulantnih operacija 1184. U periodu januar- novembar 2023.godine već imamo 1.070 ambulantnih operacija, što predstavlja značajnu tendenciju rasta.

Budući da planiramo, a neminovno je povećanje broja usluga iz domena tzv.dnevne hirurgije to sa ovim načinom rada i dosadašnjom organizacijom neće biti moguće. Stoga smatramo bitnim i ključnim usvajanje prijedloga ove sistematizacije kako bi se povećao broj BO dana, kapacitet popunjenosti klinike, kadrovski ojačao, učvrstio i unaprijedio ovaj segment rada, ali i cijele klinike što predstavlja znatan napredak u budućem razvoju klinike.

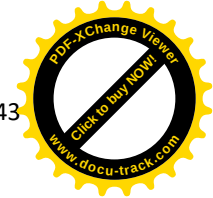
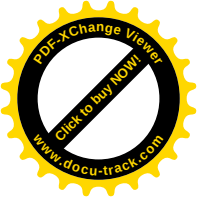
- **Klinika za hematologiju** u 2024.godini planira formiranje sljedećih ambulanti:

1. Ambulanta za mijeloproliferativne neoplazme i akutne leukemije

Obrazloženje: Pacijenti sa akutnom leukemijom (AML i ALL) i CML (hronična mijeloična leukemija) kao i MPN u akceleriranim fazama bolesti i u transformaciji se pažljivo prate putem Ambulante. Za bolju dijagnozu i stratifikaciju rizika, kao i za vođenje i praćenje odgovora za terapiju, obezbijeđeni su visoko sofisticirani testovi, kao što su analize protočne citometrije, citogenetika i molekularni (DNK) testovi

2. Ambulanta za pacijente liječene transplantacijom matičnih ćelija hematopoeze

Obrazloženje: Praćenje transplantiranih pacijenata u cilju terapije ranih i kasnih komplikacija u posttransplantacijskom periodu autologne transplantacije pacijenata rađenih u KCUS i alogenične transplantacije pacijenata rađenih u inostranstvu.



3. Ambulanta za hemostazu i trombozu (Ambulanta za hemofiliju)

Obrazloženje: U cilju potpunog zbrinjavanja i praćenja pacijenata od hemofilije iz cijele Federacije BiH. Provođenje farmakokinetičkih studija, individualiziranje profilaktičkog liječenja, genetička savjetovanja, koordinacija multidisciplinarnog pristupa pacijentu. Odabir pacijenata za operativne zahvate (vađenje zuba, operacija koljena)

- **Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju** – planira povećanje broja ambulanti, kabineta i uvođenja savjetovališta u 2024. i 2025. godini u odnosu na stanje na dan 31.10.2023. godine i to:

Pored postojeće dvije ambulante, planirano je uvođenje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda i Ambulante za liječenje SCHROTH metodom za deformitete kičme, zbog uvećane potražnje za ovim tipom liječenja.

Sportske povrede zauzimaju visoko mjesto u redoslijedu učestalosti povreda u savremenom svijetu. U cilju smanjivanja učestalosti, od velikog je značaja kako preventivne tako i postupak neposredno nakon povrijeđivanja.

Rehabilitacija ovakvih povreda je specifična i zasnovana na primjeni kineziterapijskih vježbi, funkcionalnog treninga, hidroterapije, mehanoterapije (manuelna masaža, limfna drenaža, reflesna masaža), elektroterapije, koje izvode za to specijalizovani terapeuti pod nadzorom ljekara specijaliste, sa ciljem potpunog oporavka i vraćanja u aktivni sportski život.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve što je potrebno za uspostavljanje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda.

Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup.

Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost.

Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i sprječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.

Schroth terapeuti i ljekari imaju specifično znanje o radiološkoj i kliničkoj procjeni patoloških mehanizama skolioze u pogledu posturalnih aspekata, implementaciji specifičnih vježbi, specifičnim mobilizacijama i neophodno poznavanje aplikacije midera.

Metod se primjenjuje u posebno pripremljenoj prostoriji uz odgovarajuća pomagala za pozicioniranje pacijenata.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve potrebno. Dva fizioterapeuta su obučena za izvršavanje ovog metoda, a tokom 2024. godine, za Schroth metod, educirati će se i dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i još dva fizioterapeuta.

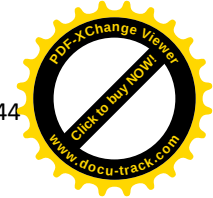
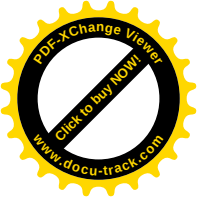
U toku 2024. godine planirano je uspostavljanje Kabineta za limfedem, pored postojećeg Kabineta za EMNG.

Limfedem je otok ekstremiteta zbog limfatičke hipoplazije (primarne) ili opstrukcije ili razaranja limfinih žila (sekundarni). Dijagnoza se postavlja fizikalnim pregledom.

Limfna drenaža je složena fizioterapeutska masaža koja koristi vrlo lagani pritisak i duge, ježne, ritmičke poteze za povećanje protoka limfe i smanjenje količine toksina u tijelu. Može imati blagotvoran učinak na opće zdravlje.

Također, tokom 2024. godine planirana je edukacija za dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dvoje fizioterapeuta.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju planira u 2024. godini da osnuje i dva savjetovališta, a to su Savjetovalište za reumatološke bolesnike i Savjetovalište za osteoporozu. Za oba savjetovališta Klinika ima sve što je potrebno da uspješno oba savjetovališta funkcioniraju.



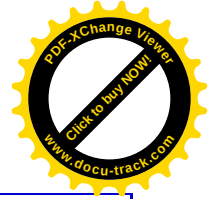
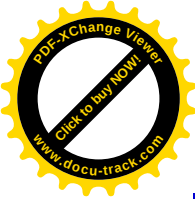
Obzirom da je kroz dvije godine planiran odlazak ljekara specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, a subspecijaliste reumatologije, za 2024. godinu su planirane dvije subspecijalizacije iz reumatologije.

Za 2025. godinu je planirano uvođenje novog Kabineta za neurorehabilitaciju. Klinika ima u planu da educira dva fizioterapeuta za provođenje neurorehabilitacijske terapije tokom 2024. godine, te će biti potrebno da se izvrši nabavka opreme za provođenje te vrste terapije.

Smatramo da je oprema za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

- **Klinika za onkologiju** – planira povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 31.10.2023. godine zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou te otvaranja savjetovališta za nutricionizam za onkološke pacijente.
- **Klinika za psihijatriju** - planirano je otvaranje još dvije ambulante, dva kabineta i tri savjetovališta jer prema trenutnoj organizacionoj strukturi raspolaže sa dvije ambulante: prijemna u kojoj se obavljaju svi hitni prijemi i ambulantni pregledi, kao i ambulanta odjeljenja za Dječiju i adolescentnu psihijatriju. Sve usluge su tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. Obzirom na visokodiferencirane usluge za osobe sa psihičkim premećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta neophodno je organizovati rad još dvije konsultativno-specijalističke ambulante. U okviru navedenih će se sprovesti tretman i katamnestičko praćenje sa jasnom diferencijacijom vrste mentalnog oboljenja. Dijagnostičke metode kao što su elektroencefalografija (EEG) i planirana transkranijalna magnetna stimulacija (TMS) zahtijevaju formiranje dva kabineta u kojima bi se vršile navedene procedure. Također, prevencija i rana intervencija razvoja psihičkih poremećaja stvara potrebu za kreiranje savjetovališta kako za adultnu, tako i dječiju i adolescentnu populaciju.

U nastavku je dat pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti:



Pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko - konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti																																					OZU 11
r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj ambulanti							Broj kabineta							Broj savjetovališta							Broj laboratorija						Broj pruženih usluga								
		Stanje na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Stanje na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Stanje na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Stanje na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	
		31.12.2023	2024	(5/4)	2025	(7/5)	2026	(9/7)	31.12.2023	2024	(11/10)	2025	(13/11)	2026	(15/13)	31.12.2023	2024	(18/16)	2025	(20/18)	2026	(22/20)	31.12.2023	2024	(25/24)	2025	(27/25)	2026	(29/27)	I-XII/2023	2024	(32/31)	2025	(34/32)	2026	(36/34)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	
I	Kliničko-specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:																																				
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	9.936	10.153	102	10.253	101	10.352	101	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	170.967	172.677	101	172.677	100	172.677	100	
3	Klinika za urologiju	1	1	100	1	100	1	100	4	4	100	4	100	4	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	42.667	42.667	100	42.667	100	42.667	100	
4	Klinika za dječju hirurgiju	1	2	200	2	100	2	100	1	1	100	1	100	1	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	16.563	16.730	101	16.730	100	16.730	100	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	2	200	2	100	2	100	0	1	-	1	100	1	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	32.931	32.931	100	32.931	100	32.931	100	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	203.924	214.121	105	214.121	100	214.121	100	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	5	100	5	100	5	100	1	1	100	1	100	1	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	64.946	66.865	103	66.865	100	66.865	100	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	28.861	28.861	100	28.861	100	28.861	100	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	5	5	100	5	100	5	100	5	5	100	5	100	5	100	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	34.809	36.527	105	36.537	99	36.337	100	
10	Klinika za očne bolesti	3	3	100	3	100	3	100	13	13	100	13	100	13	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	400.772	400.772	100	400.772	100	400.772	100	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	4	4	100	4	100	4	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	57.769	63.549	110	69.903	110	76.896	110	
12	Klinika urgentne medicine	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	98.011	98.011	100	98.011	100	98.011	100	
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	2	2	100	2	100	2	100	6	6	100	6	100	6	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	29.796	29.796	100	29.796	100	29.796	100	
14	Klinika za nefrologiju	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	34.924	34.952	100	34.952	100	34.952	100	
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	2	2	100	2	100	2		3	3	100	3	100	3	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	38.409	32.646	85	32.646	100	32.646	100	
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	7	7	100	7	100	7	100	5	5	100	5	100	5	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	140.560	140.560	100	134.939	96	134.939	100	
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	3	100	3	100	3	100	8	8	100	8	100	8	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	104.130	104.380	100	104.380	100	104.380	100	
18	Klinika za infektivne bolesti	1	1	100	1	100	1	100	3	3	100	3	100	3	100	9	9	100	9	100	9	100	0	0	-	0	-	0	-	139.481	139.481	100	139.481	100	139.481	100	
19	Klinika za hematologiju	3	6	200	6	100	6	100	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	31.333	33.363	106	33.363	100	33.363	100	
20	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	5	5	100	5	100	5	100	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	3	3	100	3	100	3	100	78.004	78.004	100	78.004	100	78.004	100	
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2	4	200	4	100	4	100	1	2	200	3	150	3	100	0	2	-	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	319.587	325.978	102	325.978	100	325.978	100	
22	Klinika za onkologiju	18	19	106	20	105	22	110	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	212.052	227.729	107	238.332	105	248.934	104	
23	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	55.513	55.622	100	55.622	100	55.622	100	
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2	2	100	2	100	2	100	7	7	100	7	100	7	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	48.534	48.534	100	48.534	100	48.534	100	
25	Pedijatrijska klinika 1	1	1	100	1	100	1	100	7	7	100	7	100	7	100	5	5	100	5	100	5	100	1	1	100	1	100	1	100	245.520	251.298	102	251.298	100	251.298	100	
26	Pedijatrijska klinika 2	0	0	-	0	-	0	-	8	8	100	8	100	8	100	8	8	100	8	100	8	100	0	0	-	0	-	0	-	138.426	141.271	102	141.271	100	141.271	100	
26	Klinika za psihijatriju	2	4	200	4	100	4	100	0	2	-	2	100	2	100	0	3	-	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	45.405	46.714	103	46.714	100	46.714	100	
27	Klinika za neurologiju	3	3	100	3	100	3	100	4	4	100	4	100	4	100	9	9	100	9	100	9	100	1	1	100	1	100	1	100	35.789	36.438	102	36.539	100	37.434	102	
	Ukupno kliničko-konsultativna zdravstvena zaštita	84	94	112	95	101	97	102	78	82	105	83	101	83	100	48	53	110	53	100	53	100	5	5	100	5	100	5	100	2.859.619	2.910.630	102	2.921.977	100	2.940.566	101	
II	Klinička dijagnostika:																																				
1	Klinika za radiologiju	0	0	-	0	-	0	-	30	30	100	30	100	30	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102	
2	Klinička biohemija sa imunologijom	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	13	13	100	13	100	13	100	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103	
3	Klinička mikrobiologija	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	13	13	100	13	100	13	100	200.908	208.322	104	208.322	100	208.322	100	
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	8	8	100	8	100	8	100	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100	
5	Klinička apoteka - Klinička farmakologija	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	9.968	10.200	102	10.172	100	10.162	100	
	Ukupno djelatnosti kliničke dijagnostike	5	5	100	5	100	5	100	30	30	100	30	100	30	100	1	1	100	1	100	1	100	34	34	100	34	100	34	100	5.187.843	5.345.054	103	5.487.552	103	5.630.070	103	

6. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj bolničkih postelja							Broj bolničko opskrbnih dana							Broj ispisanih bolesnika						
		Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index
		I-XII/2023	2024	(5/4)	2025	(7/5)	2026	(9/7)	I-XII/2023	2024	(11/10)	2025	(13/11)	2026	(15/13)	I-XII/2023	2024	(18/16)	2025	(20/18)	2026	(22/20)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
I	Kliničko-stacionarna djelatnost na kliničkim centrima:																					
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100	7.628	7.781	102	7.857	101	7.933	101	1.208	1.232	102	1.244	101	1.256	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100	14.367	14.510	101	14.510	100	14.510	100	2.362	2.386	101	2.386	100	2.386	100
3	Klinika za urologiju	53	53	100	53	100	53	100	10.803	10.803	100	10.803	100	10.803	100	2.275	2.275	100	2.275	100	2.275	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100	2.831	2.859	101	2.859	100	2.859	100	838	846	101	846	100	846	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100	4.962	4.962	100	4.962	100	4.962	100	569	569	100	569	100	569	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100	4.439	4.661	105	4.661	100	4.661	100	498	498	100	498	100	498	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100	18.287	18.835	103	18.835	100	18.835	100	2.055	2.117	103	2.117	100	2.117	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100	5.239	5.239	100	5.239	100	5.239	100	1.717	1.717	100	1.717	100	1.717	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100	5.415	5.686	105	5.686	100	5.686	100	959	1.007	105	1.007	100	1.007	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100	3.840	3.840	100	3.840	100	3.840	100	1.420	1.420	100	1.420	100	1.420	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100	5.779	6.357	110	6.993	110	7.693	110	877	965	110	1.062	110	1.168	110
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100	6.076	6.076	100	6.076	100	6.076	100	1.188	1.188	100	1.188	100	1.188	100
14	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100	7.324	7.324	100	7.324	100	7.324	100	820	820	100	820	100	820	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100	17.507	17.857	102	17.857	100	17.857	100	3.190	3.254	102	3.254	100	3.254	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100	27.995	27.995	100	26.875	96	26.875	100	4.251	4.251	100	4.081	96	4.081	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
18	Klinika za infektivne bolesti	147	47	32	47	100	47	100	8.339	8.339	100	8.339	100	8.339	100	717	717	100	717	100	717	100
19	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100	11.413	10.271	90	10.271	100	10.271	100	2.751	2.751	100	2.751	100	2.751	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	30	30	100	30	100	30	100	3.944	3.944	100	3.944	100	3.944	100	790	790	100	790	100	790	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100	6.628	6.761	102	6.761	100	6.761	100	314	320	102	320	100	320	100
22	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100	13.647	15.387	113	16.070	104	16.752	104	3.405	3.575	105	3.746	105	3.916	105
23	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100	15.941	15.941	100	15.941	100	15.941	100	4.714	4.714	100	4.714	100	4.714	100
25	Pedijatrijska klinika 1	47	47	100	47	100	47	100	5.615	5.615	100	5.896	105	5.896	100	1.898	1.898	100	1.993	105	1.993	100
27	Pedijatrijska klinika 2	113	113	100	113	100	113	100	31.509	32.139	102	32.139	100	32.139	100	2.782	2.921	105	2.921	100	2.921	100
28	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100	17.221	17.910	104	17.910	100	17.910	100	567	590	104	590	100	590	100
29	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100	18.311	19.227	105	20.142	105	20.142	100	1.838	1.930	105	2.022	105	2.022	100
	Ukupno stacionarna djelatnost na klinikama	1.521	1.421	93	1.421	100	1.421	100	276.199	281.458	102	282.929	101	284.387	101	45.142	45.890	102	46.187	101	46.475	101

7. BRUTO PLATE I NAKNADE

BRUTO PLAĆE

OZU-13

R. br.	Opis	Plan 2023.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Neto plaće i naknade plaća	79.835.000	75.174.870	89.223.000	89.223.000	89.223.000	94	119	100	100
	Neto plaća	60.828.000	56.616.916	67.247.000	67.247.000	67.247.000	93	119	100	100
	Naknada neto plaća	19.007.000	18.557.954	21.976.000	21.976.000	21.976.000	98	118	100	100
II	Doprinosi iz plaća i na plaće	51.979.000	49.152.184	58.207.000	58.207.000	58.207.000	95	118	100	100
	Doprinosi iz plaća i naknade	38.827.000	36.716.085	43.480.000	43.480.000	43.480.000	95	118	100	100
	Doprinosi na plaće i naknade	13.152.000	12.436.099	14.727.000	14.727.000	14.727.000	95	118	100	100
III	Porezi na plaće	6.759.000	6.547.881	7.755.000	7.755.000	7.755.000	97	118	100	100
IV	BRUTO PLAĆE (I+II+III)	138.573.000	130.874.936	155.185.000	155.185.000	155.185.000	94	119	100	100

KAPITALNI PROJEKTI

Realizacija kandidovanih projekata provodit će se srazmjerno obezbjeđenim sredstvima, a po obavještenju od strane Ministarstva zdravstva.

Kapitalna ulaganja predstavljaju ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, a realizuju se kroz PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE i/ili RESTRUKTURIRANJA, RAZVOJNE PROGRAME kandidovane kroz budžetske zahtjeve (IP projekte-obrasce), VLASTITA SREDSTVA a sve po odlukama UO KCUS-a, koje će biti sastavni dio Plana javnih nabavki – Plan investicija.

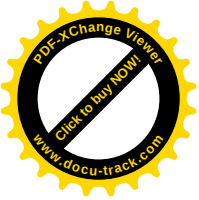
Planirana ulaganja u prostore

U kontekstu poboljšanja pružanja zdravstvenih usluga i poboljšanja medicinskih pokazatelja u budućnosti cilj KCUS-a je da okonča izgradnju i opremanje CMB-a u koji bi se smjestile Klinike koje su trenutno dislocirane od ostalih prostornih kapaciteta (op.sala) i koje trenutno svoju djelatnost obavljaju u starim i dostrajalim prostorima. Na taj način bi se povećala efikasnost u pružanju zdravstvene usluge, dostupnost na jednom mjestu, povezanost sa ostalim organizacionim dijelovima KCUS-a a prostor bi bio po svjetskim standardima.

Shodno usvojenom i odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja od strane Vlade FBiH, KCUS planira Nastavak gradnje CMB-a. Izgradnjom stacionarnih klinika CMB-a, planirane su uštede na održavanju, obzirom da se najveći broj klinika smješta u jedinstven objekat. Najveći broj klinika premješta se iz starog i neuslovnog objekta "Stara hirugija" koji je izgrađen za vrijeme austrougarskog perioda oko 1900.godine. Vanjska stolarija je u veoma lošem stanju, tako da su gubici energije veliki. Za taj objekat je urađen energetska audit, ali se odustalo od implementacije projekta zbog neisplativosti investicije.

Prilikom korištenja postojećih prostornih kapaciteta klinika planiranih za smještaj u CMB-u uveliko će se smanjiti troškovi prevoza te intrahospitalnih infekcija koje se javljaju zbog razrušenosti i raštrkanosti smještajnih i uopšte prostornih kapaciteta klinika.

Izgradnja preostalih prostora u sklopu CMB-a obzirom na utjecaje je od visokog značaja ne samo mikroregionalno već i makroregionalno. Potrebno je istaći da će se izgradnjom adekvatnih prostora za klinike te uz nabavku visokokvalitetne opreme podići uopšte nivo pružanja tercijarnih usluga, što predstavlja i mogućnosti za razvoj zdravstvenog turizma kao i smanjenja aktuelnih troškova kod pacijenata koji bi se potencijalno liječili u inostranstvu.



Također, KCUS ima potrebu za povremenim rekonstrukcijama postojećih prostora u cilju promjene ili prilagođavanja postojećih prostora.

Za Program javnih investicija MZ FBiH za period 2024-2026.godina, KCUS je kandidovao dovršetak izgradnje kompletnog CMB-a u iznosu od cca 66 mil. KM.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi specifikacija kandidovanih projekata prema MZ FBiH i MZ KS za period 2024-2026.godina, kao i kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2023.g. čija realizacija će biti u 2024.godini.

Kada je riječ o kapitalnim ulaganjima u opremu, a i u građevine, istom će se pristupiti po odlukama UO KCUS-a, revidiranom MASTER planu KCUS-a, MASTER planu CMB-a, utvrđenim prioritetima i obezbjeđenju finansijskih sredstava (kreditnih i vlastitih).

PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2024 - 2026 GODINA IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

Budžetom Kantona za 2024.godinu (objavljen u Sl.novinama KS 55/23 od 30.12.2023.g.) predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja u KCUS – Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM.

R. br.	Opis	Budžet KS za 2024.g.
	KAPITALNI TRANSFERI	
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
	UKUPNO (KM)	1.724.000

VLADA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

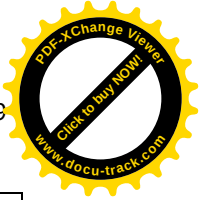
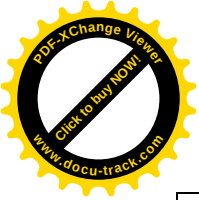
PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA U FBiH

Parlament FBiH je na sjednici održanoj 29.03.2022.godine usvojio Zakon o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, a Dom naroda na sjednici održanoj 12.04.2022.godine.

Vlada FBiH je na sjednici održanoj 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS. Vlada FBiH će za implementaciju Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja izdvojiti KCUS-u iznos od 30 mil. KM. Dinamika isplate sredstava određuje se u skladu s Programom finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i raspoloživim sredstvima u Budžetu, a najduže u naredne 3 godine od dana stupanja na snagu ovog zakona i propisa donesenih na osnovu ovog zakona. KCUS je u 2024.godini planirao ulaganje navedenih sredstava za radove na etažama 11; 12 i 07 u CMB-u u iznosu od 24 mil.KM (bez PDV-a).

PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2024-2026 GODINA PO ODLUKAMA UPRAVNOG ODBORA KCUS-a

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a za 2024.godinu i prethodnom obezbjeđenju finansijskih sredstava.



DOKUMENTACIONA OSNOVA

IP projekti kandidovani prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2024-2026.g.

Pregled IP projekata prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija 2024-2026. g.

Program javnih investicija Federacije BiH za period 2024. – 2026. godina (minimalna vrijednost projekta 1.000.000KM):

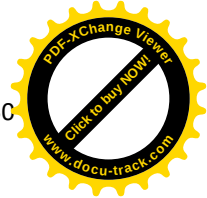
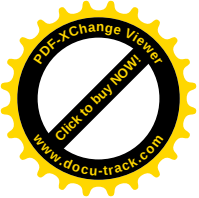
1. Izgradnja etaže 10 CMB-a; vrijednost projekta 9.800.000 KM
2. Izgradnja etaže 09 CMB-a; vrijednost projekta 9.800.000 KM
3. Izgradnja etaže 08 CMB-a; vrijednost projekta 9.800.000 KM
4. Izgradnja dijela etaže 05 CMB-a; vrijednost projekta 4.400.000 KM
5. Izgradnja dijela etaže 04, 05 i 07 CMB-a; vrijednost projekta 12.700.000 KM
6. Projekat energetske efikasnosti (utopljanje) –objekat K001 – Stara hirurgija; vrijednost projekta 1.000.000 KM
7. Unutrašnji radovi na Klinici za Psihijatriju; vrijednost projekta 3.352.640 KM
8. Znavljanje medicinske opreme za potrebe KCUS-a; vrijednost projekta 2.600.000 KM

Program javnih investicija Kantona Sarajevo za period 2024. – 2026. godina (minimalna vrijednost projekta 500.000KM):

1. Sanacija vodovodne mreže –lokalitet Koševo; vrijednost projekta 1.000.000 KM
2. Nabavka medicinske opreme; vrijednost projekta 6.768.129,00 KM
3. Rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centar za upravljanje medicinskim otpadom; vrijednost projekta 550.000 KM

Planiranje budžetskih sredstava za kapitalna ulaganja Kantona Sarajevo (vrijednost projekta manja od 500.000 KM):

1. Nabavka pločastih izmjenjivača toplote u toplotno-predajnim stanicama "DIP", "CMB-03/II" i "Hirurgija", vrijednost proj. : 60.000,00 KM
2. Nabavka računara sa pratećom opremom za potrebe svih OJ KCUS – 490.000,00 KM
3. Zamjena sistema vatrodjave za Kliniku za ortopediju i traumatologiju - 490.000.00
4. Isporuca i ugradnja novog lifta za potrebe Klinke za Nefrologiju – 45.000,00KM
5. Sanacija trafostanice TS 725 – KUM – 300. 000,00 KM
6. Nabavka medicinske opreme 135.000 KM
7. Nabavka digitalnog uređaja za ispitivanje pogona odvajača kondenzata; vrijednost projekta 50.000 KM
8. Isporuca i ugradnja vanjske i unutrašnje LED rasvjete u dijelu KCUS-a – 85.000,00KM
9. Nabavka kompresora (3 kom) za potrebe Centralne kompresorske stanice - 60.000,00 KM
10. Nabavka vakum pumpi (2 kom) za potrebe Centralne vakum stanice - 90.000,00 KM

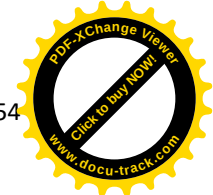
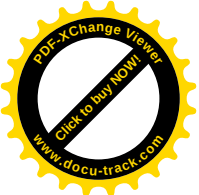


**PLANIRANI BROJ USLUGA OD STRANE OJ KCUS-A IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE
FINANSIRA ZZOR FBIH ZA PERIOD 2024- 2026.G.**

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2023.g.	Plan 2024. g.	Index (5/4)	Procjena 2025.g.	Index (7/5)	Procjena 2026.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	703	RADIOTERAPIJA	28.761	20.029	70	38.380	192	53.880	140
	7031	Usluga radioterapije	17.841	7.928	44	22.880	289	38.380	168
	703103	Prostata	1	80	8.000	40	50	40	100
	703104	Mokraćni mjehur	2	2	100	5	250	5	100
	703105	ORL	9	100	1.111	50	50	50	100
	703108	Rektum	84	80	95	100	125	100	100
	703109	Dojka	116	100	86	150	150	150	100
	703110	Limfne lože dojke	8	9	113	10	111	10	100
	703111	CNS	22	60	273	80	133	80	100
	703112	Limfomi	4	4	100	14	350	14	100
	703113	Brahiterapija(unutrašnje zračenje)	406	420	103	500	119	500	100
	703114	Sarkomi	13	12	92	15	125	15	100
	703115	Palijativno zračenje kratko	1	5	500	100	2.000	100	100
	703116	Palijativno zračenje dugo	556	400	72	500	125	500	100
	703117	Koža zračenje elektronima	-	1	-	1	100	1	100
	703118	Koža površinsko zračenje	-	2	-	2	100	2	100
	703119	Bubreg-lumbalna loža	-	2	-	3	150	3	100
	703120	Želudac	13	23	177	35	152	35	100
	703121	Testis-limfne lože	-	1	-	3	300	3	100
	703122	Ginekološki tumori-vanjsko zračenje	56	110	196	140	127	140	100
	703123	Ginekološki tumori-vanjsko i unutrašnje zračenje	64	100	156	140	140	140	100
	703124	Pluća	63	60	95	80	133	80	100
	703125	Jednjak	4	7	175	12	171	12	100
	703126	Dojka sa limfnim ložama	93	140	151	150	107	150	100
	703127	IGRT - usluga slikanja	2.628	750	29	3.000	400	3.000	100
	703128	IMRT - priprema i planiranje	104	35	34	100	286	100	100
	703129	IMRT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	1.829	900	49	2.000	222	2.000	100
	703130	IMAT/VMAT - priprema i planiranje	421	120	29	450	375	450	100
	703131	IMAT/VMAT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	11.176	4.265	38	15.000	352	15.000	100
	703132	SBRT/SRS priprema i planiranje	42	40	95	50	125	50	100
	703133	SBRT/SRS provođenje tretmana po 1 funkciji	126	100	79	150	150	150	100
	7034	BO dani	10.920	12.101	111	15.500	128	15.500	100
		Krv i krvni derivat	-	-	-	20.000 KM	-	20.000	100
2.1	704	KARDIOLOGIJA	2.196	2.193	100	3.210	146	3.210	100
	7040	Invazivna i interventna kardiologija	2.196	2.193	100	3.210	146	3.210	100
	704001	Koronarografija	1.057	1.157	109	1.500	130	1.500	100
		Koronarografija	1.057	1.157	109	1.500	130	1.500	100
	70401	Koronarografija sa ugradnjom stenta	995	934	94	1.510	162	1.510	100
	704010	Koronarografija sa ugradnjom 1 stenta	91	94	103	260	277	260	100
	704011	Koronarografija sa ugradnjom 2 i više stentova	23	-	-	150	-	150	100
	704012	Koronarografija sa balon dilatacijom	98	60	61	200	333	200	100
	704013	Urgentna koronarografija sa ugradnjom 1 stenta	532	500	94	500	100	500	100
	704014	Urgentna koronarografija sa ugradnjom 2 i više stenta	251	280	112	400	143	400	100
	70402	Ugradnja stenta	141	100	71	200	200	200	100
	704020	Ugradnja 1 stenta	97	100	103	100	100	100	100
	704021	Ugradnja 2 ili više stenta	44	-	-	100	-	100	100
	70404	Zatvaranje arterijskog septalnog defekta (ASD okluder)	3	1	33	-	-	-	-
	70405	Zatvaranje ventrikularnog septalnog defekta (VSD okluder)	-	1	-	-	-	-	-
Implantat-stent									
	704071	Metalni stent	1.440.600 KM	1.514.000 KM	105	1.514.000 KM	100	1.514.000 KM	100
	704072	Lijekom obloženi stent							
2.2.	704	KARDIOHIRURGIJA	284	321	113	696	217	696	100
	704710	Operacija urođenih srčanih mana kod odraslih	-	-		63	-	63	100
	7048, 7049	Kardiohirurški operativni zahvati	278	321	115	536	167	538	100
	704900	Ugradnja Bypass-a	164	230	140	300	130	300	100
	704901	Reoperacija Bypass-a	-	-	-	6	-	6	100
	704910	Bypass + popravka 1 valvule	3	-	-	18	-	18	100
	704911	Bypass + popravka 2 valvule	-	-	-	4	-	4	100
	704940	Bypass i zamjena1 valvule	5	15	300	36	240	36	100
	704941	Bypass i zamjena 2 valvule	1	-	-	18	-	18	100
	704920	Zamjena 1 valvule	46	45	98	66	147	66	100
	704921	Reoperacija 1 valvule	2	-	-	6	-	6	100
	70495	Zamjena 1 valvule + popravka 1 valvule	1	-	-	-	-	-	-
	704960	Popravak 1 valvule	3	-	-	9	-	9	100
	704930	Zamjena 2 valvule	6	-	-	30	-	30	100
	704931	Reoperacija 2 valvule	2	-	-	6	-	6	100
	704961	Popravak 2 valvule	1	-	-	9	-	9	100
	70497	Bental operacija	6	-	-	12	-	12	100

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2023.g.	Plan 2024. g.	Index (5/4)	Procjena 2025.g.	Index (7/5)	Procjena 2026.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	70498	Aneurizma ventrikula	2	-	-	2	-	2	100
	70499	Tumor srca (mixom)	4	-	-	7	-	7	100
	70481	Operacija karotidnih arterija	1	-	-	-	-	-	-
	704831	Suprakoronarna resekcija ascendentne aorte sa zamjenom zaliska	1	3	300	-	-	-	-
	704832	Suprakoronarna resekcija aorte bez zamjene zaliska	2	4	200	-	-	-	-
	704833	Aneurizma descendentne aorte	1	-	-	-	-	-	-
	704834	Disekcija ascendentne aorte	2	6	300	-	-	-	-
	704835	Disekcija ascendentne aorte	6	6	100	-	-	-	-
	704836	Disekcija descendentne aorte	5	5	100	-	-	-	-
	704838	Operacija ASD	6	1	17	-	-	-	-
	704839	Operacija VSD	2	1	50	-	-	-	-
	999921	Dugoročna mehanička cirkulatorna potpora	2	-	-	7	-	7	100
		Transplantacija srca	-	-	-	10	-	10	100
		Priprema za transplantaciju srca	-	-	-	50	-	50	100
		Eksplantacija srca sa kadavera	-	-	-	10	-	10	100
		Priprema davaoca za transplantaciju srca	-	-	-	10	-	10	100
		Krv i krvni derivat	366.813	190.468 KM	52	190.468 KM	100	190.468	100
	7041	Dječija kardiologija	4	-	-	10	-	10	100
		Operacije urođenih srčanih mana kod djece							
	70411	Paket I-Urođene srčane mane, operacije velikih krvnih sudova na zatvorenom srcu (bez upotrebe vanjskog krvotoka)	4	-	-	-		-	-
	70413	Paket III-Urođene srčane mane, operacije na otvorenom srcu i velikim krvnim sudovima uz upotrebu mašine srce pluća. Efektivne operacije na otvorenom srcu, bilo koja pedijatrijska dob (od 1-18 godina)	-	-	-	10		10	100
3	705	NEUROHIRURGIJA	433	291	67	375	129	375	100
	70510	Tumori i degenerativna oboljenja kičme	105	50	48	80	160	80	100
	70511	Cerebrovaskularna mikrohirurgija	67	50	75	55	110	55	100
	70512	Supratentorijski tumori i apsezi	88	75	85	85	113	85	100
	70513	Infratentorijski tumori i apsezi	21	10	48	20	200	20	100
	70514	Tumori baze lobanje	28	13	46	30	231	30	100
	70515	Tumori moždanog stabla	-	1	-	1	100	1	100
	70516	Funkcionalna neurohirurgija	-	1	-	3	300	3	100
	70517	Kongentalne anomalije	37	30	81	35	117	35	100
	70518	Vitalne intervencije u neurohir. intenz. njezi	68	40	59	45	113	45	100
	70519	Mikroneurohirurgija perifernog nervnog sistema	-	1	-	1	100	1	100
	70520	Stereotaksija (funkcionalna neurohirurgija)	19	20	105	20	100	20	100
		Implantati ukupno	147.762	275.000 KM	186	275.000 KM	100	275.000 KM	100
		Krv i krvni derivat	116.148	174.525 KM	150	174.525 KM	100	174.525 KM	100
4	706	ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA	45	54	120	60	111	60	100
	7062	Operacija multiplih preloma kičme	38	50	132	40	80	40	100
	7063	Operacija multiplih preloma karlice	7	4	57	10	250	10	100
	70510	Tumori i degenerativna oboljenja kičme	-	-	-	10	-	10	100
		Krv i krvni derivat	27.908	27.540 KM	99	174.525 KM	634	174.525 KM	100
5	707	TORAKALNA HIRURGIJA	67	58	87	106	183	106	100
	7071	Operacija karcinoma bronha	67	56	84	100	179	100	100
6	707	ONKOLOŠKA I GLANDULARNA HIRURGIJA	5	2	40	6	300	6	100
	7072	Operacija karcinoma jednjaka	5	2	40	6	300	6	100
		Krv i krvni derivat	29.226	35.882 KM	123	35.882 KM	100	35.882 KM	100
7	708	TRANSPLANTACIJA	69	57	83	98	172	98	100
7.1.	7081	Transplantacija bubrega	29	32	110	38	119	38	100
	708101	Transplantacija bubrega sa živog davaoca	4	4	100	10	250	10	100
	708102	Priprema primaoca za transplantaciju	14	12	86	12	100	12	100
	708103	Priprema davaoca za transplantaciju	10	12	120	12	100	12	100
	708201	Transplantacija bubrega sa kadavera	1	2	200	2	100	2	100
	708202	Eksplantacija bubrega sa kadavera	-	2	-	2	100	2	100
		Krv i krvni derivat	-	-	-	60.188 KM	-	60.188 KM	100
7.2.	7083	Transplantacija jetre	3	-	-	15	-	15	100
	70831	Transplantacija sa živog davoca	-	-	-	5	-	5	100
		Priprema primaoca za transplantaciju	-	-	-	5	-	5	100
		Priprema davaoca za transplantaciju	3	-	-	5	-	5	100

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2023.g.	Plan 2024. g.	Index (5/4)	Procjena 2025.g.	Index (7/5)	Procjena 2026.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7.3.	7084	Transplantacija koštane srži	37	23	62	41	178	41	100
	70841	Transplantacija koštane srži-Alogena	-	1	-	1	100	1	100
	70842	Transplantacija koštane srži-Autologna	37	22	59	40	182	40	100
	708420	Troškovi transplantacije	37	-	-	-	-	-	-
		Krv i krvni derivat	69.704	8.387 KM	12	56.826 KM	678	56.826 KM	100
7.4.	7085	Transplantacija rožnjače	-	1	-	2	200	2	100
	708510	Eksplantacija rožnjače	-	1	-	2	200	2	100
8	712	UGRADNJA IMPLANTATA	-	3	-	8	267	8	100
	7120	Ugradnja kohelarnog implantata	-	3	-	8	267	8	100
9	713	NUKLEARNA MEDICINA	155	151	97	181	120	181	100
	7132	Nuklearna medicina	155	151	97	181	120	181	100
	713201	Visokodozna terapija radioaktivnim jodom J-131	145	145	100	145	100	145	100
	504104	BO dani Standardna njega	426	-	-	-	-	-	-
		FDG PET/CT	10	6	60	34	567	34	100
	71330	FDG PET/CT niskodozna pretraga	1	-	-	17	-	17	100
	71331	FDG PET/CT pretraga sa kontrastom	9	5	56	12	240	12	100
	71332	FDG PET/CT pretraga bez kontrasta	-	1	-	5	500	5	100
	713210	Palijativna terapija bolnih koštanih metastaza kod malignih oboljenja sa Strontium chloride Sr Chloride-Metastron	-	-	-	2	-	2	100
10	715	PROGRAM DOBROVOLJNOG, ANONIMNOG I BESPLATNOG SAVJETOVANJA I TESTIRANJA NA HIV / AIDS I LIJEČENJE OBOLJELIH OD AIDS-a	2.873	2.870	100	4.030	140	4.030	100
	715101	Savjetovanje prije testiranja	709	850	120	1.000	118	1.000	100
	715102	Savjetovanje nakon testiranja	737	850	115	1.000	118	1.000	100
	715103	Testiranje - "Elisa test"	136	25	18	100	400	100	100
	715104	Testiranje - "Combo test"	400	400	100	850	213	850	100
	715105	Testiranje - "Western Blot"	15	13	87	20	154	20	100
	715106	PCR-kvantitativno testiranje	299	177	59	200	113	200	100
	715108	Genotipizacija	24	5	21	10	200	10	100
	71511	Testiranje na hepatitis C	553	550	99	850	155	850	100
11	715	PROGRAM NOVOROĐENČAKOG SKRININGA	9.018	10.283	114	15.000	146	15.000	100
	715301	Skrining novorođenčadi na kongenitalni hipotireodizam	4.509	3.442	76	5.000	145	5.000	100
	715302	Skrining novorođenčadi na fenilketonuriju	4.509	3.441	76	5.000	145	5.000	100
	715305	Skrining novorođenčadi na adrenalnu hiperplasiu	-	3.400	-	5.000	147	5.000	100
12	716	PROGRAM DIJAGNOSTICIRANJA I LIJEČENJA OBOLJELIH OD HEPATITISA C I TEŠKIH OBLIKA HEPATITISA B	84	78	93	260	333	260	100
12.1.	7161	Dijagnostika hepatitisa C	30	26	87	50	192	50	100
	716101	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	3	8	267	10	125	10	100
	716102	HCV RNA (PCR) kvalitativni	2	9	450	10	111	10	100
	716103	HCV RNA (PCR) KVANTITATIVNI	22	8	36	20	250	20	100
	716104	Genotipizacija	3	1	33	10	1.000	10	100
12.2.	7162	Dijagnostika hepatitisa B	54	52	96	210	404	210	100
	716201	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	6	2	33	10	500	10	100
	716202	HBV DNA KVANTITATIVNI	48	50	104	200	400	200	100
13	717	PROGRAM HUMANE REPRODUKCIJE	-	-	-	35	-	35	100
	717101	Intrauterina inseminacija (IUI)	-	-	-	35	-	35	100
14	718	BOLNIČKO LIJEČENJE POVRATNIKA U OPŠTINE U RS (KM)	77.892 KM	42.000 KM	54	87.144 KM	207	87.144 KM	100
	718	Povratnici u RS (KM)	77.892,03 KM	42.000 KM	54	87.144 KM	207	87.144 KM	100
15	721	VASKULARNA HIRURGIJA, INVAZIVNA I INTERVENTNA ANGIOLOGIJA	197	188	95	240	128	240	100
15.1.	7210	Hirurgija krvnih sudova glave, vrata i trbuha	101	130	129	100	77	100	100
	72100	Operacija karotidnih arterija	49	65	133	40	62	40	100
	72110	Aneurizma abdominalne aorte	52	65	125	60	92	60	100
		Implantati	-	445.500 KM	-	445.500 KM	100	445.500 KM	100
		Krv i krvni derivat	62.108	76.916 KM	124	76.916 KM	100	76.916 KM	100
15.2.	7212	Invazivno-interventne dijagnostičko-terapijske procedure na krvnim sudovima	96	58	60	140	241	140	100
	72120	Embolizacija cerebralnih krvnih sudova	8	-	-	10	-	10	100
	72121	Stentiranje karotida	64	33	52	80	242	80	100
	72122	Koilovanje i stentiranje aneurizmi	24	25	104	50	200	50	100
16	723	NAJSLOŽENIJI OBLICI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE IZ OBLASTI UROLOGIJE	27	25	93	25	100	25	100
	7231	Cistektomija sa supervezikalnom derivacijom (Bricker, Mainz-Pouch, Hautman)	27	25	93	25	100	25	100
		Krv i krvni derivat	37572	14.225 KM	38	14.225 KM	100	14.225 KM	100



MEDICINSKE USLUGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

Tabela T1

PLAN ZDRAVSTVENIH USLUGA ZA PERIOD

2024.-2026.g.

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.208	1.232	102	1.244	101	1.256	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	7.628	7.781	102	7.857	101	7.933	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	944	963	102	973	101	982	101
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	7.189	7.333	102	7.405	101	7.477	101
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.624	1.673	103	1.689	101	1.705	101
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	179	184	103	186	101	188	101
7	BROJ KREVETA	42	42	100	42	100	42	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,3	6,3	100	6,3	100	6,3	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	49,8	50,8	102	51,3	101	51,7	101
10	UKUPAN BROJ POSJETA	8.992	9.190	102	9.280	101	9.370	101
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	9.936	10.153	102	10.253	101	10.352	101

r/b	Elementi	KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.362	2.386	101	2.386	100	2.386	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	14.367	14.510	101	14.510	100	14.510	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.437	2.461	101	2.461	100	2.461	100
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.679	12.806	101	12.806	100	12.806	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.015	6.075	101	6.075	100	6.075	100
6	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	5.280	5.333	101	5.333	100	5.333	100
7	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	144.556	146.002	101	146.002	100	146.002	100
8	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,1	6,1	100	6,1	100	6,1	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	53,2	40,6	76	40,6	100	40,6	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	163.250	164.883	101	164.883	100	164.883	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	170.967	172.677	101	172.677	100	172.677	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA UROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.275	2.275	100	2.275	100	2.275	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.803	10.803	100	10.803	100	10.803	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.590	2.590	100	2.590	100	2.590	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	420	420	100	420	100	420	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	20.996	20.996	100	20.996	100	20.996	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.185	1.185	100	1.185	100	1.185	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	9.828	9.828	100	9.828	100	9.828	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	7.648	7.648	100	7.648	100	7.648	100
9	BROJ KREVETA	53	53	100	53	100	53	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	4,7	4,7	100	4,7	100	4,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	55,8	55,8	100	55,8	100	55,8	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	30.249	30.249	100	30.249	100	30.249	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	42.667	42.667	100	42.667	100	42.667	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	838	846	101	846	100	846	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	2.831	2.859	101	2.859	100	2.859	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	764	772	101	772	100	772	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	45	45	100	45	100	45	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.944	9.034	101	9.034	100	9.034	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	563	569	101	569	100	569	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	1.287	1.300	101	1.300	100	1.300	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	4.960	5.010	101	5.010	100	5.010	100
9	BROJ KREVETA	25	25	100	25	100	25	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	3,4	3,4	100	3,4	100	3,4	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	31,0	31,3	101	31,3	100	31,3	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	14.512	14.658	101	14.658	100	14.658	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	16.563	16.730	101	16.730	100	16.730	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	569	569	100	569	100	569	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.962	4.962	100	4.962	100	4.962	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	276	276	100	276	100	276	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.162	1.162	100	1.162	100	1.162	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.624	3.624	100	3.624	100	3.624	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.805	4.805	100	4.805	100	4.805	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	636	636	100	636	100	636	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	22.428	22.428	100	22.428	100	22.428	100
9	BROJ KREVETA	23	23	100	23	100	23	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	8,7	8,7	100	8,7	100	8,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	59,1	59,1	100	59,1	100	59,1	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	32.019	32.019	100	32.019	100	32.019	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	32.931	32.931	100	32.931	100	32.931	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	498	498	100	498	100	498	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.439	4.661	105	4.661	100	4.661	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	17.177	18.036	105	18.036	100	18.036	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	15.018	15.769	105	15.769	100	15.769	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	61.149	64.207	105	64.207	100	64.207	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	60.014	63.015	105	63.015	100	63.015	100
7	BROJ ANESTEZIJA	12.724	13.360	105	13.360	100	13.360	100
8	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	37.842	39.734	105	39.734	100	39.734	100
9	BROJ KREVETA	19	19	100	19	100	19	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	8,9	9,4	105	9,4	100	9,4	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	64,0	67,2	105	67,2	100	67,2	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	130.051	136.554	105	136.554	100	136.554	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	203.924	214.121	105	214.121	100	214.121	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.055	2.117	103	2.117	100	2.117	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.287	18.835	103	18.835	100	18.835	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.817	1.871	103	1.871	100	1.871	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.425	1.454	102	1.454	100	1.454	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	42.214	43.480	103	43.480	100	43.480	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.099	1.121	102	1.121	100	1.121	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	323	329	102	329	100	329	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	18.068	18.610	103	18.610	100	18.610	100
9	BROJ KREVETA	105	105	100	105	100	105	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	8,9	8,9	100	8,9	100	8,9	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	47,7	49,1	103	49,1	100	49,1	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	62.806	64.665	103	64.665	100	64.665	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	64.946	66.865	103	66.865	100	66.865	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.717	1.717	100	1.717	100	1.717	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.239	5.239	100	5.239	100	5.239	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.575	2.575	100	2.575	100	2.575	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	429	429	100	429	100	429	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	13.242	13.242	100	13.242	100	13.242	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	522	522	100	522	100	522	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	176	176	100	176	100	176	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.289	11.289	100	11.289	100	11.289	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	628	628	100	628	100	628	100
10	BROJ KREVETA	32	32	100	32	100	32	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	3,1	3,1	100	3,1	100	3,1	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	44,9	44,9	100	44,9	100	44,9	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	26.110	26.110	100	26.110	100	26.110	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	28.861	28.861	100	28.861	100	28.861	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRLO SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	959	1.007	105	1.007	100	1.007	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.415	5.686	105	5.686	100	5.686	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	699	727	104	727	100	727	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	585	614	105	608	99	608	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	18.354	19.272	105	19.088	99	19.088	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.557	1.619	104	1.619	100	1.619	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	7.987	8.387	105	8.387	100	8.387	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	5.627	5.908	105	5.908	100	5.908	100
9	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	5,6	5,6	100	5,6	100	5,6	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,1	59,9	105	59,9	100	59,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	26.123	27.413	105	27.223	99	27.223	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	34.809	36.527	105	36.337	99	36.337	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA OČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.420	1.420	100	1.420	100	1.420	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	3.840	3.840	100	3.840	100	3.840	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	3.482	3.482	100	3.482	100	3.482	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	993	993	100	993	100	993	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	33.854	33.854	100	33.854	100	33.854	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.769	2.769	100	2.769	100	2.769	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	237.516	237.516	100	237.516	100	237.516	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	122.158	122.158	100	122.158	100	122.158	100
9	BROJ KREVETA	33	33	100	33	100	33	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	2,7	2,7	100	2,7	100	2,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	31,9	31,9	100	31,9	100	31,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	159.774	159.774	100	159.774	100	159.774	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	400.772	400.772	100	400.772	100	400.772	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	877	965	110	1.062	110	1.168	110
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.779	6.357	110	6.993	110	7.693	110
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	949	1.044	110	1.147	110	1.261	110
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	207	228	110	251	110	277	110
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.655	9.521	110	10.473	110	11.521	110
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.915	2.107	110	2.318	110	2.550	110
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	14.600	16.060	110	17.667	110	19.435	110
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	7.216	7.938	110	8.731	110	9.604	110
9	BROJ ANESTEZIJA	932	1.026	110	1.129	110	1.242	110
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	1.766	1.943	110	2.137	110	2.351	110
11	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	21.529	23.682	110	26.050	110	28.655	110
12	BROJ KREVETA	36	36	100	36	100	36	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,6	6,6	100	6,6	100	6,6	100
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	45,2	48,4	107	53,2	110	58,5	110
15	UKUPAN BROJ POSJETA	41.288	45.419	110	49.960	110	54.958	110
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	57.769	63.549	110	69.903	110	76.896	110

r/b	Elementi	KLINIKA URGENTNE MEDICINE						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.701	1.701	100	1.701	100	1.701	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	42.028	42.028	100	42.028	100	42.028	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.132	4.132	100	4.132	100	4.132	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	14.775	14.775	100	14.775	100	14.775	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	35.185	35.185	100	35.185	100	35.185	100
6	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	190	190	100	190	100	190	100
7	BROJ KREVETA	7	7	100	7	100	7	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	83.236	83.236	100	83.236	100	83.236	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	98.011	98.011	100	98.011	100	98.011	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.188	1.188	100	1.188	100	1.188	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.076	6.076	100	6.076	100	6.076	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.041	14.041	100	14.041	100	14.041	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.003	2.003	100	2.003	100	2.003	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	12.472	12.472	100	12.472	100	12.472	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.280	1.280	100	1.280	100	1.280	100
7	BROJ KREVETA	29	29	100	29	100	29	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,1	5,1	100	5,1	100	5,1	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,4	57,4	100	57,4	100	57,4	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	17.324	17.324	100	17.324	100	17.324	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	29.796	29.796	100	29.796	100	29.796	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEFROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	820	820	100	820	100	820	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	7.324	7.324	100	7.324	100	7.324	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.426	4.426	100	4.426	100	4.426	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.088	1.088	100	1.088	100	1.088	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	2.298	2.326	101	2.326	100	2.326	100
6	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	27.112	27.112	100	27.112	100	27.112	100
7	BROJ KREVETA	30	30	100	30	100	30	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,9	8,9	100	8,9	100	8,9	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	66,9	66,9	100	66,9	100	66,9	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	32.626	32.626	100	32.626	100	32.626	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	34.924	34.952	100	34.952	100	34.952	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI PODHRASTOVI						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.190	3.254	102	3.254	100	3.254	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	17.507	17.857	102	17.857	100	17.857	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	7.599	7.751	102	7.751	100	7.751	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.278	6.404	102	6.404	100	6.404	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	12.393	12.517	101	12.517	100	12.517	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	131	132	101	132	100	132	100
6	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	256	261	102	261	100	261	100
7	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	6.240	0	0	0	-	0	-
8	RADIOLOŠKE PRETRAGE	4.179	4.221	101	4.221	100	4.221	100
9	BROJ CITOTERAPIJA	1.333	1.360	102	1.360	100	1.360	100
10	BROJ KREVETA	90	90	100	90	100	90	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,5	5,5	100	5,5	100	5,5	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	53,3	54,4	102	54,4	100	54,4	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	26.016	20.129	77	20.129	100	20.129	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	38.409	32.646	85	32.646	100	32.646	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI SRCA KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.251	4.251	100	4.081	96	4.081	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	27.995	27.995	100	26.875	96	26.875	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	29.361	29.361	100	28.187	96	28.187	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.761	4.761	100	4.571	96	4.571	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	105.259	105.259	100	101.049	96	101.049	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.179	1.179	100	1.132	96	1.132	100
7	BROJ KREVETA	103	103	100	103	100	103	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,6	6,6	100	6,6	100	6,6	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	74,5	74,5	100	71,5	96	71,5	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	35.301	35.301	100	33.890	96	33.890	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	140.560	140.560	100	134.939	96	134.939	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	22.157	22.157	100	22.157	100	22.157	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	569	569	100	569	100	569	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	52.344	52.344	100	52.344	100	52.344	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	29.060	29.060	100	29.060	100	29.060	100
7	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	-	30	-	30	100	30	100
8	RADIOTERAPIJE	-	220	-	220	100	220	100
9	BROJ KREVETA	17	17	100	17	100	17	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	1,0	1,0	100	1,0	100	1,0	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	62,4	18,4	29	18,4	100	18,4	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	51.786	52.036	100	52.036	100	52.036	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	104.130	104.380	100	104.380	100	104.380	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA INFektivNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	717	717	100	717	100	717	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	8.339	8.339	100	8.339	100	8.339	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	18.164	18.164	100	18.164	100	18.164	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.436	4.436	100	4.436	100	4.436	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	9.115	9.115	100	9.115	100	9.115	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	107.766	107.766	100	107.766	100	107.766	100
7	BROJ KREVETA	147	47	32	47	100	47	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	11,6	11,6	100	11,6	100	11,6	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	15,5	48,6	313	48,6	100	48,6	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	130.366	130.366	100	130.366	100	130.366	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	139.481	139.481	100	139.481	100	139.481	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.751	2.751	100	2.751	100	2.751	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	11.413	10.271	90	10.271	100	10.271	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	13.076	14.383	110	14.383	100	14.383	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.485	1.485	100	1.485	100	1.485	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	661	727	110	727	100	727	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	9.896	10.390	105	10.390	100	10.390	100
7	BROJ CITOTERAPIJA	6.215	6.378	103	6.378	100	6.378	100
8	BROJ KREVETA	46	46	100	46	100	46	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,1	3,7	90	3,7	100	3,7	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	68,0	61,2	90	61,2	100	61,2	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	30.672	32.636	106	32.636	100	32.636	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	31.333	33.363	106	33.363	100	33.363	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	790	790	100	790	100	790	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	3.944	3.944	100	3.944	100	3.944	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	31.216	31.216	100	31.216	100	31.216	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.508	2.508	100	2.508	100	2.508	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	32.854	32.854	100	32.854	100	32.854	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.426	11.426	100	11.426	100	11.426	100
7	BROJ PET / CT	1.141	1.141	100	1.141	100	1.141	100
8	BROJ KREVETA	30	30	100	30	100	30	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	5,0	5,0	100	5,0	100	5,0	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	36,0	36,0	100	36,0	100	36,0	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	46.291	46.291	100	46.291	100	46.291	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	78.004	78.004	100	78.004	100	78.004	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	314	320	102	320	100	320	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.628	6.761	102	6.761	100	6.761	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	6.209	6.333	102	6.333	100	6.333	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	3.244	3.309	102	3.309	100	3.309	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	4	4	100	4	100	4	100
6	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	310.130	316.332	102	316.332	100	316.332	100
7	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	21,1	21,1	100	21,1	100	21,1	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	69,8	71,2	102	71,2	100	71,2	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	319.583	325.974	102	325.974	100	325.974	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	319.587	325.978	102	325.978	100	325.978	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA ONKOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.405	3.575	105	3.746	105	3.916	105
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	13.647	15.387	113	16.070	104	16.752	104
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	26.046	27.348	105	28.651	105	29.953	105
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.651	7.516	113	7.848	104	8.181	104
5	RADIOTERAPIJE	137.458	148.455	108	155.328	105	162.200	104
6	BROJ CITOTERAPIJA	41.897	44.410	106	46.505	105	48.600	105
7	BROJ KREVETA	73	73	100	73	100	73	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	4,0	4,3	107	4,3	100	4,3	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	51,2	57,7	113	60,3	104	62,9	104
10	UKUPAN BROJ POSJETA	212.052	227.729	107	238.332	105	248.934	104
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	212.052	227.729	107	238.332	105	248.934	104

r/b	Elementi	KLINIKA ZA HEMODIJALIZU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	446	446	100	446	100	446	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.849	3.926	102	3.926	100	3.926	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.588	1.620	102	1.620	100	1.620	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	353	353	100	353	100	353	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	14.534	14.534	100	14.534	100	14.534	100
6	BROJ HEMODIJALIZA	34.743	34.743	100	34.743	100	34.743	100
7	BROJ KREVETA	1	1	100	1	100	1	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	55.160	55.269	100	55.269	100	55.269	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	55.513	55.622	100	55.622	100	55.622	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.714	4.714	100	4.714	100	4.714	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	15.941	15.941	100	15.941	100	15.941	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.640	2.640	100	2.640	100	2.640	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	736	736	100	736	100	736	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	10.459	10.459	100	10.459	100	10.459	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.863	1.863	100	1.863	100	1.863	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	21.839	21.839	100	21.839	100	21.839	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	8.109	8.109	100	8.109	100	8.109	100
9	BROJ PORODA	2.888	2.888	100	2.888	100	2.888	100
10	BROJ KREVETA	104	104	100	104	100	104	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	3,4	3,4	100	3,4	100	3,4	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	42,0	42,0	100	42,0	100	42,0	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	24.055	24.055	100	24.055	100	24.055	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	48.534	48.534	100	48.534	100	48.534	100

r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.898	1.898	100	1.993	105	1.993	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.615	5.615	100	5.896	105	5.896	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	30.542	31.307	103	31.307	100	31.307	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	531	542	102	542	100	542	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	8.156	8.156	100	8.156	100	8.156	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	206.291	211.293	102	211.293	100	211.293	100
7	BROJ KREVETA	47	47	100	47	100	47	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	3,0	3,0	100	3,0	100	3,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	32,7	32,7	100	34,4	105	34,4	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	237.364	243.142	102	243.142	100	243.142	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	245.520	251.298	102	251.298	100	251.298	100

r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.782	2.921	105	2.921	100	2.921	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	31.509	32.139	102	32.139	100	32.139	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	11.380	11.607	102	11.607	100	11.607	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	313	319	102	319	100	319	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	6.048	6.350	105	6.350	100	6.350	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	72.471	73.920	102	73.920	100	73.920	100
7	BROJ HEMODIJALIZA	38	40	105	40	100	40	100
8	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	5	5	100	5	100	5	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	38.840	39.617	102	39.617	100	39.617	100
10	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.123	4.205	102	4.205	100	4.205	100
11	BROJ CITOTERAPIJA	5.208	5.208	100	5.208	100	5.208	100
12	BROJ KREVETA	113	113	100	113	100	113	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	11,3	11,0	97	11,0	100	11,0	100
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	76,4	77,9	102	77,9	100	77,9	100
15	UKUPAN BROJ POSJETA	132.378	134.921	102	134.921	100	134.921	100
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	138.426	141.271	102	141.271	100	141.271	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	567	590	104	590	100	590	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	17.221	17.910	104	17.910	100	17.910	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.905	4.061	104	4.061	100	4.061	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.544	1.590	103	1.590	100	1.590	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	453	462	102	462	100	462	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	39.503	40.601	103	40.601	100	40.601	100
7	BROJ KREVETA	68	68	100	68	100	68	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	30,4	30,4	100	30,4	100	30,4	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	69,4	72,2	104	72,2	100	72,2	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	44.952	46.252	103	46.252	100	46.252	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	45.405	46.714	103	46.714	100	46.714	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.838	1.930	105	2.022	105	2.022	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.311	19.227	105	20.142	105	20.142	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.972	13.621	105	13.621	100	13.621	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.479	1.479	100	1.479	100	1.479	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	19.922	19.922	100	20.023	101	20.918	104
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.416	1.416	100	1.416	100	1.416	100
7	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	10,0	10,0	100	10,0	100	10,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	51,2	53,8	105	56,3	105	56,3	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	15.867	16.516	104	16.516	100	16.516	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	35.789	36.438	102	36.539	100	37.434	102

r/b	Elementi	KLINIKA ZA RADIOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
17	RADIOLOŠKE PRETRAGE	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102
25	UKUPAN BROJ POSJETA*	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102
26	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	269.952	275.351	102	280.750	102	286.149	102

r/b	Elementi	KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	4.570.943	4.708.072	103	4.845.199	103	4.982.328	103

r/b	Elementi	KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	200.908	208.322	104	208.322	100	208.322	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	200.908	208.322	104	208.322	100	208.322	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	200.908	208.322	104	208.322	100	208.322	100

r/b	Elementi	KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	136.072	143.109	105	143.109	100	143.109	100

r/b	Elementi	KLINIČKA FARMAKOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2023	Plan 2024	Index (4/3)	Procjena 2025	Index (6/4)	Procjena 2026	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	EKSPERTNA FARMAKOLOŠKA MIŠLJENJA	9.205	9.437	103	9.410	100	9.399	100
2	ETIČKI KOMITET	598	598	100	598	100	598	100
3	KLINIČKA ISTRAŽIVANJA / STUDIJE	165	165	100	165	100	165	100
4	UKUPAN BROJ USLUGA	9.968	10.200	102	10.172	100	10.162	100

lenim pitanjima odlučuje drugi organ ustanove,

- usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora,
- rješava sva pitanja odnosa sa osnivačem,
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog statutom ustanove,
- odgovara osnivaču za rezultate rada ustanove,
- odlučuje o prigovoru radnika na rješenje kojim je drugi organ određen pravilima ustanove odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa,
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju ustanove,
- vrši i druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Zakonom se mogu bliže odrediti pitanja iz alineje 7. stava ovog člana i kao i druga pitanja o kojima odlučuje upravni odbor.

Član 28.

Upravni odbor donosi odluke većinom glasova svih članova, ako zakonom ili pravilima za odlučivanje o pojedinim pitanjima nije određena druga kvalifikovana većina.

Član 29.

Direktora ustanove imenuje upravni odbor na osnovu konkursa koji se objavljuje u javnim glasilima, uz saglasnost osnivača.

Direktora javne ustanove imenuje i razrješava upravni odbor javne ustanove, na osnovu javnog konkursa, uz saglasnost Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice.

Lice koje nije dobilo saglasnost za direktora od strane Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice, ne može na ponovnom konkursu biti imenovano za direktora odnosno vršioca dužnosti direktora.

Ako se ne izvrši imenovanje direktora javne ustanove, upravni odbor imenuje vršioca dužnosti direktora.

Izuzetno, u uslovima neposredne ratne opasnosti ili rata direktora odnosno upravni odbor javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Uslovi za imenovanje direktora utvrđuju se zakonom i pravilima ustanove.

Član 30.

O odluci o imenovanju direktora obavještavaju se učesnici u konkursu, najkasnije u roku od osam dana od dana donošenja odluke.

Svaki učesnik u konkursu, u roku od osam dana od dana prijema obavještenja, može protiv odluke o imenovanju direktora podnijeti predlog za pokretanje postupka pred nadležnim sudom.

Član 31.

Ako direktor nije imenovan, upravni odbor će bez konkursa imenovati vršioca dužnosti direktora iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Vršilac dužnosti direktora ima sva prava i dužnosti direktora.

Vršilac dužnosti direktora može rukovoditi ustanovom do imenovanja direktora, a najduže šest mjeseci od dana njegovog imenovanja.

Član 32.

Direktor organizuje i rukovodi radom ustanove, zastupa i predstavlja ustanovu prema trećim licima i odgovoran je za zakonitost rada ustanove.

U ostvarivanju rukovođenja ustanovom, direktor predlaže upravnom odboru mjere za efikasno i zakonito obavljanje djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, unutrašnju organizaciju i sistematizaciju poslova i osnove planova rada i razvoja, izvršava odluke upravnog odbora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima radnika iz radnog odnosa, podnosi upravnom odboru izvještaj o finansijskom poslovanju i vrši druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Direktor je dužan da obustavi od izvršenja opšti akt koji je u nesaglasnosti sa ustavom ili u suprotnosti sa zakonom, kao i

pojedinačni akt kojim se nanosi šteta ustanovi ili društvenoj zajednici i da o tome obavijesti organ uprave koji vrši nadzor

nad zakonitosti rada ustanove.

Ako organ iz stava tri ovog člana u roku od 30 dana od dana prijema obavještenja ne postupi u skladu sa članom 43. ove uredbe i o tome ne obavijesti direktora, akt koji je obustavio direktor može se izvršiti.

Direktor je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana.

Direktor je odgovoran upravnom odboru za rezultate rada i finansijsko poslovanje ustanove.

Član 33.

Upravni odbor može razriješiti direktora i prije vremena za koje je imenovan:

- ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove,

- na lični zahtjev direktora,
- u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Predlog za prijevremeno razrješenje direktora iz razloga iz alineje 1. stava 1. ovog člana može dati osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice, predsjednik odnosno član upravnog odbora ili nadzorni odbor.

Član 34.

Nadzorni odbor ustanove ima tri ili pet članova.

Predsjednika i članove nadzornog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove nadzornog odbora javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Najmanje jedan član nadzornog odbora imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi nadzornog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovo imenovani.

Broj članova nadzornog odbora bliže se određuje pravilima ustanove.

Član 35.

Nadzorni odbor:

- analizira izvještaje o poslovanju ustanove,
- u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad, pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- izvještava osnivača, upravni odbor i direktora o rezultatima nadzora.

Član 36.

Ustanova može imati stručni i drugi organ, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

VI – OPŠTI AKTI USTANOVE

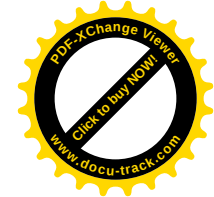
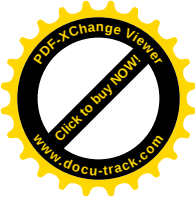
Član 37.

Osnovni opšti akt ustanove odnosno obaveznog oblika udruživanja su pravila ustanove odnosno pravila obaveznog oblika udruživanja.

Ustanova može imati i druge opšte akte, u skladu sa zakonom, kolektivnim ugovorom i pravilima ustanove.

Član 38.

Pravila ustanove sadrže odredbe o: nazivu i sjedištu ustanove; osnivaču ustanove; obavezama ustanove prema osnivaču; djelatnosti ustanove i o načinu i uslovima obavljanja te djelatnosti; odnosu prema korisnicima usluga; pravima i obavezama dijela ustanove iz člana 13. ove uredbe; statusnim promjenama; načinu raspoređivanja sredstava za rad; broju članova upravnog odbora; imenovanju i razrješenju direktora; drugim organima ustanove i o njihovim pravima, obavezama, odgovornostima, uslovima i načinu njihovog izbora i razrješenja; opštim aktima koji se donose u ustanovi i načinu njihovog donošenja; licima ovlaštenim da, pored direktora, zastupaju ustanovu i njihovim ovlaštenjima i odgovornostima; načinu



Član 3.

Ova Uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-03-21594-6/09
28. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/92, 8/93 i 13/94), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU

**OMETODOLOGIJU IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA
RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O
RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH
ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU
KANTONA SARAJEVO**

Član 1.

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrđuje se način izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo.

Član 2.

(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

- (1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave: su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).
- (2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne zdravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajevo i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 30/08).
- (3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kraći ili duži vremenski period, a na posjedban zahtjev ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada) ili Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).

Član 3.

(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji program rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.
- (3) Uz program rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na isti.

Član 4.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

- (1) Godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:
 - a) Izvještaj o radu direktora,
 - b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
 - c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
 - d) Obrasce godišnjeg obračuna poslovanja
 - e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
 - f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokrću iskazanog gubitka,
 - g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.

- (2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

Član 5.

(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:
 - a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
 - b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te planirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
 - c) obrazloženje finansijskog plana.
- (3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajevo i Finansijskom planu prihoda, rashoda izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Član 6.

- (1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08), mijenja se i glasi:

"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo" i postaje sastavi dio ove odluke.

- (2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka I. i glasi:

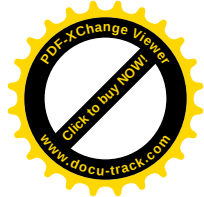
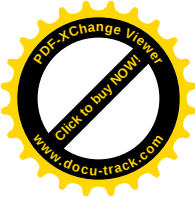
"PROGRAM I IZVJEŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.

- (3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

Član 7.

(Prijelazne i završne odredbe)

Stupanjem na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08).



da, 29. jula 2009.

SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Broj 23 – Strana 279

Član 8.

(Stupanje na snagu Odluke)

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09

20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU

**O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA
OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE
"BLOOMING CHILD"**

I.

Daje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rudder, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Blooming Child".

II.

Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. ove Odluke da u skladu sa članom 11. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09

20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 14/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE

**O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG
STAMBENOG FONDA SARAJEVO**

I.

DŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuje se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

II.

Mandat direktora iz tačke I. ovog Rješenja traje četiri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09

20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine donijela je

RJEŠENJE

**O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA
UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG
FONDA SARAJEVO**

I.

U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

1. AMIRA BUTMIR

II.

Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09

20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE

**O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA
KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO**

I.

Razrješava se dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFTIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

II.

Član Upravnog odbora iz tačke I. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09

20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

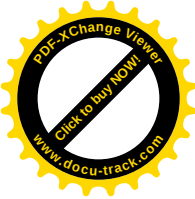
Ministarstvo finansija

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tužilaštva, ministrica finansija donosi sljedeću

ODLUKU

**O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET
KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA
KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO**

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budžet Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za ratni zločin (za ekshumacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačke 1. ove Odluke evidentirat će se u razdjelu 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001-, na ekonomskom kodu:



SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Četvrtak, 10. 6. 2021.

Broj 23 - Strana 665

2. VISINA SREDSTAVA

r/b	Projekat / aktivnost	Visina sredstava/KM	Iznos po jedinici/KM	Kategorija korisnika
1.	Nadoknade štete za ubijene i zaklane životinje i uništene predmete tokom provođenja naređenih mjera, provođenje eutanazije i dezinfekcije	65.000,00	Procjena Komisije, Cjenovnik veterinarskih usluga	Fizička/pravna lica vlasnici životinja predmeta
2.	Provođenja mjera zdravstvene zaštite životinja po naređenju Kantonalne uprave za inspeksijske poslove Kantona Sarajevo	50.000,00	Rješenje veterinarskog inspektora	Fizička/pravna lica
3.	Popis i označavanje životinja	100.000,00	neće biti viši od 50% minimalne cijene veterinarske usluge	Veterinarske stanice
4.	Kontrolu zdravlja vimen a krava mastitis testovima	50.000,00	neće biti viši od minimalne cijene veterinarske usluge	Veterinarske stanice
5.	Monitoring salmonela u jajima i proizvodima od mesa peradi, uzimanje uzoraka putem veterinarske inspekcije i ispitivanjem na Veterinarskom fakultetu u Sarajevu uz podmirenje troškova laboratorijskog ispitivanja	20.000,00	Ispitivanje uzoraka po cjenovniku Veterinarskog fakulteta u Sarajevu	Inspektorat za veterinarstvo KUIP
6.	Finansiranje pojedinačnih projekata veterinarskog javnog zdravstva od interesa za Kanton Sarajevo	201.816,67	U skladu sa raspoloživim sredstvima	- Veterinarske stanice - Veterinarski fakultet u Sarajevu
7.	Subvencioniranje umjetne oplodnje krava/junica kroz nabavku sjemena sa najkvalitetnijim pasminskim svojstvima	60.000,00	Procjena broja osjemenjavanja goveda/junica je 5000 kom.	Dobavljač sjemena
UKUPNO		546.816,67		

3. IZVORI SREDSTAVA

U Budžetu Ministarstva privrede KS za 2021. godinu - ekonomski kod 614300, IAN 054 Naknade od veterinarsko zdravstvenih pregleda i kontrole planirana su finansijska sredstva u iznosu od 500.000,00 KM.

Dio finansijskih sredstava za realizaciju ovog Programa čine i prenesena neutrošena sredstava od naplaćenih veterinarsko zdravstvenih pregleda i kontrole na području Kantona Sarajevo za 2020. godinu u iznosu od 46.816,67 KM.

Tako da su ukupni prihodi po ovom osnovu 546.816,67 KM.

4. KATEGORIJA KORISNIKA SREDSTAVA

Korisnici sredstava iz ovog Programa su pravna i fizička lica, veterinarske organizacije, Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu, pravna lica koja se bave uvozom duboko zamrznutog sjemena, Inspektorat za veterinarstvo Kantonalne uprave za inspeksijske poslove, kao što je opisano u tabeli.

5. NAČIN REALIZACIJE PROGRAMA

Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo će postupak izbora projekata za finansiranje/sufinansiranje provesti putem Javnog poziva za dodjelu namjenskih sredstava u oblasti veterinarstva iz Budžeta Kantona Sarajevo – Ministarstva privrede za 2021. godinu koji će biti objavljen u sredstvima javnog informisanja i na web stranici Kantona Sarajevo. Javni poziv će biti sačinjen u skladu sa Uredbom o kriterijima za finansiranje programa i projekata neprofitnih organizacija i udruženja koja se finansiraju/sufinansiraju iz budžeta Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/11, 7/12, 37/13, 16/14, 6/17, 43/20 i 20/21) i Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 15/18).

Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo će objaviti rang listu uspješnih projekata za finansiranje/sufinansiranje u skladu sa raspoloživim sredstvima, kao i listu subjekata koji ne ispunjavaju uslove iz javnog poziva na web stranici Ministarstva privrede Kantona Sarajevo.

Finansiranje ili sufinansiranje projekata vršit će se u skladu sa ugovorima/sporazumima koje će Ministarstvo zaključiti sa korisnicima sredstava čiji su projekti odobreni.

Korisnici finansijskih sredstava su odgovorni za namjensko trošenje odobrenih sredstava.

Ministarstvo privrede raspolaže pravo da u slučaju potrebe izvrši preraspodjelu finansijskih sredstava unutar planiranih projekata/aktivnosti.

6. NAČIN I ROK IZVJEŠTAVANJA

Korisnici finansijskih sredstava su dužni dostaviti Ministarstvu privrede narativni i finansijski izvještaj o realizaciji projekta sa priložima faktura i fiskalnih računa za nabavku roba i usluga (gdje je to moguće).

Detaljan način i rokovi izvještavanje će biti određeni u Javnom pozivu.

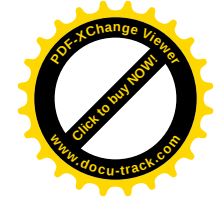
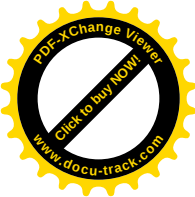
7. OPĆE ODREDBE

- Nadzor nad realizacijom Projekata iz tačke 2. ovog Programa vršit će stručna lica Ministarstva privrede Kantona Sarajevo.
- Izvršavanje Programa vršit će se u skladu sa Zakonom o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/21) i Uputstvom o finansijskom planiranju, izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo i evidentiranju rashoda i izdataka prema izvorima sredstava u fiskalnoj godini ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 17/07 i 31/11).
- Za realizaciju ove odluke zadužuje se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo i Ministarstvo finansija, svako u okviru svoje nadležnosti.
- Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-19.1/21
27. maja 2021. godine
Sarajevo

Premijer
Edin Forto, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 25. sjednici održanoj 27.05.2021. godine, donijela je

**ODLUKU
O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE
KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA****I**

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

POGLAVLJE 1- PROGRAM RADA**II**

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

- 1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
- 3) Program iz podtačke 1) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

- 1) Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa, Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 3) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu, Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 4) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
- 5) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

- 1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
- 2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke, Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.

V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada, opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po navedenom redoslijedu).

Normativni dio sadrži:

- a) Naziv propisa,
- b) Pravni osnov za donošenje propisa,
- c) Nosilac izrade,
- d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine),
- e) Organ koji razmatra propis,
- f) Kratak sadržaj propisa,
- g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima, a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji),
- b) Nosilac izrade,
- c) Rok za izradu,
- d) Organ koji razmatra materijal,
- e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala,
- f) Razlog za donošenje materijala,
- g) Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio, dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

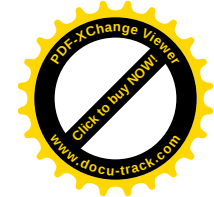
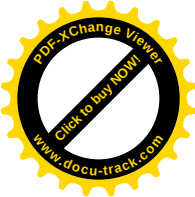
U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova),
- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa),
- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova



Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) Popunjeni broj radnih mjesta,
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU

VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda, planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu), i neprogramirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:
- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu);

V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada, i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu, sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti, sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programom rada. Ukoliko određeni cilj, program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenjima razloga donošenja. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacрте, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima, a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

V - Finansijski dio

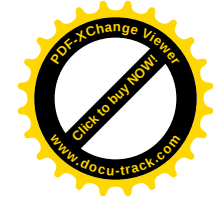
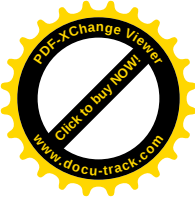
U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.



VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period,
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima,
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor,
- inspekcijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspekcijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama, Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučaju:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i
- za drugi period, na zahtjev ministarstva, Vlade ili Skupštine.

POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE

X

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO

XI

(Način i rok za dostavljanje nacrta programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

- 1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge

kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.

- 2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. 1) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrta budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove kulture.

II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacрте i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi,
- b) Predlagača,
- c) Organ koji donosi,
- d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog),
- e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo),
- f) Kratak sadržaj općeg akta.

III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene kulturne politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio sadrži:

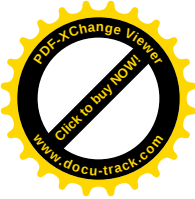
- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra,
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu),
- f) Kratak sadržaj.

IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,



- d) Organ koji razmatra,
e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta,
b) Popunjeni broj radnih mjesta,
c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
- a) izvještaj o radu direktora/uprave,
b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora,
c) izvještaj nadzornog odbora,
d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora,
e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom,
f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
- a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona,
b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine,
c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT),
d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva,
e) objašnjenje odstupanja,
f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju, podaci o zaposlenim),
g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova,
h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem ove odluke prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12, 11/17 i 8/18).

XV

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-36/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

Premijer

Edin Forto, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 29. i 36. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 25. sjednici održanoj 27.05.2021. godine, donijela je

ODLUKU

O USVAJANJU "PROGRAMA RASPODJELE FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA INFRASTRUKTURNO UREĐENJE I RJEŠAVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA U POSLOVNIM ZONAMA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU"

I

Usvaja se "Program raspodjele finansijskih sredstava za infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu", a koji je sastavni dio ove odluke.

II

Za realizaciju Programa iz tačke I ove odluke zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine čiji projekti su obuhvaćeni Programom iz tačke I. ove odluke.

III

Zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine iz tačke II. ove odluke da zaključe sporazume o sufinansiranju odnosnih projekata.

IV

Stručni nadzor nad realizacijom projekata iz Programa iz tačke I. ove odluke vršit će Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo.

V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-18/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

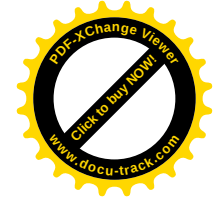
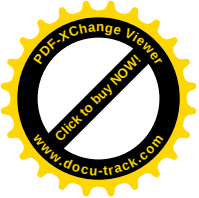
Premijer

Edin Forto, s. r.

PROGRAM

RASPODJELE FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA INFRASTRUKTURNO UREĐENJE I RJEŠAVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA U POSLOVNIM ZONAMA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU

U Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu planirana su finansijska sredstva u iznosu od 6.000.000,00 KM za infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu, i to sa pozicije: Ekonomski kod 615400, Subanalitika IAU 006, Funkcija 047 F, Infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u privrednim i poslovnim industrijskim zonama KS, Izvor 60 (primici) 6.000.000,00 KM.

**3. "Subvencije javnim preduzećima - JP Televizija Kantona Sarajevo"** (ekonomski kod 614400, subanalitika CAO002, funkcija 083F)

Red. br.	Naziv programa	Svrha programa	Korisnici sredstava	Kriteriji za raspodjelu sredstava	Izvor 10 - (budžetska sredstva) u KM
1.	Subvencije javnim preduzećima	- plaće i naknade zaposlenih; - zakupnine i najamnine; - RAK; - naknade zakonskih organa i tijela preduzeća - tekući troškovi poslovanja (održavanje TV opreme, rezervni dijelovi i sitni inventar, komunalne usluge i sl.	JP "Televizija Kantona Sarajevo" d.o.o. Sarajevo	Odluka o usklađivanju statusa JP "Televizija Kantona Sarajevo" sa Zakonom o javnim preduzećima u FBiH ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/05, 30/08, 25/09, 22/11, 3/12, 1/13 i 45/19)	3.350.000,00
2.	Nabavka programa za JP "Televizija Kantona Sarajevo"	Nabavka gotovog programa	JP "Televizija Kantona Sarajevo" d.o.o. Sarajevo	Odluka o usklađivanju statusa JP "Televizija Kantona Sarajevo" sa Zakonom o javnim preduzećima u FBiH	160.000,00
UKUPNO:					3.510.000,00

4. "Drugi tekući rashodi" (ekonomski kod 614800, subanalitika CAS004, funkcija 036F)

Red. br.	Naziv programa	Svrha programa	Korisnici sredstava	Kriteriji za raspodjelu sredstava	Izvor 10 - (budžetska sredstva) u KM
1.	Drugi tekući rashodi - DPO	Izvršenje zakonskih obaveza prema odlukama nadležnih sudova	Apelanti (fizička i pravna lica)	Odluke Ustavnog suda BiH	177.319,00
2.	Prenos javnih ovlaštenja Udruženja gluhih KS	Finansiranje rada Udruženja gluhih KS na osnovu prenesenih javnih ovlaštenja	Udruženje gluhih Kantona Sarajevo	Član 10. i član 11. Zakona o upotrebi znakovnog jezika u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 11/11 i 15/11)	15.000,00
3.	Drugi tekući rashodi - sudske presude po tužbama uposlenika KS	Izvršavanje sudskih presuda po tužbama uposlenika Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo	Uposlenici Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo	Sudske odluke za izvršenje ili vansudske nagodbe	100,00
UKUPNO:					192.419,00

II

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-46069-5/21
16. decembra 2021. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 55. sjednici održanoj 16.12.2021. godine, donijela je

ODLUKU**O IZMJENAMA ODLUKE O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA**

I

(Izmjena tačke XII)

1) U Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) u tački XII, I - Uvodni dio mijenja se i glasi:

"I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

2) U tački XII, III - Tematski dio mijenja se i glasi:

"III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

- Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- Nosilac pripreme,
- Rok za pripremu,
- Organ koji razmatra,
- Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu),
- Kratak sadržaj."

II

(Izmjena tačke XIII)

U tački XIII, u uvodnom dijelu podtačke 1) riječ "izvještaj" zamjenjuje se rječju "Izvještaj".

III

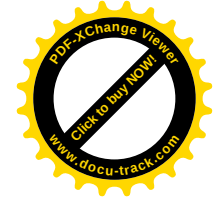
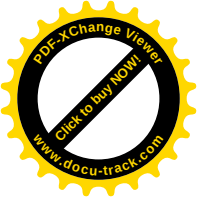
(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-46069-4/21
16. decembra 2021. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i Zaključka Vlade Kantona Sarajevo, broj 02-04-2278-18.2/21 od 28.01.2021. godine, Vlada Kantona Sarajevo, na 55. sjednici održanoj 16.12.2021. godine, donijela je



- d) popunjenim obrascima shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa.

Za propise iz stava 1. ovog člana, Ured za zakonodavstvo je dužan u roku od sedam dana od dana prijema propisa, dostaviti svoje mišljenje nosiocu izrade propisa.

Ukoliko Ured za zakonodavstvo da primjedbe na propis, nosilac izrade dužan je, u roku od sedam dana od dana prijema mišljenja, dostaviti pismeno izjašnjenje Uredu za zakonodavstvo o datim primjedbama sa obrazloženjem stava o primjedbama koje ne prihvata.

Ured za zakonodavstvo u roku od sedam dana od dana prijema stava nosioca izrade propisa, dostavlja konačno mišljenje nosiocu izrade propisa.

Nacrt, odnosno prijedlog zakona, odluke Skupštine kojima se provode zakoni, uredbe i odluke Vlade kao opći akti, koji nisu obuhvaćeni prijedlogom godišnjeg programa rada Vlade, odnosno za koje Vlada nije odlučila da se provede prethodna procjena uticaja propisa i na koje se ne odnosi Uredba o procjeni uticaja propisa, dostavljaju se sa:

- obrazloženjem iz stava 1. tačka a) ovog člana;
- mišljenjem Ureda za zakonodavstvo Vlade, sa stanovišta usklađenosti sa ustavom i pravnim sistemom;
- mišljenjem Ministarstva pravde i uprave, sa stanovišta usklađenosti sa Evropskom konvencijom o ljudskim pravima i osnovnim slobodama i drugim pravnim aktima kojima se štite ljudska prava i slobode;
- mišljenjem Ministarstva finansija o izvorima finansijskih sredstava za provođenje propisa i potrebnim finansijskim sredstvima, shodno Pravilniku o proceduri za izradu izjave o fiskalnoj procjeni zakona i drugih propisa i akata planiranja na budžet ("Službene novine Federacije BiH", broj 34/16);
- mišljenjem Pravobranilaštva Kantona Sarajevo, kada su u pitanju propisi imovinsko-pravnog karaktera.

Za propise iz stava 5. ovog člana, Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija dužni su, u roku od sedam dana od dana prijema propisa, dostaviti svoje mišljenje nosiocu izrade propisa.

Ukoliko Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija daju primjedbe na propis, nosilac izrade propisa dužan je da, u roku od sedam dana od dana prijema mišljenja, dostavi pismeno izjašnjenje Uredu za zakonodavstvo, Ministarstvu pravde i uprave i Ministarstvu finansija o datim primjedbama, sa obrazloženjem stava o primjedbama koje ne prihvata.

Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija u roku od sedam dana od dana prijema stava nosioca izrade propisa, dostavlja konačno mišljenje nosiocu izrade propisa.

Propisi iz st. 1. i 5. ovog člana kada se dostavljaju na mišljenje, moraju biti uređeni na način koji je uređen ovim članom."

Član 4.

(Prijelazne odredbe)

Odredbe izmijenjenog člana 4. stav 1. ove uredbe primjenjuju se od planiranja izrade i donošenja godišnjeg programa rada kantonalnih organa za 2023. godinu.

Član 5.

(Stupanje na snagu)

Ova uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-19/22
04. augusta 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

ODLUKU

O DOPUNAMA ODLUKE O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA

I

(Dopuna tačke III)

- 1) U Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 23/21 i 52/21) u tački III, dodaje se nova podtačka 3) koja glasi:
"3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada, shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22)."
- 2) Dosadašnje podtačke 3), 4) i 5), postaju podtačke 4), 5), i 6).

II

(Dopuna tačke V)

U tački V, u III - Normativnom dijelu, u tački g) interpunkcijski znak "tačka" zamjenjuje se interpunkcijskim znakom "zarez" i dodaje se nova tačka h) koja glasi:

- "h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa."

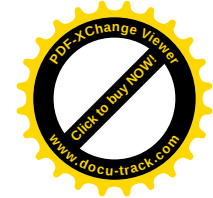
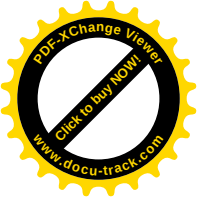
III

(Dopuna tačke IX)

U tački IX, III - Normativni dio, mijenja se i glasi:

"III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni."



IV

(Primjena ove odluke)

Odredbe ove odluke ne primjenjuju se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuju se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

V

(Utvrdjivanje prečišćenog teksta)

Ovlašćuje se Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo da utvrdi prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa.

VI

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-20/22
04. augusta 2022. godine

Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 9. stav (1) tačka h) i 80. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

ODLUKU**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IZMJENU
STRUKTURE STUDENATA ZA UPIS NA PRVU
STUDIJSKU GODINU PRVOG CIKLUSA STUDIJA NA
UNIVERZITETU U SARAJEVU U STUDIJSKOJ
2022./2023. GODINI**

I

Daje se saglasnost Univerzitetu u Sarajevu da, u skladu sa Odlukom Vlade Kantona Sarajevo, broj 02-04-23327-8/22 od 9.6.2022. godine, a prema utvrđenom Planu upisa studenata u prvu godinu prvog ciklusa i integriranog studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini, izvrši izmjenu strukture studenata na sljedećim organizacionim jedinicama i studijskim programim koje realiziraju:

- Elektrotehnički fakultet za studijske programe: "Automatika i elektronika", "Elektroenergetika" i "Telekomunikacije";
- Fakultet za saobraćaj i komunikacije za studijski program "Kompjuterske i informacione tehnologije".

II

Studenti/kandidati, učesnici Konkursa za upis studenata u prvu godinu studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini (prvi ciklus studija u oba upisna roka), koji su stekli uslov za upis na organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ove odluke u statusu "Redovni studij - troškove studija snose sami studenti", upisat će se u statusu "Redovni studij - troškove studija snosi osnivač".

III

Saglasnost iz tačke I ove odluke odnosi se samo na izmjenu strukture studenata, na način utvrđen tačkom II ove odluke, a ne na povećanje broja studenata utvrđenog Planom upisa studenata u prvu godinu prvog ciklusa i integriranog

studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini.

IV

Zadužuje se Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo da prati realizaciju konkursa za upis studenata u prvu godinu stručnog studija, prvog ciklusa i integriranog studija, drugog ciklusa studija i specijalističkog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2022./2023. godini, koji će objaviti Univerzitet u Sarajevu u skladu sa Zakonom.

V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-6/22
04. augusta 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i Zaključka Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-79-7.1/22 od 06.01.2022. godine, Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

ODLUKU**O DAVANJU SAGLASNOSTI MINISTARSTVU ZA
NAUKU, VISOKO OBRAZOVANJE I MLADE
KANTONA SARAJEVO ZA POPUNU UPRAŽNJENOG
RADNOG MJESTA**

I

Daje se saglasnost Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo za popunu upražnjenog radnog mjesta na neodređeno vrijeme, i to:

- Stručni saradnik za budžet - VSS, - jedan (1) izvršilac,

II

Popuna upražnjenog radnog mjesta iz tačke I ove odluke izvršit će se u skladu sa članom 30. i 31. Zakona o državnoj službi u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 31/16 i 45/19)

III

Za realizaciju ove odluke zadužuje se Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo.

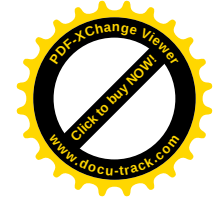
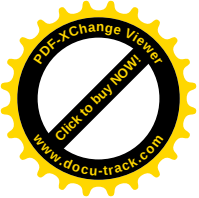
IV

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-7/22
04. augusta 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 19. stav (1) alineja 2) i 3), 21. stav (4) i (5), 22., 23., i 30. stav (1) i (4) Zakona o dugu, zaduživanju i garancijama u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 86/07, 24/09, 44/10 i 30/16) i Poglavlja II tačke 3. i 4. Procedura zaduživanja Kantona Sarajevo na osnovu vanjskog i unutrašnjeg duga i izdavanja garancija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/11 i 07/19), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je



Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i broj 37/14 - Ispravka) i člana 56. stav (4) Pravila i postupaka za izradu zakona i drugih propisa Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 71/14), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

ODLUKU
O VERIFIKACIJI ODLUKE O METODOLOGIJI
IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I
IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I
KANTONALNIH ORGANA - PREČIŠĆENI TEKST

I

(Verifikacija Odluke)

Vlada Kantona Sarajevo verifikuje Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa - Prečišćeni tekst.

II

(Objava Odluke)

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-31/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Premijer
Edin Forto, s. r.

Na osnovu tačke V. Odluke o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) i člana 4. stav 1. Uredbe o Uredu za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/06 - Prečišćeni tekst). Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo utvrdio je Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa, kako slijedi

ODLUKA
O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE
KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA
(Prečišćeni tekst)

I

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

POGLAVLJE I - PROGRAM RADA

II

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

- 1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
- 3) Program iz podtačke 1) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

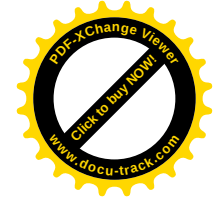
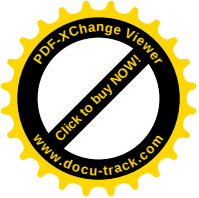
(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

- 1) Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa. Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada. shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22).
- 4) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu. Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 5) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
- 6) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

- 1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
- 2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke. Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.



V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada, opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po navedenom redoslijedu).

Normativni dio sadrži:

- a) Naziv propisa,
- b) Pravni osnov za donošenje propisa.
- c) Nosilac izrade.
- d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine).
- e) Organ koji razmatra propis.
- f) Kratak sadržaj propisa.
- g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.
- h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima, a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji).
- b) Nosilac izrade.
- c) Rok za izradu.
- d) Organ koji razmatra materijal.
- e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala.
- f) Razlog za donošenje materijala.
- g) Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio, dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova).
- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad

zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspekcijски nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa).

- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
- b) Popunjeni broj radnih mjesta.
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU

VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda, planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

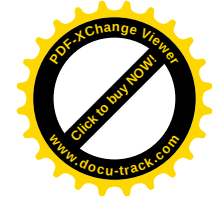
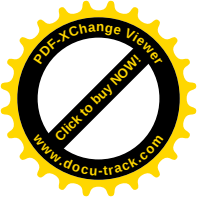
III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu), i neprogramirane propise (nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:
- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu):



SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Broj 1 - Strana 16

Četvrtak, 5. 1. 2023.

V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada. i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti. sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programom rada. Ukoliko određeni cilj, program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenjima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima. a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.

VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period.
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima.
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor.
- inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspeksijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

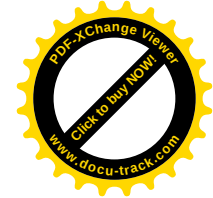
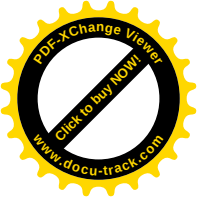
U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama. Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučaju:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i



- za drugi period, na zahtjev ministarstva. Vlade ili Skupštine.

POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE

X

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO

XI

(Način i rok za dostavljanje nacrt programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

- 1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. I) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrt budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacрте i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi.
- b) Predlagača.
- c) Organ koji donosi.
- d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog).
- e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo).

- f) Kratak sadržaj općeg akta.

III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu.
- d) Organ koji razmatra.
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu).
- f) Kratak sadržaj.

IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra.
- e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

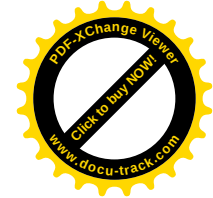
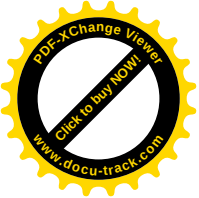
Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
- b) Popunjeni broj radnih mjesta.
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
 - a) izvještaj o radu direktora/uprave.
 - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora.
 - c) izvještaj nadzornog odbora.
 - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora.
 - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
 - f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
 - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona.
 - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine.
 - c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT).
 - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva.



SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Broj 1 - Strana 18

Četvrtak, 5. 1. 2023.

- e) objašnjenje odstupanja.
 - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju. podaci o zaposlenim).
 - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.
 - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12. 11/17 i 8/18).

XV

Odluka o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) ne primjenjuje se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuje se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

XVI

(Sadržaj Prečišćenog teksta)

Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa obuhvata: Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21). Odluku o izmjenama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 52/21) i Odluku o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) u kojima je naznačen dan njihovog stupanja na snagu.

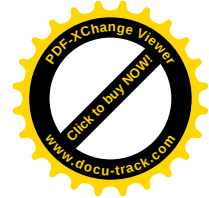
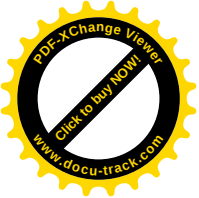
XVII

(Objavljivanje Prečišćenog teksta)

Utvrđeni Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", nakon što Vlada Kantona Sarajevo izvrši njegovu verifikaciju.

Broj 09-02-49643-1/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju Vlade Kantona
Sarajevo
Adis Bisić, s. r.



upisanim u zk. uložak broj 2763 K.O. SP_CRNOTINA sa pravom vlasništva KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo sa dijelom 1/1.

II

Daje se saglasnost Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću "Toplane - Sarajevo" d.o.o. Sarajevo da radi obezbjeđenja kredita iz tačke I ove Odluke koje će KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo zaključiti sa UNION bankom d.d. Sarajevo može u svojstvu sudužnika potpisati kredit kod UNION banke d.d Sarajevo.

III

Ovlašćuje se Muhamed Kozadra vršilac funkcije premijera Kantona Sarajevo da u ime Vlade Kantona Sarajevo potpiše Sporazum o međusobnim obavezama za obezbjeđenje sredstava za vraćanje kredita namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa Kantonu Sarajevo.

IV

Zadužuje se Vlada Kantona Sarajevo da odobrena sredstva iz tačke I ove Odluke planira u Budžetu Kantona Sarajevo za 2015., 2016., 2017. i 2018. godinu.

V

Zadužuje se Preduzeće da Skupštini Kantona Sarajevo nakon kreditnog zaduženja kod komercijalne banke od odobrenog iznosa iz tačke I ove odluke, namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa za Kanton Sarajevo, dostavi detaljan izvještaj o utrošku kreditnih sredstava sa kompletnom pratećom dokumentacijom.

VI

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-02-23828/14

03. septembra 2014. godine
Sarajevo

Predsjedavajuća

Skupštine Kantona Sarajevo
Prof. dr. Mirjana Malić, s. r.

Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo

Na osnovu člana 8. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13) i člana 181. stav 1. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo obuhvata: Zakon o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 24/03-Prečišćeni tekst) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05-22971-1/14

22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju

Esad Hrvačić, s. r.

ZAKON O VLADI KANTONA SARAJEVO (Novi prečišćeni tekst)

I - OPĆE ODREDBE

Član 1.

Ovim zakonom uređuje se sastav i organizacija, kao i druga pitanja od značaja za rad Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada Kantona).

Član 2.

Vlada Kantona je izvršna vlast Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Kanton), u skladu sa Ustavom.

Član 3.

Vlada Kantona vrši svoja prava i dužnosti na osnovu i u okviru Ustava i ovog zakona.

Član 4.

Sjedište Vlade Kantona je u Sarajevu.

Član 5.

Vlada Kantona donosi poslovnik o radu kojim se uređuje: organizacija i način rada, postupak i način zakazivanja sjednice; dostavljanje i forma materijala za razmatranje, utvrđivanje prijedloga zaključaka i drugih akata; postupak razmatranja materijala; način ravnopravne upotrebe jezika i pisma konstitutivnih naroda u pripremi i izradi pisanih materijala; način izvršavanja zaključaka; prenošenje ovlaštenja i druga poslovnička pitanja.

Član 6.

Vlada Kantona raspolaže imovinom u vlasništvu Kantona u okviru ovlaštenja koja joj Skupština Kantona prenese posebnim propisom.

II - SASTAV I ORGANIZACIJA VLADE KANTONA

Član 7.

Vladu Kantona čine premijer Kantona (u daljem tekstu: premijer) i 12 ministara.

Član 8.

U slučaju privremene spriječenosti premijera, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju privremene spriječenosti premijera duže od 30 dana, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

U slučaju da mjesto premijera ostane upražnjeno, kandidat za premijera se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto premijera ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju premijera obavlja član Vlade Kantona kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

S danom imenovanja kandidata za premijera smatra se da su dosadašnji članovi Vlade u ostavci, koja stupa na snagu danom potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu.

Do potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu dosadašnji članovi Vlade nastavljaju s obavljanjem funkcije članova Vlade i ministara ministarstava.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu obaviti će se u roku od 30 dana od dana imenovanja kandidata za premijera.

Član 9.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade, kada se razmatraju materijali iz nadležnosti ministarstva kojim rukovodi odsutni član Vlade, sjednicama Vlade prisustvuje sekretar tog ministarstva, bez prava glasa.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade duže od 30 dana, funkciju ministra ministarstva kojim rukovodi odsutni ministar vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju da mjesto člana Vlade ostane upražnjeno, član Vlade se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto člana Vlade ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju ministra ministarstva kojim je rukovodio dotadašnji ministar obavlja član Vlade kojeg odredi premijer.

Ministar iz st. 2. i 3. ovog člana kojeg odredi premijer, ne obavlja i funkciju člana Vlade umjesto odsutnog ministra.

Član 10.

U slučaju kad Skupština izglasa nepovjerenje Vladi, premijer i članovi Vlade podnose pismenu ostavku, najkasnije u roku od

sedam dana od dana kada im je izglasano nepovjerenje, s tim da ostavka stupa na snagu danom potvrđivanja Vlade u novom sazivu.

U periodu od dana podnošenja ostavke do dana potvrđivanja Vlade u novom sazivu, Vlada u ostavci obavlja sve poslove iz svoje nadležnosti, u skladu sa ustavom i zakonom.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu mora se izvršiti najkasnije u roku od 60 dana od dana izglasavanja nepovjerenja prethodnoj Vladi.

Član 11.

Ministri odgovaraju premijeru i Skupštini Kantona.

Premijer je odgovoran Skupštini Kantona.

Ministri snose krajnju odgovornost za rad svojih ministarstava.

Vlada Kantona podnosi ostavku ako joj u bilo koje vrijeme Skupština Kantona izglasa nepovjerenje.

Član 12.

Premijer i članovi Vlade mogu podnijeti ostavku.

Premijer podnosi ostavku predsjedavajućem Skupštine Kantona, a potvrđuje je Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Kad premijer podnese ostavku, smatra se da su ostavku podnijeli svi članovi Vlade.

Član Vlade podnosi ostavku premijeru.

Član 13.

Ako Skupština Kantona prihvati ostavku premijera, premijer i Vlada će obavljati sve poslove iz svoje nadležnosti, do imenovanja nove Vlade, u skladu sa članom 8b. stav 2. ovog Zakona.

Ako premijer prihvati ostavku pojedinog člana Vlade, rješenje o razrješenju potvrđuje Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Ministar može obrazložiti ostavku u Skupštini Kantona.

Premijer će novog člana Vlade imenovati i predstaviti na sjednici Skupštine Kantona i zatražiti glasanje o potvrđivanju imenovanja tog člana, u roku iz člana 8a. stav 3. Zakona.

Član 14.

Konstitutivni narodi i pripadnici ostalih biće proporcionalno zastupljeni u Vladi. Takva zastupljenost će odražavati popis stanovništva iz 1991. godine do potpune provedbe Aneksa VII Dejtonskog mirovnog sporazuma.

Član 15.

Premijer i ministri, nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona, daju svečanu izjavu pred predsjedavajućim Skupštine Kantona.

Vlada Kantona preuzima dužnost nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona i davanja svečane izjave.

Član 16.

Vlada Kantona imenuje i razrješava sekretara Vlade Kantona u skladu sa zakonom kojim se reguliše državna služba.

Sekretar Vlade odgovara za svoj rad premijeru Vlade i Vladi.

III - NAČIN RADA I ODLUČIVANJA VLADE KANTONA

Član 17.

Radom Vlade Kantona rukovodi premijer koji predstavlja i zastupa Vladu Kantona, saziva sjednice Vlade Kantona, predlaže dnevni red i predsjedava sjednicama.

Član 18.

Vlada Kantona radi i odlučuje u sjednicama.

Vlada Kantona može odlučivati ako sjednici prisustvuje više od polovine članova Vlade Kantona, a sve odluke Vlade Kantona donose se prostom većinom članova Vlade Kantona koji glasaju.

U slučaju većih elementarnih nepogoda, nesreća ili drugih neposrednih društvenih opasnosti, Vlada donosi odluke prostom većinom glasova prisutnih članova Vlade koji glasaju.

IV - RADNA TIJELA VLADE KANTONA

Član 19.

Za razmatranje pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, davanje prijedloga i mišljenja o tim pitanjima, vršenje određenih poslova i zadataka u vezi sa provođenjem zaključaka Vlade Kantona, kao i za vršenje drugih poslova, Vlada Kantona može obrazovati stalna i povremena radna tijela (savjete, urede, komitete, odbore, komisije i dr).

Sastav i nadležnost radnih tijela iz stava 1. ovog člana uredit će se Poslovníkom Vlade Kantona ili aktom o obrazovanju radnog tijela.

Član 20.

Za donošenje rješenja u upravnom postupku i odlučivanje o drugim pojedinim pitanjima iz njene nadležnosti Vlada Kantona može obrazovati jednu ili više komisija čije članove imenuje iz reda članova Vlade.

V - NADLEŽNOST I ODGOVORNOST PREMIJERA I ČLANOVA VLADE KANTONA

Član 21.

Premijer rukovodi radom Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad, osigurava jedinstvo u izvršavanju poslova iz nadležnosti Vlade Kantona, ostvaruje saradnju sa drugim organima i usmjerava djelovanje Vlade Kantona kao cjeline i članova Vlade Kantona pojedinačno, te vrši i druge poslove utvrđene ustavom.

Premijer potpisuje akte Vlade Kantona.

Član 22.

Članovi Vlade Kantona mogu pokrenuti inicijative za donošenje zakona i drugih propisa iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati razmatranje i pretresanje pojedinih pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati utvrđivanje stavova Vlade Kantona i imaju druga prava i dužnosti utvrđena ustavom i zakonom.

Član 23.

Članovi Vlade Kantona su odgovorni i za zastupanje i provođenje zaključaka Vlade Kantona u poslovima koje im Vlada Kantona povjeri, kao i za blagovremeno pokretanje inicijative za rješavanje pitanja u okviru zadataka koje im je povjerila Vlada Kantona ili premijer.

Član 24.

Članovi Vlade Kantona određeni da učestvuju u radu drugog organa i tijela dužni su postupati u skladu sa ovlaštenjima, smjernicama i stavovima Vlade Kantona.

Članovi Vlade Kantona su dužni svoju aktivnost ostvarivati tako da, pored poslova za koje su lično zaduženi, prate i pitanja iz djelokruga Vlade Kantona za koja nisu lično zaduženi i da svojim prijedlozima i mišljenjima doprinose odgovornom, zakonitom i efikasnom radu Vlade Kantona.

VI - SEKRETAR VLADE KANTONA

Član 25.

Sekretar Vlade Kantona prema uputstvima premijera i Vlade u skladu sa Poslovníkom, stara se o pripremanju sjednice Vlade i dostavljanju materijala potrebnih za rad Vlade i njenih radnih tijela, pomaže premijeru u vršenju njegovih prava i dužnosti u vezi sa organizacijom i pripremanjem sjednica Vlade i izvršavanju zaključaka Vlade, obezbjeđuje radnim tijelima Vlade pomoć i saradnju stručnih i drugih službi i vrši i druge poslove u vezi s radom Vlade koje mu povjeri premijer.

Sekretar Vlade je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana Vlade.

VII - AKTA VLADE KANTONA

Član 26.

Vlada Kantona u ostvarivanju svojih nadležnosti utvrđenih ustavom donosi uredbе, odluke, rješenja i zaključke.

Član 27.

Izuzetno za vrijeme trajanja ratnog stanja ili neposredne ratne opasnosti kada postoji objektivna nemogućnost da se sazove Skupština Kantona, Vlada može donositi i propise iz nadležnosti Skupštine Kantona.

Propisima iz stava 1. ovog člana ne mogu se staviti van snage prava i slobode utvrđene ustavom i drugim propisima.

Propise iz stava 1. ovog člana Vlada će dostaviti Skupštini na potvrdu čim ona bude u mogućnosti da se sastane.

Član 28.

Uredbom se uređuju najvažnija pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, bliže uređuju odnosi za provođenje zakona, obrazuju stručne i druge službe Vlade Kantona i utvrđuju načela za unutrašnju organizaciju organa uprave Kantona.

Odlukom se uređuju pojedina pitanja ili propisuju mjere Vlade Kantona, daje saglasnost ili potvrđuju akta drugih organa ili organizacija i odlučuje o drugim pitanjima o kojima se ne odlučuje uredbom.

Rješenjem se odlučuje o imenovanjima i razrješenjima, kao i o drugim pojedinačnim pitanjima iz nadležnosti Vlade Kantona.

Zaključkom se utvrđuju stavovi o pitanjima od značaja za provođenje utvrđene politike, uređuju unutrašnji odnosi u Vladi Kantona i određuju zadaci organima uprave i službama, kao i radnim tijelima Vlade Kantona. Zaključkom se odlučuje i u drugim slučajevima u kojima se ne donose druga akta.

Član 29.

Uredbe i odluke Vlade Kantona objavljuju se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", a ostali akti Vlade ako je to u njima navedeno.

VIII - JAVNOST RADA VLADE KANTONA

Član 30.

Javnost rada Vlade Kantona obezbjeđuje se u skladu sa zakonom kojim se reguliše sloboda pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

IX - STRUČNE I DRUGE SLUŽBE KANTONA

Član 31.

Za obavljanje stručnih i drugih poslova za potrebe Skupštine Kantona, Vlade Kantona i organe uprave, Vlada Kantona može osnivati određene stručne, tehničke i druge službe, kao zajedničke ili samostalne službe, u skladu sa zakonom.

Aktom o obrazovanju službe iz prethodnog stava, utvrđuje se njen djelokrug, kao i status i odgovornost te službe i lica koje njom rukovodi.

Član 32.

Vlada Kantona vrši nadzor nad radom stručnih službi koje obrazuje.

Sekretar Vlade Kantona rukovodi radom Stručne službe koja obavlja poslove za potrebe Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad.

X - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 33.

Vlada Kantona je dužna donijeti Poslovnik o svom radu u roku od 30 dana od svog konstituisanja.

Član 34.

Vlada Kantona Sarajevo dužna je uskladiti Poslovnik o radu sa odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u roku od 30 dana od dana njegovog stupanja na snagu.

Član 35.

Poslovnik Izvršnog odbora Grada Sarajeva i drugi propisi koji se odnose na njegovo unutrašnje organizovanje i funkcionisanje, koji su na snazi na dan stupanja na snagu Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/96), ukoliko nisu u suprotnosti sa Ustavom Kantona i ovim zakonom, primjenjivaće se kao propisi Vlade, dok se ne donese Poslovnik o radu Vlade Kantona.

Član 36.

Do imenovanja premijera i članova Vlade u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/01), poslove iz nadležnosti Vlade vršit će Vlada u dosadašnjem sastavu.

Član 37.

Ovlašćuje se Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo da utvrdi Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Član 38.

Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo stupio je na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 38/13.

Na osnovu člana 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14) i člana 181. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno - pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama.

Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama obuhvata: Zakon o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 21/09), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/09), Zakon o izmjeni Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 14/11), Zakon o izmjenama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/13) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05.22971-2/14

22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
Esad Hrvaić, s. r.

ZAKON

O SUDSKIM TAKSAMAMA (Prečišćeni tekst)

DIO PRVI. OPĆE ODREDBE

Član 1.

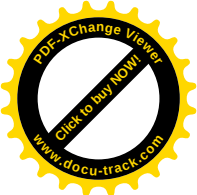
(Plaćanje sudske takse)

- (1) Ovim zakonom utvrđuje se način plaćanja sudskih taksa (u daljnjem tekstu: takse) u postupku pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i Općinskim sudom u Sarajevu (u daljnjem tekstu: sud).
- (2) Postupci u kojima se plaća taksa i visina takse za pojedine radnje, utvrđeni su u Tarifi sudskih taksi, koja je sastavni dio ovog zakona.

Član 2.

(Obveznik plaćanja takse)

- (1) Takse propisane ovim zakonom plaća lice po čijem zahtjevu ili u čijem interesu se preduzimaju radnje u postupku, za koje je ovim zakonom utvrđeno plaćanje takse (u daljnjem tekstu: takseni obveznik).
- (2) Za podneske i zapisnike koji zamjenjuju podneske taksu je dužno da plati lice koje podnosi podneske i lica na čiji zahtjev



Član 4.

Izveštaj o izvršenju Budžeta Općine Vogošća za period 01.01.2014.-30.06.2014. godine, objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-14-1780/14
08. septembra 2014. godine
Vogošća

Predsjedavajući
Općinskog vijeća Vogošća
Esad Pikanjač, s. r.

ISPRAVKA

Na osnovu člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst, br. 15/13 i 47/13), sekretar Skupštine Kantona Sarajevo, nakon podnesenog zahtjeva za ispravku Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst) daje slijedeću

ISPRAVKU

ZAKONA O VLADI KANTONA SARAJEVO

("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst)

1. U članu 13. stav 1. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "članom 8b.", treba da stoje riječi: "članom 10.".
2. U članu 13. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "člana 8a.", treba da stoje riječi: "člana 9.".
3. Ovu ispravku objaviti u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-05-22971-1-1/14
12. septembra 2014. godine
Sarajevo

Sekretar
Skupštine Kantona Sarajevo
Abid Kolašinac, s. r.

FEDERALNI ZAVOD ZA STATISTIKU

SAOPĆENJE

O PROSJEČNOJ ISPLAĆENOJ MJESEČNOJ NETO
PLAĆI ZAPOSLENIH U KANTONU SARAJEVO ZA
JULI/SRPANJ 2014. GODINE

1. Prosječna isplaćena mjesečna neto plaća po zaposlenom ostvarena u Kantonu Sarajevo za juli/srpanj 2014. godine iznosi 1.045 KM.

Broj 39
11. septembra 2014. godine
Direktor
Hidajeta Bajramović, s. r.

SLUŽBENE OBJAVE

UDRUŽENJA

Na osnovu člana 29. stav 1. Zakona o udruženjima i fondacijama ("Službene novine Federacije BiH", broj 45/02), a po zahtjevu Udruženja "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", Ministarstvo pravde i uprave donosi

RJEŠENJE

1. Upisuje se u registar udruženja koji se vodi kod Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo Udruženje "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", skraćeni naziv je: OI RAKOVICA 9, sa sjedištem u Rakovici, ulica RAKOVIČKA CESTA broj 471.
2. Upis je izvršen pod registarskim brojem 1942. knjiga IV registra udruženja, dana 12.06.2014. godine.
3. Programski ciljevi i zadaci Udruženja su: Razvoj i unapređenje izviđaštva u lokalnoj zajednici; razvoj kod svojih članova za poštivanje ljudi, razvijanje prijateljstva među ljudima, narodima, kako u lokalnoj zajednici, tako i na međunarodnom nivou, provođenje načela koje se temelje na savremenim pedagoškim spoznajama kao i na zamislima utemeljitelja izviđačkog sporta Sir Robert Baden Powella; pridonosenje razvoju djece i mladih, na dostizanju njihovih punih umnih i tjelesnih potencijala, kao pojedinca, odgovornih građana i članova lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice; organizovanje izviđačkih škola za učenike osnovnih i srednjih škola, kao i studenata radi sticanja izviđačkih znanja i vještina; organizovanje izviđačkih kampova, od lokalnog do međunarodnog nivoa, organizovanje časova ekološke edukacije, članova i građana o značaju zaštite čovjekove okoline radi sprječavanja od svih vidova i oblika zagađivanja, te drugi ciljevi i djelatnosti u skladu sa zakonom i Statutom.
4. Osoba ovlaštena za zastupanje i predstavljanje je: Baberović Anes - predsjednik Upravnog odbora.

Broj 03-05-05-3053/14
12. juna 2014. godine
Sarajevo

Ministrica
Velida Memić, s. r.

(O-874/14)